

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	16
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	90
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	91
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	92

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	66.002.915
Preferenciais	0
Total	66.002.915
Em Tesouraria	
Ordinárias	65.143
Preferenciais	0
Total	65.143

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.426.404	1.244.617
1.01	Ativo Circulante	621.575	502.572
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	107.049	69.629
1.01.03	Contas a Receber	499.961	411.804
1.01.03.01	Clientes	462.196	379.599
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	37.765	32.205
1.01.03.02.02	Demais contas a receber	27.358	27.959
1.01.03.02.04	Partes relacionadas	10.407	4.246
1.01.04	Estoques	99	71
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.581	11.836
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.581	11.836
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social	1.611	6.665
1.01.06.01.02	Impostos e contribuições a recuperar	4.970	5.171
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.885	9.232
1.02	Ativo Não Circulante	804.829	742.045
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	48.627	47.353
1.02.01.04	Contas a Receber	421	1.031
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	421	1.031
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.115	1.115
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	47.091	45.207
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	22.835	21.774
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	3.400	3.298
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social	20.856	20.135
1.02.02	Investimentos	373.970	329.010
1.02.02.01	Participações Societárias	373.970	329.010
1.02.03	Imobilizado	194.292	178.419
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	127.262	123.108
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	67.030	55.311
1.02.04	Intangível	187.940	187.263

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.426.404	1.244.617
2.01	Passivo Circulante	292.548	239.486
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	39.110	37.885
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	39.110	37.885
2.01.02	Fornecedores	70.640	55.064
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	70.640	55.064
2.01.03	Obrigações Fiscais	73.127	41.152
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	57.601	22.027
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	34.904	11.617
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais	22.697	10.410
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	15.086	18.953
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	440	172
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	68.995	62.784
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	32.942	29.256
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	32.942	29.256
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	36.053	33.528
2.01.05	Outras Obrigações	40.676	42.601
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.094	1.551
2.01.05.02	Outros	37.582	41.050
2.01.05.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos - Swap	128	0
2.01.05.02.06	Demais contas a pagar	37.454	41.050
2.02	Passivo Não Circulante	139.722	132.898
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	117.454	106.029
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	79.148	76.304
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	79.148	76.304
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	38.306	29.725
2.02.02	Outras Obrigações	504	504
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	504	504
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	504	504
2.02.03	Tributos Diferidos	2.032	6.776
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.032	6.776
2.02.04	Provisões	19.732	19.589
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.823	17.680
2.02.04.02	Outras Provisões	1.909	1.909
2.02.04.02.05	Passivo atuarial	1.909	1.909
2.03	Patrimônio Líquido	994.134	872.233
2.03.01	Capital Social Realizado	460.000	460.000
2.03.02	Reservas de Capital	-5.639	-5.639
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-343	-343
2.03.02.07	Transação de capital	-5.296	-5.296
2.03.04	Reservas de Lucros	419.331	419.331
2.03.04.01	Reserva Legal	80.655	80.655
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	338.676	338.676
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	121.901	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.459	-1.459

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	679.874	1.142.807	481.158	866.549
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-540.186	-932.700	-385.827	-699.182
3.03	Resultado Bruto	139.688	210.107	95.331	167.367
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-21.043	-34.505	-9.308	-22.695
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.983	-52.292	-27.203	-51.933
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-23.619	-47.062	-26.754	-51.508
3.04.02.03	Despesas Comerciais	-237	-476	-201	-419
3.04.02.04	Outros (despesas) receitas, líquidas	-8.127	-4.754	-248	-6
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-490	-975	851	174
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.430	18.762	17.044	29.064
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.430	18.762	17.044	29.064
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	118.645	175.602	86.023	144.672
3.06	Resultado Financeiro	-2.954	-4.907	1.885	3.041
3.06.01	Receitas Financeiras	4.178	10.091	9.389	17.774
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.132	-14.998	-7.504	-14.733
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	115.691	170.695	87.908	147.713
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-32.575	-48.794	-20.789	-36.860
3.08.01	Corrente	-36.816	-53.538	-22.618	-34.675
3.08.02	Diferido	4.241	4.744	1.829	-2.185
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	83.116	121.901	67.119	110.853
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	83.116	121.901	67.119	110.853

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	83.116	121.901	67.119	110.853
4.03	Resultado Abrangente do Período	83.116	121.901	67.119	110.853

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	105.480	163.784
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	144.812	117.905
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	121.901	110.853
6.01.01.03	Depreciação e amortização	11.818	10.038
6.01.01.04	(Ganho) perda na venda de bens	-23	-191
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	7.364	566
6.01.01.06	Amortização direito de uso	14.118	12.406
6.01.01.07	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	975	-174
6.01.01.08	Equivalência Patrimonial	-18.762	-29.064
6.01.01.09	Resultado da operação de swap	3	0
6.01.01.12	Juros e variações cambiais sobre empréstimos, debêntures	7.694	6.137
6.01.01.15	Juros sobre arrendamento	4.468	5.149
6.01.01.19	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-4.744	2.185
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.001	98.581
6.01.02.01	Contas a receber	-83.572	89.161
6.01.02.02	Impostos a recuperar	4.405	-3.107
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	-1.457	519
6.01.02.04	Demais Ativos	2.530	-382
6.01.02.05	Fornecedores e fretes a pagar	22.323	-11.110
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	1.225	3.080
6.01.02.07	Partes relacionadas	2.184	535
6.01.02.08	Outras obrigações e tributos a recolher	54.363	19.885
6.01.03	Outros	-41.333	-52.702
6.01.03.01	Juros pagos sobre arrendamento mercantil	-4.883	-5.652
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-5.095	-5.401
6.01.03.04	Imposto de renda e contribuição social pagos	-28.932	-41.332
6.01.03.06	Demandas Judiciais pagas	-2.423	-317
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-56.508	769
6.02.03	(Aumento) redução de capital em controladas	-33.000	-12.850
6.02.05	Aquisição de intangível	-6.128	-8.265
6.02.06	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-17.483	-11.558
6.02.07	Recebimento pela venda de bens do ativo imobilizado	103	322
6.02.09	Dividendos recebidos	0	33.120
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-11.552	-47.271
6.03.01	Pagamento de arrendamento mercantil	-15.608	-12.785
6.03.07	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-2.220	-2.105
6.03.08	Captação empréstimos e financiamentos	6.276	6.522
6.03.12	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	0	-38.903
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	37.420	117.282
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	69.629	158.813
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	107.049	276.095

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	460.000	-5.639	419.331	0	-1.459	872.233
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	460.000	-5.639	419.331	0	-1.459	872.233
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	121.901	0	121.901
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	121.901	0	121.901
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	460.000	-5.639	419.331	121.901	-1.459	994.134

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	438.839	-343	484.337	0	-1.424	921.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-5.296	5.296	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	438.839	-5.639	489.633	0	-1.424	921.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-38.903	0	0	-38.903
5.04.06	Dividendos	0	0	-29.012	0	0	-29.012
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-9.891	0	0	-9.891
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	110.853	0	110.853
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	110.853	0	110.853
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	438.839	-5.639	450.730	110.853	-1.424	993.359

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.360.559	1.017.060
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.358.924	1.016.501
7.01.02	Outras Receitas	2.610	385
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-975	174
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-903.061	-663.653
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-822.385	-594.079
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-80.676	-69.574
7.03	Valor Adicionado Bruto	457.498	353.407
7.04	Retenções	-25.936	-22.444
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.818	-10.038
7.04.02	Outras	-14.118	-12.406
7.04.02.01	Amortização direito de uso	-14.118	-12.406
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	431.562	330.963
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	28.853	46.838
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	18.762	29.064
7.06.02	Receitas Financeiras	10.091	17.774
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	460.415	377.801
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	460.415	377.801
7.08.01	Pessoal	106.303	93.299
7.08.01.01	Remuneração Direta	79.316	71.800
7.08.01.02	Benefícios	22.437	17.244
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.550	4.255
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	206.027	145.564
7.08.02.01	Federais	105.349	78.935
7.08.02.02	Estaduais	98.314	64.261
7.08.02.03	Municipais	2.364	2.368
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	26.184	28.085
7.08.03.01	Juros	14.998	14.733
7.08.03.02	Aluguéis	11.186	13.352
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	121.901	110.853
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	121.901	110.853

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.528.312	1.336.745
1.01	Ativo Circulante	783.154	616.898
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	196.923	113.860
1.01.03	Contas a Receber	561.792	475.950
1.01.03.01	Clientes	526.955	443.159
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	34.837	32.791
1.01.03.02.02	Demais contas a receber	34.100	31.704
1.01.03.02.03	Partes relacionadas	737	1.087
1.01.04	Estoques	4.446	697
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.218	15.562
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	11.218	15.562
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social	3.601	8.420
1.01.06.01.02	Impostos e contribuições a recuperar	7.617	7.142
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.775	10.829
1.02	Ativo Não Circulante	745.158	719.847
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	56.215	54.617
1.02.01.04	Contas a Receber	1.088	1.698
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	1.088	1.698
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.232	953
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.232	953
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.115	1.115
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	52.780	50.851
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	25.664	24.578
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	6.260	6.138
1.02.01.10.07	Imposto de renda e contribuição social	20.856	20.135
1.02.02	Investimentos	70.765	63.642
1.02.02.01	Participações Societárias	70.765	63.642
1.02.03	Imobilizado	405.228	389.291
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	329.572	321.041
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	75.656	68.250
1.02.04	Intangível	212.950	212.297

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.528.312	1.336.745
2.01	Passivo Circulante	352.891	293.890
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	45.523	42.682
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	45.523	42.682
2.01.02	Fornecedores	77.654	62.248
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	77.654	62.248
2.01.03	Obrigações Fiscais	79.961	46.658
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	63.047	25.675
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	37.592	13.406
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais	25.399	12.252
2.01.03.01.04	Impostos Parcelados	56	17
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	15.829	20.372
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.085	611
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	76.572	69.798
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	34.909	29.767
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	34.909	29.767
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	41.663	40.031
2.01.05	Outras Obrigações	73.181	72.504
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	824	950
2.01.05.02	Outros	72.357	71.554
2.01.05.02.06	Demais Contas a Pagar	72.357	71.554
2.02	Passivo Não Circulante	181.287	170.622
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	147.686	132.219
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	106.105	96.183
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	106.105	96.183
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	41.581	36.036
2.02.02	Outras Obrigações	7.922	7.713
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	7.379	7.379
2.02.02.02	Outros	543	334
2.02.02.02.03	Parcelamento de Tributos	235	334
2.02.02.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos - Swap	308	0
2.02.03	Tributos Diferidos	2.959	8.117
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.959	8.117
2.02.04	Provisões	22.720	22.573
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.811	20.664
2.02.04.02	Outras Provisões	1.909	1.909
2.02.04.02.05	Passivo atuarial	1.909	1.909
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	994.134	872.233
2.03.01	Capital Social Realizado	460.000	460.000
2.03.02	Reservas de Capital	-5.639	-5.639
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-343	-343
2.03.02.07	Transação de capital	-5.296	-5.296
2.03.04	Reservas de Lucros	419.331	419.331
2.03.04.01	Reserva Legal	80.655	80.655
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	338.676	338.676

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	121.901	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-1.459	-1.459

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	740.116	1.261.395	540.540	980.897
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-587.528	-1.024.884	-429.189	-785.208
3.03	Resultado Bruto	152.588	236.511	111.351	195.689
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-33.037	-58.016	-22.765	-46.942
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-38.076	-63.524	-32.355	-62.114
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-28.198	-55.822	-31.325	-60.515
3.04.02.03	Despesas Comerciais	-2.263	-4.424	-852	-1.947
3.04.02.04	Outros (despesas) receitas, líquidas	-7.615	-3.278	-178	348
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-653	-1.615	648	-77
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.692	7.123	8.942	15.249
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	119.551	178.495	88.586	148.747
3.06	Resultado Financeiro	-1.331	-2.453	3.261	5.612
3.06.01	Receitas Financeiras	6.941	14.890	12.109	23.036
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.272	-17.343	-8.848	-17.424
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	118.220	176.042	91.847	154.359
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-35.104	-54.141	-24.728	-43.506
3.08.01	Corrente	-39.817	-59.578	-26.264	-40.857
3.08.02	Diferido	4.713	5.437	1.536	-2.649
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	83.116	121.901	67.119	110.853
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	83.116	121.901	67.119	110.853
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	83.116	121.901	67.119	110.853
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,26	1,85	1,02	1,68
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,26	1,85	1,02	1,68

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	83.116	121.901	67.119	110.853
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	83.116	121.901	67.119	110.853
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	83.116	121.901	67.119	110.853

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	122.778	169.829
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	166.588	142.426
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	121.901	110.853
6.01.01.03	Depreciação e amortização	17.627	15.196
6.01.01.04	(Ganho) perda na venda de bens	-207	-237
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	7.433	586
6.01.01.06	Amortização direito de uso	16.550	14.919
6.01.01.07	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	1.615	77
6.01.01.08	Equivalência Patrimonial	-7.123	-15.249
6.01.01.11	Juros e variações cambiais sobre empréstimos e debêntures	9.324	7.570
6.01.01.13	Juros sobre arrendamento mercantil	4.897	6.062
6.01.01.19	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-5.437	2.649
6.01.01.20	Resultado da operação de swap	8	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.486	85.483
6.01.02.01	Contas a receber	-85.411	71.705
6.01.02.02	Impostos a recuperar	3.529	-5.675
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	-1.491	461
6.01.02.04	Demais Ativos	-3.481	-701
6.01.02.05	Fornecedores e fretes a pagar	24.431	-10.668
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	2.841	4.128
6.01.02.07	Partes relacionadas	224	-105
6.01.02.08	Outras Obrigações	63.844	26.338
6.01.03	Outros	-48.296	-58.080
6.01.03.01	Juros pagos sobre arrendamento mercantil	-5.683	-6.667
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-6.662	-6.778
6.01.03.04	Imposto de renda e contribuição social pagos	-33.509	-44.314
6.01.03.06	Demandas Judiciais pagas	-2.442	-321
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-34.513	-14.404
6.02.05	Aquisição de intangível	-6.763	-7.946
6.02.06	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-28.052	-12.812
6.02.07	Recebimento pela venda de bens do ativo imobilizado	302	828
6.02.11	Dividendos recebidos	0	5.526
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.202	-49.609
6.03.02	Pagamento de arrendamento mercantil	-17.904	-15.123
6.03.07	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-2.220	-2.105
6.03.08	Captação de empréstimos e financiamentos	14.922	6.522
6.03.12	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	0	-38.903
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	83.063	105.816
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	113.860	241.335
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	196.923	347.151

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	460.000	-5.639	419.331	0	-1.459	872.233	0	872.233
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	460.000	-5.639	419.331	0	-1.459	872.233	0	872.233
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	121.901	0	121.901	0	121.901
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	121.901	0	121.901	0	121.901
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	460.000	-5.639	419.331	121.901	-1.459	994.134	0	994.134

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	438.839	-343	484.337	0	-1.424	921.409	0	921.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	-5.296	5.296	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	438.839	-5.639	489.633	0	-1.424	921.409	0	921.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-38.903	0	0	-38.903	0	-38.903
5.04.06	Dividendos	0	0	-29.012	0	0	-29.012	0	-29.012
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-9.891	0	0	-9.891	0	-9.891
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	110.853	0	110.853	0	110.853
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	110.853	0	110.853	0	110.853
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	438.839	-5.639	450.730	110.853	-1.424	993.359	0	993.359

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.507.111	1.155.575
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.504.569	1.154.696
7.01.02	Outras Receitas	4.157	956
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.615	-77
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-982.046	-737.274
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-878.618	-647.085
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-103.428	-90.189
7.03	Valor Adicionado Bruto	525.065	418.301
7.04	Retenções	-34.177	-30.116
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-17.627	-15.196
7.04.02	Outras	-16.550	-14.920
7.04.02.01	Amortização direito de uso	-16.550	-14.920
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	490.888	388.185
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	22.014	38.285
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.123	15.249
7.06.02	Receitas Financeiras	14.891	23.036
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	512.902	426.470
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	512.902	426.470
7.08.01	Pessoal	125.759	111.022
7.08.01.01	Remuneração Direta	93.201	84.472
7.08.01.02	Benefícios	27.096	21.444
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.462	5.106
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	235.038	172.638
7.08.02.01	Federais	119.897	94.095
7.08.02.02	Estaduais	110.777	74.166
7.08.02.03	Municipais	4.364	4.377
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	30.204	31.957
7.08.03.01	Juros	17.344	17.424
7.08.03.02	Aluguéis	12.860	14.533
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	121.901	110.853
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	121.901	110.853

Comentário do DesempenhoRampa de Carregamento • Operação de Logística
de veículos • São Bernardo do Campo/SP

Tegma

Gestão Logística SA

Divulgação de resultados**Segundo trimestre e primeiro semestre de 2026****São Bernardo do Campo, 3 de agosto de 2026****Teleconferência de Resultados**

3ª feira, 4 de agosto de 2026

15:00 (Brasília)

2 pm (US-EST)

[Português com tradução simultânea para inglês]

[Webcast em português e em inglês \(Zoom\)](#)**Contatos de RI**

Ramón Perez — CFO-DRI
Ian Nunes — Gerente de RI
ri@tegma.com.br
WhatsApp: (11) 4397-9423

Próximos eventos

- **02/set** - NDR Curitiba
- **09/set** - NDR Belo Horizonte
- **22/set** - J Safrá Conference

Comentário do Desempenho**A Tagma Gestão Logística SA, uma das maiores empresas de logística do Brasil, divulga os resultados do segundo trimestre de 2026:**

A **quantidade de veículos transportados** no 2T26 foi de 207 mil, um aumento de 21,5% em relação ao 2T25. O **market share** foi de 23,8%, 1,2 p.p. superior na comparação anual, devido ao desempenho positivo de clientes relevantes. A **distância média** no 2T26 foi de 1.166 km, 7,8% superior ao 2T25.



A **receita líquida** do 2T26 foi de R\$ 740 milhões, 37% superior na comparação anual, refletindo o crescimento da Divisão automotiva, devido ao aumento da quantidade de veículos transportados e da distância média.



A **margem bruta** do 2T26 foi de 20,6%, estável na comparação anual, impactado negativamente por mudanças na forma de apurar créditos de impostos e por questões operacionais relacionadas ao forte crescimento da logística de veículos.



O **EBITDA Ajustado** do 2T26 foi de R\$ 138,5 milhões, com margem de 18,7%, 1,2 p.p. superior à margem EBITDA do 2T25, devido ao crescimento da receita e ao controle das despesas administrativas.



O **lucro líquido** do 2T26 foi de R\$ 83 milhões, 24% superior ao do 2T25, representando uma redução de 1,2 p.p. na margem líquida, atingindo 11,2%. Esse resultado é atribuído a uma indenização, à redução da equivalência patrimonial no período, apesar do aumento do lucro operacional.



O **fluxo de caixa livre** no 2T26 foi negativo em R\$ 1 milhão, principalmente impactado pelo alto consumo de capital de giro decorrente do elevado ritmo de crescimento da receita no período. Os dias a receber permaneceram em patamar igual ao do ano anterior.



O **retorno sobre o capital investido** no 2T26 foi de 31,8%, um aumento de 1,9 p.p. em comparação ao 1T26, devido principalmente ao aumento da quantidade de veículos transportados, da distância média e do aumento do lucro operacional no período.



O **caixa líquido** em junho de 2026 foi de R\$ 56 milhões, comparado ao caixa líquido de R\$ 59 milhões em março de 2026, influenciado pelo consumo de capital de giro, decorrente do aumento acentuado da receita da Companhia.

Destaques financeiros e operacionais	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Receita líquida (R\$ mi)	740,1	540,5	36,9%	1.261,4	980,9	28,6%
Lucro bruto (R\$ mi)	152,6	111,4	37,0%	236,5	195,7	20,9%
<i>Margem bruta %</i>	<i>20,6%</i>	<i>20,6%</i>	-	<i>18,7%</i>	<i>19,9%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>
EBITDA (R\$ mi)	131,3	94,7	38,7%	205,5	163,6	25,6%
EBITDA ajustado (R\$ mi)	138,5	94,7	46,3%	212,8	163,6	30,0%
<i>Margem EBITDA Ajustada%</i>	<i>18,7%</i>	<i>17,5%</i>	<i>1,2 p.p.</i>	<i>16,9%</i>	<i>16,7%</i>	<i>0,2 p.p.</i>
Lucro líquido (R\$ mi)	83,1	67,1	23,8%	121,9	110,9	10,0%
<i>Margem líquida %</i>	<i>11,2%</i>	<i>12,4%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>	<i>9,7%</i>	<i>11,3%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>
Resultado por ação (R\$)	1,3	1,0	23,8%	1,8	1,7	10,0%
Fluxo de caixa livre (R\$ mi)	(1,2)	41,5	-	70,1	134,0	-47,7%
CAPEX (R\$ mi)	14,7	11,4	28,4%	27,0	21,4	26,4%
Veículos transportados (em mil)	207,2	170,5	21,5%	361,9	315,3	14,8%
<i>Market share %</i>	<i>23,8%</i>	<i>22,5%</i>	<i>1,2 p.p.</i>	<i>23,1%</i>	<i>22,7%</i>	<i>0,5 p.p.</i>
Distância média por veículo (em km)	1.166	1.082	7,8%	1.154	1.056	9,3%

Comentário do Desempenho**Sumário**

Destaques.....	3
Mercado automotivo.....	4
Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva.....	5
Resultados – Divisão de Logística Automotiva.....	5
Resultados – Divisão de Logística Integrada.....	7
Resultados - Consolidado	8
Fluxo de caixa	11
Endividamento e caixa	12
Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado	13
Composição acionária (ref: Jun/2026).....	14
Reconciliação do EBITDA	14

Para acessar a série histórica em EXCEL, [clique aqui](#).

Disclaimer declarações prospectivas

Esta comunicação contém declarações prospectivas baseadas nas atuais expectativas e crenças da administração da Tegma. A Tegma está fornecendo informações na data desta comunicação e não assume nenhuma obrigação de atualizar quaisquer declarações prospectivas contidas neste documento como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros.

Nenhuma declaração prospectiva pode ser garantida e os resultados reais podem diferir materialmente daqueles que projetamos.

Destaques**Aprovação de pagamento de dividendos e JCP intercalares referentes ao primeiro semestre de 2026**

Em ata de reunião de Conselho de Administração de 3 de agosto de 2026, o Conselho de Administração anunciou a distribuição de R\$ 75 milhões em proventos intercalares (R\$ 56 milhões em dividendos e R\$ 19 milhões em JCP), ou R\$ 1,14 por ação, correspondente a 62% do lucro líquido do 1S26. Os proventos intercalares serão pagos aos acionistas em 18 de agosto de 2026, beneficiando os acionistas que constem da posição acionária da Companhia de 6 de agosto de 2026 ("Data de Corte"). As ações da Companhia serão negociadas "ex-dividendos e JCP" a partir de 7 de agosto de 2026, inclusive. O *dividend yield* dessa distribuição corresponde a 3,8% (considerando como preço base a data da deliberação).

Novo contrato de Gestão de Contêiner – Logística Integrada

A Divisão de Logística Integrada iniciou no 2T26 um novo segmento de atuação voltado para a logística de transporte e gestão de pátio de contêiner. O primeiro cliente é a BYD, e o fluxo entre o Porto de Salvador/CLIAS e a fábrica da montadora em Camaçari-BA é realizado pela Tegma com transportadores terceiros, assim como sua devolução do contêiner vazio. Essa nova vertical de negócios tem um racional estratégico de atender os clientes de forma integral, em seus diversos fluxos logísticos.

Novos investimentos em pátios

No ano de 2026, a Tegma já anunciou investimentos extras de R\$ 30 milhões em novos pátios para a Logística Automotiva. Esse investimento contempla a aquisição e benfeitoria em um terreno extra em Camaçari-BA, contíguo ao terreno adquirido no ano passado ao lado da fábrica da BYD, assim como a adaptação de outros terrenos alugados para se tornarem pátios operacionais também contíguos aos mesmos. Essa

Comentário do Desempenho

demanda por novas áreas provém da curva de produção acelerada da montadora. Adicionalmente, também anunciamos um investimento em pátio na cidade de Horizonte, ao lado da fábrica da PACE (Polo Automotivo do Ceará, uma fábrica multimarcas), para fazer a gestão de pátios de veículos produzidos ali.

Operação de recebimento de dois navios com 12 mil veículos importados

Em junho de 2026, a Tegma passou por duas operações “de guerra” para receber no Porto de Itajaí-SC dois navios que, somados, traziam quase 12 mil veículos (5 mil e 7 mil). Essas operações têm sua relevância pelos números, pelos desafios e pelo esforço concentrado das equipes para escoar tantos veículos em um menor espaço de tempo. Foram operações que tiveram entre 70 e 80 horas de duração, envolveram 150 a 200 funcionários, incluindo de outras operações e entre 90 e 140 carretas terceiras e de frota própria.

Para além dos números, essas operações são um orgulho para a Tegma, pois demonstra como que as operações da divisão podem se adaptar para atender situações que fogem tanto da rotina da divisão e acima de tudo, o quanto os clientes podem confiar nas nossas equipes.

Mercado automotivo

A **venda de veículos no mercado doméstico** no 2T26 foi 24,4% superior na comparação anual, conforme pode ser observado na Tabela 1. Essa performance, de acordo com a ANFAVEA, foi proveniente do crescimento de veículos eletrificados e dos veículos enquadrados no programa governamental Carro Sustentável e, de acordo com a FENABRAVE, do aumento de renda da população, por aumento da concorrência e pela redução dos preços dos veículos, com diversas promoções. O programa governamental Move Brasil, que promove crédito subsidiado para motoristas de aplicativo e taxistas, começou a vigorar a partir de 19 de junho.

No Gráfico 1, é possível visualizar a tendência de crescimento das vendas mensais ao longo do 2T26, principalmente nos meses de maio e junho de 2026.

Analisando esse desempenho das top 20 montadoras, as maiores ganhadoras de market share no período foram a BYD, Geely e GWM. As maiores perdedoras foram a Fiat, Toyota e Hyundai. Os veículos eletrificados já correspondem a 20% das vendas no Brasil.

As **exportações** se retraíram 23,5% no 2T26 em comparação ao 2T25. Esse resultado foi justificado principalmente pela redução das vendas para a Argentina e Uruguai e da maior concorrência de montadoras chinesas na América Latina, de acordo com a ANFAVEA.

O crescimento de 12,7% na **produção de veículos** no 2T26 vs o 2T25 decorreu do aumento das vendas domésticas.

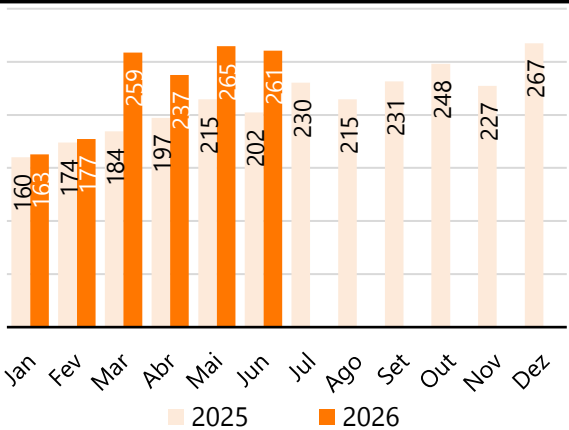
O aumento de 40% nas **vendas de veículos importados** deve-se à entrada de novas montadoras chinesas e ao avanço da eletrificação no mercado brasileiro.

Tabela 1 - Dados mercado automotivo	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Venda de veículos	872,2	757,1	15,2%	1.565,1	1.390,6	12,5%
Doméstico	762,6	613,9	24,2%	1.361,5	1.132,4	20,2%
Exportação	109,6	143,2	-23,5%	203,6	258,2	-21,2%
(+) Produção de veículos	698,6	619,6	12,7%	1.299,9	1.179,5	10,2%
(+) Vendas de veículos importados	159,9	114,0	40,3%	278,1	225,3	23,4%

Fonte: ANFAVEA, Fenabrave, Veículos Leves e Comerciais Leves

(em mi)

Gráfico 1 – Quantidade de veículos vendidos no mercado doméstico (em mil)



Fonte: ANFAVEA

Comentário do Desempenho

Destaques operacionais – Divisão Logística Automotiva

A **quantidade de veículos transportados** pela Tegma no 2T26 foi de 207 mil, 21,5% superior na comparação anual, conforme mostrado na Tabela 2. Esse volume resultou em um *market share* de 23,8% (+1,2 p.p vs o 2T25). O crescimento da quantidade de veículos transportados no 2T26 foi impulsionado pelo aumento dos emplacamentos nacionais. O aumento de *market share* da Tegma reflete o desempenho dos clientes chave.

A **distância média das viagens domésticas** no 2T26 foi de 1.285 km, um aumento de 3,5% na comparação anual, conforme a Tabela 2. A **distância média das exportações** foi 8% inferior no 2T26 na comparação anual, em função da redução de viagens para o Mercosul. Como resultado, a **distância média consolidada** no 2T26 aumentou 7,8% na comparação anual, impulsionada principalmente pelo aumento de participação nas viagens nacionais e crescimento da distância média deste tipo de viagem.

Gráfico 2 – Quantidade de veículos transportados Tegma (em mil) e *market share* da Tegma

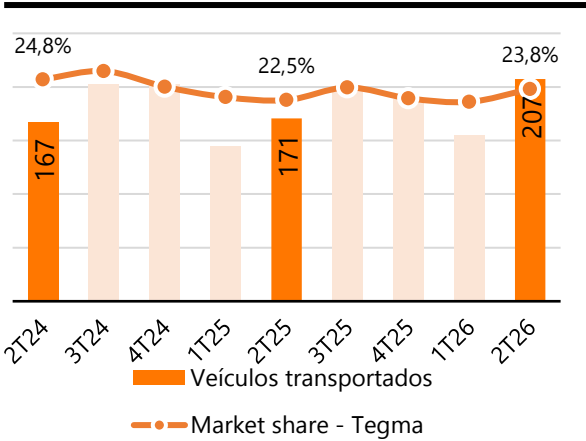


Tabela 2 - Dados operacionais	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Veículos transportados (mil)	207,2	170,5	21,5%	361,9	315,3	14,8%
Doméstico	182,5	141,2	29,3%	319,6	261,1	22,4%
Exportação	24,7	29,4	-15,8%	42,3	54,1	-21,8%
Market share % *	23,8%	22,5%	1,2 p.p.	23,1%	22,7%	0,5 p.p.
Km média por veículo (km)	1.166,3	1.082,4	7,8%	1.154,4	1.056,3	9,3%
Doméstico	1.285,0	1.242,0	3,5%	1.266,1	1.199,9	5,5%
Exportação	289,5	314,8	-8,0%	310,9	363,4	-14,4%

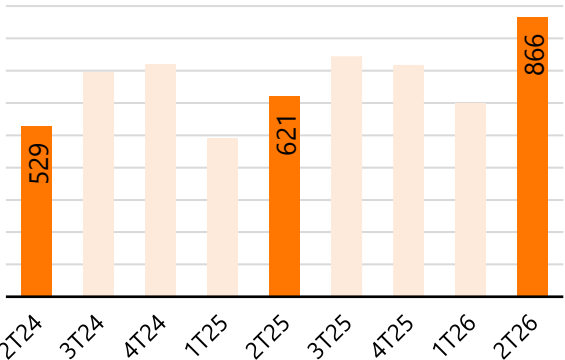
* Considerando o denominador as Vendas de Veículos e Comerciais Leves na página anterior. (em mil, exceto km média)

Resultados – Divisão de Logística Automotiva

A **receita bruta** da Divisão de Logística Automotiva no 2T26 foi de R\$ 866 milhões, 39% superior na comparação anual, conforme a Tabela 3. Esse desempenho é explicado pelo aumento de 21,5% na quantidade de veículos transportados no 2T26, pelo aumento de 7,8% da distância média, pelos reajustes anuais nas tarifas de transporte e serviços logísticos. A receita da Fastline cresceu 7% no 2T26, um reflexo da demanda por transporte de veículos usados e motos.

A variação das **deduções da receita bruta** na comparação ano contra ano foram afetadas pela alteração na forma de recolhimento de impostos a respeito dos créditos de ICMS referente à atividade de transporte, conforme ocorre desde o 3T25. Essa alteração impactou essa linha e resultou em um recolhimento adicional de R\$ 5,4 milhões no 2T26 (0,8 p.p da variação das margens).

Gráfico 3 – Receita bruta automotiva (R\$ mi)



Comentário do Desempenho

A **margem bruta** da divisão no 2T26 foi de 21,3%, 0,3 p.p. superior na comparação anual, conforme a Tabela 3. Como mencionado acima, no 2T26 houve o impacto de origem tributária que onerou esse indicador em 0,8 p.p na comparação anual. Adicionalmente, vale destacar que no último trimestre, houve um descasamento do repasse do aumento do diesel entre fornecedores e clientes, o que onerou o resultado do 1T26 em R\$ 2,5 milhões e que foi ressarcido, gerando um crédito do mesmo valor neste trimestre (+0,4 p.p de margem). Outros dois fatores que reduziram a margem bruta da operação foram: i) a operação de transporte fluvial no norte do país cresceu 75% no período, mas os custos de balsa cresceram mais ainda, mesmo assim gerando um crescimento de 50% do resultado nominal da operação (-0,4 p.p de margem) e ii) o deslocamento de colaboradores entre filiais do Estado de São Paulo para as de Camaçari/BA e Cariacica/ES em função do alto volume de veículos movimentado destas últimas, o que gerou um custo de adicional de deslocamento e de hora-extra de R\$ 2,5 milhões (-0,4 p.p de margem).

As **despesas** da divisão foram impactadas por uma indenização relacionada à antiga controlada Direct Express, no montante R\$ 7,2 milhões. Para mais detalhes, ver seção Reconciliação do EBITDA. Desconsiderando essa indenização, as despesas cresceram 2,4% no 2T26, menos que a inflação do período em função da redução de gastos com honorários advocatícios relacionados a projetos de M&A e a processos anticoncorreciais.

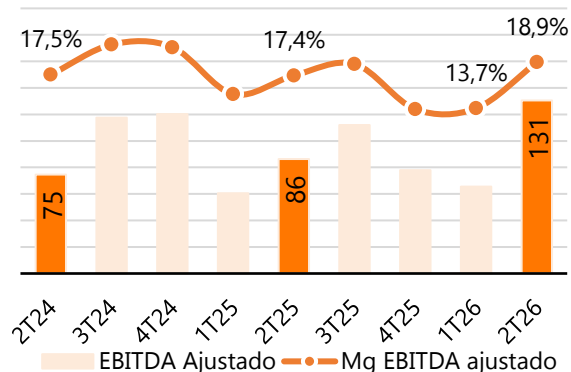
O **EBITDA ajustado**¹ da divisão no 2T26 foi de R\$ 131,6 milhões, com margem de 19,0%, 1,6 p.p. superior à margem do 2T25. Esse resultado é explicado pelo crescimento da receita da companhia, aliado à estabilidade das despesas nesta comparação (não considerando o evento não recorrente), apesar do impacto negativo do recolhimento de impostos mencionado anteriormente (-0,8 p.p de margens).

O aumento 23,2% da **depreciação e amortização** decorre do aumento da depreciação de investimentos em pátios e de semirreboques da operação, assim como pela renovação de contratos de aluguel relevantes, que pela metodologia do IFRS-16 onera o curto prazo da contabilização.

Tabela 3

DRE da Divisão de logística automotiva	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Receita bruta	866,5	621,4	39,4%	1.465,7	1.111,0	31,9%
Deduções da receita bruta	(173,6)	(125,5)	38,3%	(292,7)	(220,5)	32,7%
Receita líquida	692,9	495,9	39,7%	1.173,0	890,4	31,7%
Custos dos serviços prestados	(545,5)	(392,0)	39,2%	(948,0)	(709,4)	33,6%
Resultado bruto	147,3	103,9	41,7%	225,0	181,0	24,3%
Margem bruta%	21,3%	21,0%	0,3 p.p.	19,2%	20,3%	-1,1 p.p.
Despesas	(36,3)	(28,4)	27,7%	(60,9)	(55,7)	9,3%
Resultado operacional/EBIT	111,1	75,6	47,0%	164,2	125,3	31,0%
Margem Operacional%	16,0%	15,2%	0,8 p.p.	14,0%	14,1%	-0,1 p.p.
(-) Depreciação e amortização	(13,3)	(10,8)	23,2%	(25,8)	(21,5)	19,7%
EBITDA	124,4	86,3	44,0%	189,9	146,9	29,3%
(+) Não recorrentes ¹	7,2	-	-	7,2	-	-
EBITDA ajustado¹	131,6	86,3	52,4%	197,1	146,9	34,2%
Margem EBITDA Ajustada ¹ %	19,0%	17,4%	1,6 p.p.	16,8%	16,5%	0,3 p.p.

¹ Ajustado por indenização relacionada à antiga controlada Direct Express, no montante R\$ 7,2 milhões, que impactou as Outras Despesas e Receitas da Divisão Automotiva. Para mais detalhes, ver seção Reconciliação do EBITDA.

Gráfico 4 – EBITDA Logística Automotiva (R\$ mi)

Comentário do Desempenho

Resultados – Divisão de Logística Integrada

A **receita bruta** da Divisão de Logística Integrada no 2T26 foi R\$ 58 milhões, 7% superior na comparação anual, apesar da perda de contrato de transporte *inbound*² na operação de Logística de Granéis em junho de 2025. Essa perda foi mitigada pelo início de um novo contrato de transporte de contêiner para montadora de veículos no estado da Bahia (+R\$ 6 milhões) e pelo crescimento da divisão de gestão de embalagens.

A queda de 5,5 p.p da **margem bruta** da divisão no 2T26 na comparação anual é explicada pela alteração na apuração dos créditos de ICMS referente à atividade de transporte, que aumentou o recolhimento desse imposto em aproximadamente R\$ 0,6 milhão (1,3 p.p. da margem bruta) e do aumento do preço do diesel, que foi repassado na integralidade aos transportadores e parcialmente aos clientes.

A redução de 4 p.p da **margem EBITDA** da Divisão de Logística Integrada no 2T26 na comparação anual decorre da redução da margem bruta no período, amenizada pela redução das despesas da divisão no período.

Gráfico 5 – Receita bruta Logística Integrada (R\$ mi)

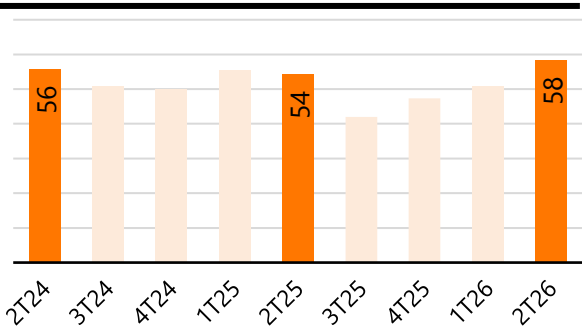


Gráfico 6 – EBITDA Logística Integrada (R\$ mi)

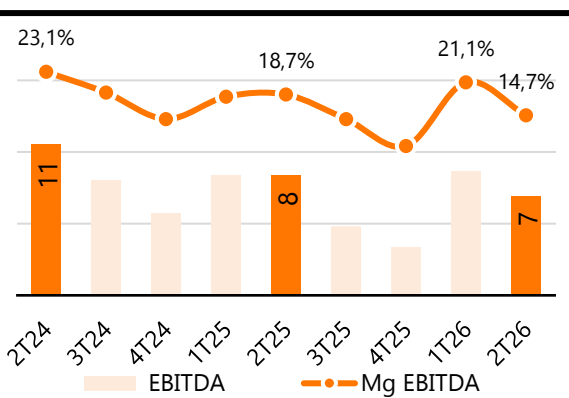


Tabela 4

DRE da Divisão de logística integrada

	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Receita bruta	58,3	54,2	7,4%	109,1	109,8	-0,7%
Logística industrial	58,3	54,2	7,4%	109,1	109,8	-0,7%
Deduções da receita bruta	(11,0)	(9,6)	14,7%	(20,6)	(19,4)	6,5%
Receita líquida	47,2	44,6	5,8%	88,4	90,5	-2,3%
Custos dos serviços prestados	(42,0)	(37,2)	12,8%	(76,9)	(75,8)	1,5%
Resultado bruto	5,2	7,4	-29,3%	11,5	14,7	-21,8%
Margem bruta%	11,1%	16,6%	-5,5 p.p.	13,0%	16,2%	-3,2 p.p.
Despesas	(2,5)	(3,3)	-25,9%	(4,3)	(6,5)	-34,6%
Resultado operacional/EBIT	2,8	4,1	-32,0%	7,2	8,2	-11,6%
(-) Depreciação e amortização	(4,2)	(4,3)	-2,4%	(8,4)	(8,6)	-2,1%
EBITDA	6,9	8,4	-16,9%	15,6	16,7	-6,7%
Margem EBITDA %	14,7%	18,7%	-4,0 p.p.	17,7%	18,5%	-0,8 p.p.

² Em logística, "transporte inbound" refere-se ao movimento de materiais e produtos de fornecedores para a empresa.

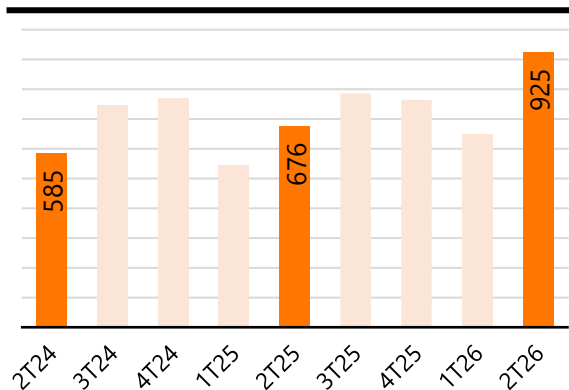
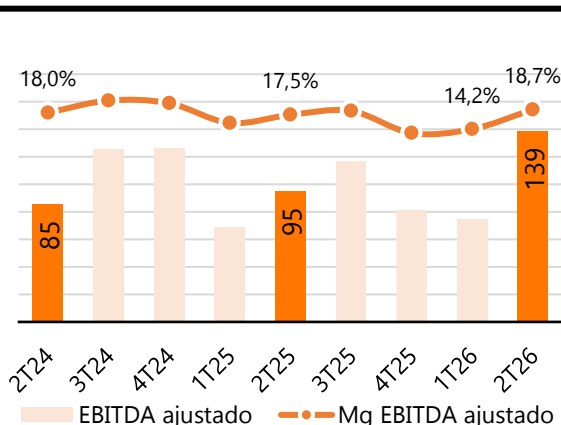
Comentário do Desempenho**Resultados - Consolidado**

O crescimento das receitas consolidadas da companhia no 2T26 foi impulsionado pelo aumento da quantidade de veículos transportados e da distância média, assim como os reajustes de preços na Divisão de Logística Automotiva. A Divisão de Logística Integrada contribuiu positivamente com a receita com um nova atividade de gestão logística de contêiner.

A estabilidade da **margem bruta** no 2T26 em 20,6%, decorreu da alteração do recolhimento de créditos de ICMS referente à atividade de transporte, que impactou negativamente em 0,7 p.p (-R\$ 6,1 milhões), pela descontinuação de um importante contrato de logística de químicos e por questões operacionais da logística automotiva relacionadas ao forte crescimento da operação.

O crescimento de 22,1% das **despesas** no 2T26 foram decorrentes principalmente de indenização relacionada à antiga controlada Direct Express, no montante R\$ 7,2 milhões ¹. Desconsiderando essa indenização, as despesas caíram 0,6%, em função da redução de gastos com honorários advocatícios relacionados a projetos de M&A e a processos anticoncorrenciais.

O aumento de 46% do **EBITDA ajustado** ¹ do 2T26 se refletiu em um aumento de 1,2 p.p da margem EBITDA ajustada (18,7%), devido principalmente ao crescimento da receita da logística automotiva e à estabilidade das despesas, desconsiderando a indenização de R\$ 7,2 milhões.

Gráfico 7 – Receita Bruta Consolidada (R\$ mi)**Gráfico 8 – EBITDA consolidado (R\$ mi)**

¹ Ajustado por indenização relacionada à antiga controlada Direct Express, no montante R\$ 7,2 milhões, que impactou as Outras Despesas e Receitas da Divisão Automotiva. Para mais detalhes, ver seção Reconciliação do EBITDA.

Comentário do Desempenho**Tabela 5**

DRE Consolidado	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Receita bruta	924,7	675,7	36,9%	1.574,8	1.220,8	29,0%
Deduções da receita bruta	(184,6)	(135,1)	36,6%	(313,4)	(239,9)	30,6%
Receita líquida	740,1	540,5	36,9%	1.261,4	980,9	28,6%
Custos dos serviços prestados	(587,5)	(429,2)	36,9%	(1.024,9)	(785,2)	30,5%
Resultado bruto	152,6	111,4	37,0%	236,5	195,7	20,9%
Margem bruta%	20,6%	20,6%	-	18,7%	19,9%	-1,2 p.p.
Despesas	(38,7)	(31,7)	22,1%	(65,1)	(62,2)	4,7%
Resultado operacional/EBIT	113,9	79,6	43,0%	171,4	133,5	28,4%
Margem Operacional%	15,4%	14,7%	0,6 p.p.	13,6%	13,6%	-
(-) Depreciação e amortização	(17,5)	(15,1)	15,9%	(34,2)	(30,1)	13,5%
EBITDA	131,3	94,7	38,7%	205,5	163,6	25,6%
(+) Não recorrentes ¹	7,2	-	-	7,2	-	-
EBITDA Ajustado¹	138,5	94,7	46,3%	212,8	163,6	30,0%
Margem EBITDA Ajustado ¹ %	18,7%	17,5%	1,2 p.p.	16,9%	16,7%	0,2 p.p.

A redução de 79% do **resultado proveniente de dívidas e de aplicações financeiras** no 2T26, conforme demonstrado na Tabela 6, decorre da redução da posição de caixa da companhia, após o pagamento de dividendos extraordinários em dezembro de 2025, além do aumento do endividamento bruto após a contratação de R\$ 55 milhões em novos financiamentos nos últimos 12 meses. Os juros sobre arrendamento apresentaram redução de 12% no 2T26 na comparação anual, em função da diminuição de juros decorrente do prazo de contratos, de acordo com a norma contábil *IFRS-16*.

Tabela 6 - Resultado financeiro

	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Receita de aplicações financeiras	6,1	11,0	-44,5%	12,8	20,2	-36,5%
Despesa de juros	(4,7)	(4,0)	15,5%	(9,3)	(7,6)	23,2%
Resultado proveniente de dívidas e aplicações financeiras	1,4	7,0	-79,2%	3,5	12,7	-72,1%
Juros sobre arrendamento	(2,6)	(2,9)	-12,1%	(4,9)	(6,1)	-19,2%
Outras despesas e receitas financeiras	(0,2)	(0,8)	-75,1%	(1,1)	(1,0)	10,5%
Resultado financeiro	(1,3)	3,3	-	(2,5)	5,6	-

A **equivalência patrimonial⁴**, conforme indicado na Tabela 9, foi positiva em R\$ 5,7 milhões no 2T26.

Esse resultado é explicado principalmente pelos lucros da Joint Venture GDL, conforme demonstrado na tabela 7, que exibe 100% do seu resultado.

A redução de 13% da receita líquida decorre principalmente da mudança do perfil das operações

logísticas dos veículos importados através do Estado do Espírito Santo em especial, devido (i) à utilização da liberação aduaneira dos veículos sobre águas e consequente remoção para pátios não alfandegados (maior oferta de espaço e menor tarifa), (ii) à chegada de maior volume de veículos em navios ro-ro ao invés de armazenados em racks, que implicam em menor receita de serviços agregados, (iii) à utilização da

Tabela 7

Resultado GDL (100%)	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Receita líquida	68	79	-13%	122	146	-16%
Lucro oper/EBIT	18	29	-39%	23	51	-55%
Mg oper/EBIT %	26%	37%	-11 p.p.	19%	35%	-16 p.p.
Lucro líquido	12	19	-38%	15	32	-54%
Margem líquida %	17%	24%	-7 p.p.	12%	22%	-10 p.p.

⁴ 50% da empresa GDL (armazenagem alfandegada e geral do Espírito Santo) e 16% da Rabbot (startup de gestão de frotas).

Comentário do Desempenho

DUIIMP (Declaração Única de Importação), documento eletrônico da SRF que reduz a necessidade de armazenagem em zonas secundárias, caso da GDL e, por fim, (iv) à variação cambial desfavorável às receitas de armazenagem alfandegada.

Com relação às margens, além da menor diluição custos em função da queda das receitas, sua retração se deveu a maiores custos operacionais, tais como o valor do aluguel de pátios, na comparação anual, mantidos sob locação, visando o atendimento da demanda em períodos de "picos de estoque". Tais áreas serão desmobilizadas à medida que o estoque de veículos se reduza.

Conforme demonstrado na Tabela 8, a **alíquota efetiva de imposto de renda** do 2T26 foi de 30%. O principal fator que reduziu a alíquota efetiva em comparação com a alíquota nominal de 34%, foram a equivalência patrimonial do período e a exclusão do crédito outorgado de ICMS da base de apuração do imposto⁵. Já quando se considera a variação em relação a alíquota efetiva do 2T25, o aumento de 2,9 p.p. foi decorrente da redução da equivalência patrimonial no período e da não distribuição de Juros sobre capital próprio em abril/26, em função do dividendo extraordinário em dezembro de 2025.

Tabela 8 - Alíquota de IR e CSLL	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Resultado antes do IR e CSLL	118,2	91,8	28,7%	176,0	154,4	14,0%
<i>Alíquota nominal</i>	-34%	-34%	-	-34%	-34%	-
IR e CSLL pela alíquota nominal	(40,2)	(31,2)	28,7%	(59,9)	(52,5)	14,0%
(-) Juros sobre capital próprio	-	3,4	-	-	3,4	-
(-) Equivalência Patrimonial	1,9	3,0	-36,4%	2,4	5,2	-53,3%
(-) Subvenções para Investimentos	2,9	-		2,9	-	
(-) Outros	0,3	0,1	179,2%	0,4	0,4	-5,8%
Imposto de renda e contribuição social	(35,1)	(24,7)	42,0%	(54,1)	(43,5)	24,4%
<i>Alíquota Efetiva</i>	-29,7%	-26,9%	-2,8 p.p.	-30,8%	-28,2%	-2,6 p.p.

O **lucro líquido** do 2T26, conforme demonstrado na Tabela 9, foi de R\$ 83 milhões, 24% superior na comparação anual, com uma margem líquida de 11,2%, 1,2 p.p. inferior ao 2T25. A redução da margem líquida ocorreu em função da indenização relacionada à antiga controlada Direct Express, no montante R\$ 7,2 milhões (R\$ 4,8 milhões líquido de IR), da redução da equivalência patrimonial, da reversão do resultado financeiro líquido de positivo para negativo, em função de uma maior alavancagem, assim como pelo aumento da alíquota de IR e CSLL.

Tabela 9 – Resultado Consolidado	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Resultado operacional/EBIT	113,9	79,6	43,0%	171,4	133,5	28,4%
Equivalência Patrimonial	5,7	8,9	-36,3%	7,1	15,2	-53,3%
Resultado financeiro	(1,3)	3,3	-	(2,5)	5,6	-
Resultado antes do IR e CSLL	118,2	91,8	28,7%	176,0	154,4	14,0%
Imposto de renda e contribuição social	(35,1)	(24,7)	42,0%	(54,1)	(43,5)	24,4%
Lucro líquido	83,1	67,1	23,8%	121,9	110,9	10,0%
<i>Margem líquida %</i>	11,2%	12,4%	-1,2 p.p.	9,7%	11,3%	-1,6 p.p.

⁵ A Companhia obteve o direito, por meio de ação judicial transitada em julgado, de excluir os valores do Crédito Presumido do ICMS da base de cálculo do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

Comentário do Desempenho

Fluxo de caixa

O **caixa líquido proveniente das atividades operacionais** no 2T26 foi positivo em R\$ 22 milhões, conforme Tabela 11, inferior ao do 2T25, devido principalmente ao crescimento acelerado da receita na comparação com o 2T25 (+37%) e o esperado consumo de capital de giro. O ciclo de caixa no 2T26 aumentou um dia para 39 dias (vs 2T25) como se pode observar no Gráfico 9.

O **caixa líquido proveniente das atividades de investimentos** no 2T26 foi negativo em R\$ 14 milhões, devido principalmente ao **CAPEX "caixa"** do mesmo valor.

Em relação ao **CAPEX**, conforme mostrado na Tabela 10 à direita, o montante investido no 2T26 foi de R\$ 14,7 milhões. Os investimentos mais relevantes foram: i) benfeitorias em pátios localizados em Serra/ES e Camaçari/BA, no valor de R\$ 2,1 milhões e ii) aquisição de novo terreno em Camaçari, no montante de R\$ 4,1 milhões; iii) aquisição de cavalos mecânicos para operação de logística de veículos usados, no montante de R\$ 1,7 milhão.

Gráfico 9 - Fluxo de caixa livre (R\$ mi) e ciclo de caixa (dias) consolidados

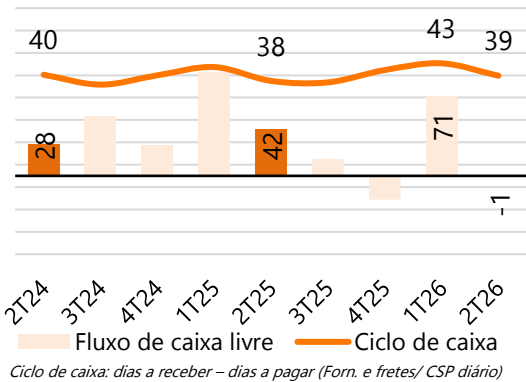


Tabela 10 - CAPEX Consolidado	2T26	2T25	1S26	1S25
Manutenção & Benfeitorias gerais	6,5	6,3	13,0	10,4
Aquisição de equipamentos logísticos	1,9	2,5	2,2	2,5
TI	2,2	2,6	6,3	8,4
Terrenos	4,1	-	5,6	-
Total	14,7	11,4	27,0	21,4

O **caixa líquido proveniente das atividades de financiamento** no 2T26 foi R\$ 4,3 milhões positivos, devido captação de novos financiamentos, líquido de amortizações, no montante de R\$ 13,7 milhões e aos juros sobre arrendamentos, nos termos do IFRS-16, que totalizaram R\$ 9,4 milhões.

Tabela 11 – Fluxo de Caixa Consolidado	2T26	2T25	1S26	1S25
A - Caixa inicial	184,2	339,2	113,9	241,3
1 - Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	22,3	59,6	122,8	169,8
2 - Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos	(14,0)	(3,9)	(34,5)	(14,4)
3 - Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	4,3	(47,7)	(5,2)	(49,6)
(=) Caixa final (A + 1 + 2 + 3)	196,9	347,2	196,9	347,2
4 - CAPEX "caixa"	(14,1)	(10,3)	(34,8)	(20,8)
5 - Pagamento de arrendamento mercantil	(9,4)	(7,7)	(17,9)	(15,1)
(=) Fluxo de caixa livre (1 + 4 + 5)	(1,2)	41,5	70,1	134,0

Comentário do Desempenho

Endividamento e caixa

O **caixa líquido** em junho de 2026 foi de R\$ 56 milhões (R\$ 141 milhões dívida e R\$ 196 milhões de caixa), uma redução vs a posição de março de 2026 (R\$ 59 milhões), em função principalmente do fluxo de caixa livre negativo registrado no 2T26. No 2T26 a Tegma contratou R\$ 15 milhões em financiamento de equipamentos de transporte pela Linha Renova Frota do BNDES, com um prazo de 5 anos e um custo de CDI menos 2,2%.

O **índice dívida líquida / EBITDA LTM** não pôde ser aplicado, visto que a Companhia apresentou caixa líquido. O cálculo do índice de cobertura (que equivale a **EBITDA LTM sobre resultado financeiro LTM**) do 2T26 não é aplicável em função de nos últimos 12 meses o resultado financeiro da empresa ser positivo. Os *covenants* da Companhia são <2,5x e >1,5x, respectivamente.

O **custo médio total da dívida bruta** da Companhia em Junho de 2026 foi de CDI +0,94%, 0,4 p.p menor vs março de 2026, em função da contratação do financiamento acima mencionado com custo de spread negativo. Em março de 2026, a Fitch reafirmou o **Rating** da Tegma em A (Bra), com perspectiva estável.

Gráfico 10 – Caixa e cronograma de amortização do PRINCIPAL (R\$ mi)

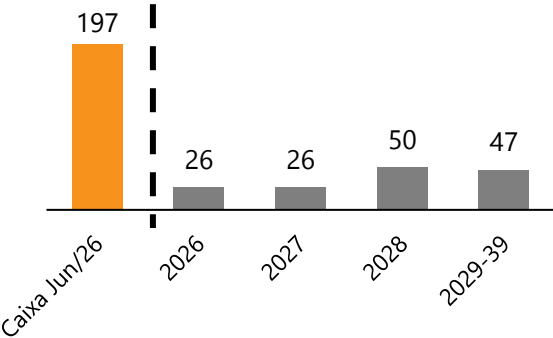


Gráfico 11 – Endividamento e caixa consolidado (R\$ mi)

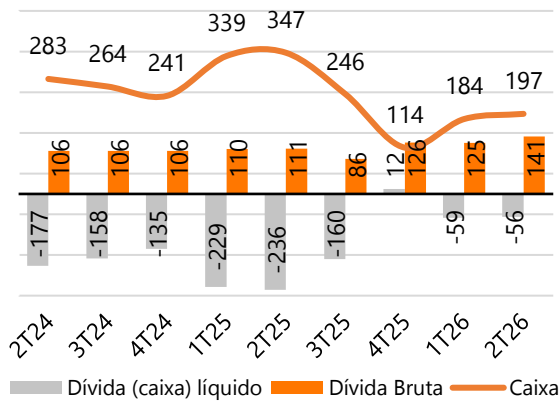


Tabela 12 – Endividamento (consolidado)

	mar-25	dez-25	mar-26
Dívida circulante	27,9	29,8	30,4
Dívida não circulante	82,4	96,2	94,8
Dívida bruta	110,3	126,0	125,2
(-) Caixa	0,6	1,7	0,4
(-) Aplicações financeiras	338,6	112,1	183,7
Dívida (caixa) líquida(o)	(228,9)	12,1	(59,0)
EBITDA (últimos 12 meses)	405,6	361,8	367,1
Dívida líquida / EBITDA (últimos 12 meses)	N/A	0,02	N/A
Resultado financeiro (últimos 12 meses)	9,1	11,5	8,0
EBITDA (últimos 12 meses) / Resultado financeiro (12 meses)	N/A	N/A	N/A

Comentário do Desempenho

Retorno sobre o Capital Investido e Valor Econômico Adicionado

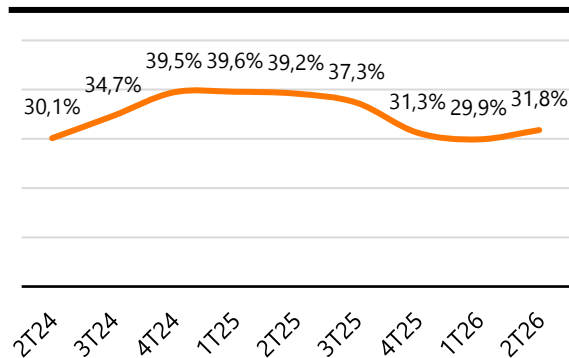
Disclaimer. ROIC e EVA não devem ser considerados substitutos de outras medidas contábeis de acordo com o IFRS e podem não ser comparáveis a medidas similares usadas por outras empresas

O **ROIC** do 2T26 foi de 31,8%, conforme gráfico 12, 1,9 p.p. superior ao ROIC do 1T26, em função do crescimento do resultado operacional que seguiu o crescimento das vendas de veículos e a melhora de margens, enquanto houve um aumento menor no capital empregado, em função da aquisição de pátios e renovação de frotas.

O **EVA** do 2T26, conforme mostrado no gráfico 13, considerando um WACC entre 12% e 17% (faixa histórica adotada por analistas *sell-side*), situou-se entre R\$ 109 milhões e R\$ 144 milhões — uma melhora em relação aos R\$ 88 milhões a R\$ 121 milhões do 1º trimestre de 2026, decorrente basicamente das mesmas razões explicadas anteriormente que levaram à recuperação do ROIC para 31,8% no 2º trimestre de 2026.

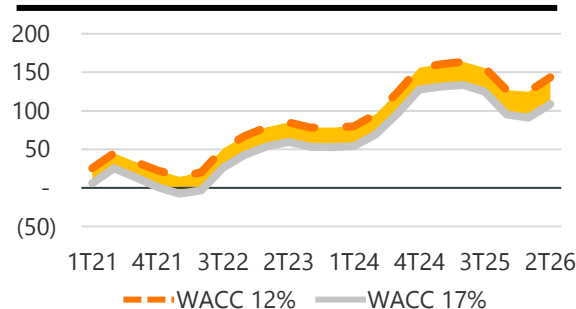
Todas as operações atuais e prospectivas da Tagma passam por uma avaliação utilizando o EVA como critério de geração de valor e de viabilidade.

Gráfico 12 – Retorno sobre o capital investido (ROIC) (consolidado)



ROIC: NOPAT 12 meses / média 4 trimestres da: Dívida líquida + patrimônio líquido - ágio. Reconciliação do indicador no arquivo *Série Histórica.xlsx* (indicadores)

Gráfico 13 – Valor econômico adicionado – EVA (Economic value added) (consolidado) (R\$ mi)



EVA=NOPAT 12M (ajustado por eventos não recorrentes do EBITDA) - [(capital empregado médio dos últimos 4 trimestres)x(custo médio ponderado de capital (WACC) dos analistas de sell side)]. Reconciliação do indicador no arquivo *Série Histórica.xlm* (indicadores)

Comentário do Desempenho**Composição acionária** (ref: Jun/2026)

Categoria	# ações TGM3 ON	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.904.828	24,1%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7,3%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20,0%
Outros acionistas controladores (pessoa física e não controladores)	7.085	0,01%
Administradores	6.401	0,01%
Tesouraria	65.143	0,1%
Controladores, administradores e tesouraria	34.008.195	51,5%
Ações em circulação	31.994.720	48,5%
Total de Ações	66.002.915	100,0%

Reconciliação do EBITDA

Tabela 13 – Reconciliação do EBITDA	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Lucro Líquido	83,1	67,1	24%	121,9	110,9	10%
(-) Resultado financeiro	(1,3)	3,3	-	-2,5	5,6	-
(-) Imposto de renda e contribuição social	(35,1)	(24,7)	42%	(54,1)	(43,5)	24%
(-) Depreciação e Amortização	(17,5)	(15,1)	16%	(34,2)	(30,1)	13%
(-) Equivalência Patrimonial	5,7	8,9	-36%	7,1	15,2	-53%
EBITDA	131,3	94,7	39%	205,5	163,6	26%
(-) Indenização relacionada à ex controlada Direct (i)	(7,2)	-	-	(7,2)	-	-
EBITDA ajustado	138,5	94,7	46%	212,8	163,6	30%

(i) Em maio de 2026, a Companhia reconheceu uma despesa no montante de R\$ 7.212 referente indenização decorrente da venda da antiga controlada Direct Express, firmada junto a 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem o valor de R\$ 40 milhões. Vide Nota explicativa 23.

Comentário do Desempenho**Tegma Gestão Logística SA e Controladas**
Demonstrações dos resultados do período
(em R\$ milhões)

DRE	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Receita bruta	924,7	675,7	36,9%	1.574,8	1.220,8	29,0%
Deduções da Receita Bruta	(184,6)	(135,1)	36,6%	(313,4)	(239,9)	30,6%
Receita líquida	740,1	540,5	36,9%	1.261,4	980,9	28,6%
(-) Custo dos serviços prestados	(587,5)	(429,2)	36,9%	(1.024,9)	(785,2)	30,5%
Pessoal	(57,6)	(48,9)	17,7%	(106,5)	(91,8)	16,0%
Fretes	(513,0)	(357,8)	43,4%	(878,5)	(646,9)	35,8%
Outros custos	(65,4)	(57,4)	13,9%	(122,7)	(109,4)	12,1%
Crédito de Pis e Cofins	48,4	35,0	38,5%	82,8	62,9	31,6%
Lucro bruto	152,6	111,4	37,0%	236,5	195,7	20,9%
Despesas gerais e administrativas	(30,5)	(32,2)	-5,3%	(60,2)	(62,5)	-3,6%
Outras receitas (despesas) líquidas	(8,3)	0,5	-	(4,9)	0,3	-
Lucro operacional	113,9	79,6	43,0%	171,4	133,5	28,4%
Resultado financeiro	(1,3)	3,3	-	(2,5)	5,6	-
Equivalência patrimonial	5,7	8,9	-36,3%	7,1	15,2	-53,3%
Lucro antes do IR e da CS	118,2	91,8	28,7%	176,0	154,4	14,0%
Imposto de renda e contribuição social	(35,1)	(24,7)	42,0%	(54,1)	(43,5)	24,4%
Lucro/prejuízo líquido	83,1	67,1	23,8%	121,9	110,9	10,0%
<i>Margem líquida %</i>	<i>11,2%</i>	<i>12,4%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>	<i>9,7%</i>	<i>11,3%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>

Comentário do Desempenho**Tegma Gestão Logística SA e Controladas**
Balanço patrimonial
(em R\$ milhões)

	jun-25	mar-26	jun-26
Ativo circulante	751,5	649,7	783,2
Recursos em banco e em caixa	0,8	0,4	1,1
Aplicações financeiras	346,3	183,7	195,8
Contas a receber de clientes	366,2	413,2	527,0
Partes relacionadas	1,0	0,8	0,7
Estoques (almoxarifado)	0,9	2,2	4,4
Imposto de renda e contribuição social	2,8	3,6	3,6
Impostos e contribuições a recuperar	7,8	7,2	7,6
Demais contas a receber	15,7	25,6	34,1
Despesas antecipadas	9,9	12,9	8,8
Ativo realizável a longo prazo	53,8	55,6	56,2
Impostos e contribuições a recuperar	6,0	6,2	6,3
Imposto de renda e contribuição social	19,2	20,6	20,9
Demais contas a receber	1,7	1,7	1,1
Ativo fiscal diferido	1,9	0,9	1,2
Partes relacionadas	1,1	1,1	1,1
Depósitos judiciais	23,9	25,1	25,7
Investimentos	71,2	65,1	70,8
Imobilizado	247,3	323,1	329,6
Intangível	194,7	213,5	213,0
Direito de uso	78,6	59,3	75,7
Ativo não circulante	645,6	716,7	745,2
Total do ativo	1.397,1	1.366,4	1.528,3
	jun-25	mar-26	jun-26
Passivo circulante	248,3	292,3	352,9
Empréstimos e financiamentos	30,0	30,4	34,9
Arrendamento	39,3	35,9	41,7
Fornecedores e fretes	52,2	68,2	77,7
Parcelamento de tributos	-	0,1	0,1
Tributos a recolher	25,3	35,5	42,3
Salários e encargos sociais	37,6	37,5	45,5
Demais contas a pagar	39,1	65,3	72,4
Partes relacionadas	1,0	1,0	0,8
Imposto de renda e contribuição social	23,8	18,3	37,6
Passivo não circulante	155,4	163,1	181,3
Empréstimos e financiamentos	81,2	94,8	106,1
Partes relacionadas	0,5	7,4	7,4
Arrendamento	46,6	31,3	41,6
Instrumentos financeiros derivativos - Swap	-	-	0,3
Passivo fiscal diferido	3,0	7,4	3,0
Parcelamento de tributos	-	0,2	0,2
Provisões para demandas judiciais	22,3	20,1	20,8
Passivo atuarial	1,9	1,9	1,9
Patrimônio líquido	993,4	911,0	994,1
Capital social	438,8	460,0	460,0
Reservas de lucros	450,7	419,3	419,3
Lucros acumulados	110,9	38,8	121,9
Transação de Capital	(5,3)	(5,3)	(5,3)
Ações em tesouraria	(0,3)	(0,3)	(0,3)
Ajuste de avaliação patrimonial	(1,4)	(1,5)	(1,5)
Total do passivo e do patrimônio líquido	1.397,1	1.366,4	1.528,3

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S A | DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS | 2T26 | EM R\$ MILHÃO

Comentário do Desempenho

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de fluxo de caixa
(Em R\$ milhões)

	2T26	2T25	1S26	1S25
Lucro líquido do exercício	83,1	67,1	121,9	110,9
Depreciação e amortização	8,8	7,6	17,6	15,2
Amortização direito de uso	8,7	7,5	16,6	14,9
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e debêntures	4,7	4,0	9,3	7,6
Provisão para demandas judiciais	8,2	0,2	7,4	0,6
Juros sobre arrendamento	2,6	2,9	4,9	6,1
Equivalência patrimonial	(5,7)	(8,9)	(7,1)	(15,2)
Perda na venda de bens	(0,1)	(1,0)	(0,2)	(0,2)
(Ganho) por redução ao valor recuperável de contas a receber	0,7	(0,6)	1,6	0,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(4,7)	(1,5)	(5,4)	2,6
Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa	23,1	10,2	44,7	31,6
Contas a receber	(114,4)	(37,1)	(85,4)	71,7
Impostos a recuperar	(2,2)	23,4	3,5	34,4
Depósitos judiciais	(1,1)	0,3	(1,5)	0,5
Demais ativos	(6,0)	4,0	(3,5)	(0,7)
Fornecedores e fretes a pagar	9,4	3,2	24,4	(10,7)
Salários e encargos sociais	8,0	8,1	2,8	4,1
Partes relacionadas	(0,1)	(0,1)	0,2	(0,1)
Outras obrigações e tributos a recolher	48,7	(1,2)	63,8	(13,7)
Variações nos ativos e passivos	(57,7)	0,6	4,5	85,5
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(2,3)	(2,0)	(6,7)	(6,8)
Juros pagos sobre arrendamento	(3,0)	(3,4)	(5,7)	(6,7)
Demandas judiciais pagas	(2,5)	(0,2)	(2,4)	(0,3)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(18,3)	(12,7)	(33,5)	(44,3)
(A) Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	22,3	59,6	122,8	169,8
Dividendos recebidos	-	5,5	-	5,5
Aquisição de intangível	(2,1)	(2,6)	(6,8)	(7,9)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(12,0)	(7,7)	(28,1)	(12,8)
Recebimento pela venda de bens	0,2	0,9	0,3	0,8
(B) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos	(14,0)	(3,9)	(34,5)	(14,4)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-	(38,9)	-	(38,9)
Captação empréstimos e financiamentos	14,9	-	14,9	6,5
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(1,2)	(1,1)	(2,2)	(2,1)
Pagamento de arrendamento	(9,4)	(7,7)	(17,9)	(15,1)
(C) Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento	4,3	(47,7)	(5,2)	(49,6)
Variação de caixa (A + B + C)	12,7	8,0	83,1	105,8
Caixa no início do período	184,2	339,2	113,9	241,3
Caixa no final do período	196,9	347,2	196,9	347,2

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A. | DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS | 2T26 | EM R\$ MILHÃO

Comentário do Desempenho

Tegma Gestão Logística SA e Controladas
Demonstrações de mutação do patrimônio líquido
(em R\$ milhões)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de investimentos	Retenção de lucros	Dividendo adicional pro-posto	Ações em tesouraria	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Part. dos não controlados	Transação de capital	Total do patrimônio líquido
Saldos em 01 de janeiro de 2025	438,8	68,5	0,0	-	382,2	38,9	-0,3	-1,4	-	-	(5,3)	921,4
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	110,9	-	-	110,9
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	-	-	(38,9)	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2025	438,8	68,5	-	-	382,2	-	(0,3)	(1,4)	110,9	-	(5,3)	993,4
Saldos em 01 de abril de 2025	438,8	68,5	0,0	-	382,2	38,9	-0,3	-1,4	43,7	-	(5,3)	965,1
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	67,1	-	-	67,1
Dividendos e juros sobre capital próprios	-	-	-	-	-	(38,9)	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2025	438,8	68,5	-	-	382,2	-	(0,3)	(1,4)	110,9	-	(5,3)	993,4
Saldos em 01 de janeiro de 2026	460,0	80,7	-	77,8	260,8	-	(0,3)	(1,5)	-	-	(5,3)	872,2
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	121,9	-	-	121,9
Saldos em 30 de junho de 2026	460,0	80,7	-	77,8	260,8	-	(0,3)	(1,5)	121,9	-	(5,3)	994,1
Saldos em 01 de abril de 2026	460,0	80,7	-	77,8	260,8	-	(0,3)	(1,5)	38,8	-	(5,3)	911,0
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	83,1	-	-	83,1
Saldos em 30 de junho de 2026	460,0	80,7	-	77,8	260,8	-	(0,3)	(1,5)	121,9	-	(5,3)	994,1

TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A. | DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS | 2T26 | EM R\$ MILHÃO

Comentário do Desempenho

Tegma Gestão Logística SA e Controladoras
Demonstrações de valor adicionado
(em R\$ milhões)

	2T26	2T25	Var %	1S26	1S25	Var %
Vendas brutas de serviços, líquidos dos descontos	883,4	637,1	38,7%	1.504,6	1.154,7	30,3%
Outras receitas	(0,2)	(0,7)	-73,2%	4,2	1,0	334,8%
Perda estimada (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	(0,7)	0,6	-	(1,6)	(0,1)	1.997,4%
Receitas	882,6	637,1	38,5%	1.507,1	1.155,6	30,4%
Custo dos serviços prestados	(513,1)	(357,8)	43,4%	(878,6)	(647,1)	35,8%
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(58,4)	(46,5)	25,7%	(103,4)	(90,2)	14,7%
Insumos adquiridos de terceiros	(571,5)	(404,3)	41,3%	(982,0)	(737,3)	33,2%
Valor adicionado bruto	311,1	232,8	33,6%	525,1	418,3	25,5%
Depreciação e amortização	(8,8)	(7,6)	15,2%	(17,6)	(15,2)	16,0%
Amortização direito de uso	(8,7)	(7,5)	16,6%	(16,6)	(14,9)	10,9%
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	293,6	217,7	34,9%	490,9	388,2	26,5%
Resultado de equivalência patrimonial	5,7	8,9	-36,3%	7,1	15,2	-53,3%
Receitas financeiras	6,9	12,1	-42,7%	14,9	23,0	-35,4%
Valor adicionado total a distribuir	306,3	238,8	28,3%	512,9	426,5	20,3%
Pessoal e encargos	67,5	58,9	14,6%	125,8	111,0	13,3%
Remuneração direta	50,3	45,0	11,9%	93,2	84,5	10,3%
Benefícios	14,3	11,3	26,2%	27,1	21,4	26,4%
FGTS	2,9	2,6	10,9%	5,5	5,1	7,0%
Impostos, taxas e contribuições	140,6	95,9	46,6%	235,0	172,6	36,1%
Federais	72,7	52,4	38,7%	119,9	94,1	27,4%
Estaduais	65,6	41,3	58,7%	110,8	74,2	49,4%
Municipais	2,4	2,2	7,7%	4,4	4,4	-0,3%
Financiadores	98,2	84,0	16,9%	152,1	142,8	6,5%
Juros e variações cambiais	8,3	8,8	-6,5%	17,3	17,4	-0,5%
Aluguéis	6,8	8,0	-15,2%	12,9	14,5	-11,5%
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Lucros (prejuízo) retidos	83,1	67,1	23,8%	121,9	110,9	10,0%
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-	-	-
Valor adicionado distribuído	306,3	238,8	28,3%	512,9	426,5	20,3%

1 Contexto operacional

A Tegma Gestão Logística S.A. ("Controladora") e suas empresas Controladas ("Companhia") têm entre seus principais objetivos a prestação de serviços com foco nas áreas de gestão logística, transporte e armazenagem em diversos setores da economia, tais como: automotivo, bens de consumo, químicos e eletrodomésticos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Bernardo do Campo, SP, listada no segmento Novo Mercado da B3 sob o código TGMA3, e sujeita à arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória em seu Estatuto Social.

A Companhia é composta por duas divisões: logística automotiva e logística integrada.

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Automotiva compreendem:

- **Transporte rodoviário:** Transporte, coleta, distribuição e transferência de veículos novos e usados em todo território nacional e Mercosul (importação e exportação) com frota 100% rastreada; e
- **Serviços Logísticos:** Centros automotivos com serviços de armazenagem, gestão do pátio e estoque (*in house*), serviços de preparação de veículos para venda (PDI), tropicalização, accessorização (Big Fleet ou varejo).

Os serviços da Companhia na Divisão de Logística Integrada compreendem:

- **Transporte rodoviário:** *milk run* (sistema de coletas programadas de materiais, que utiliza um único equipamento de transporte do operador logístico, para realizar as coletas em dois ou mais fornecedores e entregar os materiais no destino final, sempre em horários pré-estabelecidos); *full truck load* (é o tipo de carga homogênea, geralmente com volume suficiente para preencher completamente uma caçamba ou o baú de um caminhão), transferência de granéis sólidos/líquidos e de peças entre fornecedores e as unidades produtivas dos clientes;
- **Armazenagem geral e alfandegada:** englobando armazenagem e gestão de peças e componentes, *cross docking* (sistema de distribuição no qual a mercadoria recebida, em um armazém ou Centro de Distribuição, não é estocada mas sim imediatamente preparada para o carregamento da entrega), *picking* ou separação e preparação de pedidos (na recolha em armazém de certos produtos, podendo ser diferentes em categoria e quantidades, face a pedido de um cliente, de forma a satisfazer o mesmo), manuseio e preparação, armazenagem de granéis químicos líquidos e sólidos, armazenagem *in-house* (na estrutura do cliente), armazenagem de veículos e armazenagem alfandegada dentro de estruturas adequadas à legislação de entrepostos aduaneiros (por meio da *joint venture* GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A);
- **Gestão logística:** envolvendo controle de estoques, abastecimento de linha de produção *just in time*, gestão de embalagens retornáveis, gestão de peças e componentes, gerenciamento de estoque de mercadorias nacionais e importadas e logística reversa.

2 Relação de entidades controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto

A Companhia possui os seguintes investimentos:

Controladas diretas e indiretas e empreendimento controlado em conjunto	Participação		Relacionamento
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	
Tegma Cargas Especiais Ltda. ("TCE")	100%	100%	Controlada direta
Tegma Logística de Armazéns Ltda. ("TLA")	100%	100%	Controlada direta
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda. ("Tegmax")	100%	100%	Controlada direta
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda. ("Niyati")	100%	100%	Controlada direta
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda. ("TegUp")	100%	100%	Controlada direta
Tech Cargo Plataforma de Transportes Ltda. ("Tech Cargo")	100%	100%	Controlada direta
GDL Gestão de Desenvolvimento em Logística Participações S.A. ("GDL")	50%	50%	Empreendimento controlado em conjunto
Fastline Logística Automotiva Ltda ("Fastline") (i)	100%	100%	Controlada direta
Rabbot Technologies Ltd	16%	16%	Coligada indireta
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. (BKM) (i)	70%	70%	Controlada indireta

- (i) Em junho de 2025, a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda celebrou contrato de compra e venda para aquisição de quotas do capital social da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda. A aquisição está em linha com o direcionamento estratégico de crescimento e de diversificação da Companhia, que busca por negócios que possam complementar suas operações.

3 Bases para preparação e políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias, bem como a base de mensuração, a moeda funcional e de apresentação, os principais julgamentos e incertezas nas estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis são consistentes com o praticado na preparação das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, arquivadas na Comissão de Valores Mobiliário (CVM) no dia 09 de março de 2026 e no site de relações com investidores da Companhia (ri.tegma.com.br).

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, empreendimentos controlados em conjunto e demais investimentos.

a. Base de preparação e declaração de conformidade

Essas informações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, exceto em função das divulgações relacionadas a instrumento financeiro derivativo e *hedge accounting* de valor justo, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no trimestre findo em 30 de junho de 2026:

- 3 Bases para preparação e políticas contábeis
- 5 Caixa e equivalentes de caixa
- 6 Contas a receber de clientes
- 10 Imobilizado

- 11 Intangível
- 13 Arrendamento e direito de uso
- 15 Salários e encargos sociais
- 16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais
- 17 Imposto de renda e contribuição social
- 19 Patrimônio líquido
- 20 Informação por segmento de negócio
- 21 Receita líquida dos serviços prestados

b. Informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado

As informações financeiras intermediárias individuais foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com a IAS 34 *Interim Financial Reporting* conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("iasb") e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, da controladora e do consolidado, e somente elas, são evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia atende a todos os requerimentos de leis e regulamentos emitidos pela CVM.

A emissão das informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 3 de agosto de 2026.

c. Normas, alterações e interpretações de normas

No trimestre findo em 30 de junho de 2026, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas que possam ter impacto material sobre estas informações financeiras intermediárias.

d. Nova política adotada

No segundo trimestre de 2026 a Companhia aplicou a política de derivativos, que contempla as regras de *hedge accounting* de valor de justo, em função da contratação de instrumento financeiro derivativo (*swap*) e designação da dívida relacionada.

A política prevê que operações com derivativos sejam realizadas exclusivamente para proteção de exposições financeiras identificadas, principalmente riscos cambiais, de taxas de juros e inflação, sendo vedada a realização de operações com finalidade especulativa.

Os instrumentos financeiros elegíveis atualmente compreendem operações de *swap*, observados os limites, critérios de governança e alçadas de aprovação definidos pela Companhia. Todos os derivativos eventualmente contratados deverão ser reconhecidos e mensurados a valor justo, em conformidade com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

A mensuração do valor justo utiliza curvas de juros, taxas a termo, fatores de desconto e ajustes de crédito. Mudanças nessas premissas podem afetar os valores reconhecidos.

A aplicação contábil de *hedge accounting* envolve julgamento sobre a elegibilidade da relação, identificação do componente de risco, existência de relação econômica, adequação da exposição e análise de inefetividade.

4 Gestão de risco financeiro

A gestão de riscos é realizada pela tesouraria central da Companhia, sendo avaliadas e definidas estratégias de proteção contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia. A Administração estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de

instrumentos financeiros derivativos de proteção e investimento de excedentes de caixa.

a. Risco de mercado taxa de câmbio

O risco cambial decorre de operações comerciais futuras e ativos e passivos reconhecidos em operações com moedas diferentes da moeda funcional.

b. Risco de mercado taxa básica de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos circulantes e não circulantes, com contratação de instrumento financeiro derivativo *swap*. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de variação de taxa de juros e seu impacto sobre o de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de taxa de juros da Companhia é representado pela exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e a taxa básica de juros Selic. A seguir está demonstrada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à essas variações:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Empréstimos e financiamentos	12	(112.090)	(105.560)	(141.014)	(125.950)
Instrumento financeiros derivativos	12	(128)	-	(308)	-
Aplicações financeiras	5	106.042	68.035	195.834	112.111
Exposição líquida		(6.176)	(37.525)	54.512	(13.839)

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades independentes com "rating" classificado como grau de investimento minimamente com boa qualidade e risco baixo, em ao menos 2 das 3 principais agências de classificação (*Standard & Poor's*, *Fitch Ratings* e *Moody's*). As aplicações são distribuídas entre as diversas instituições bancárias, evitando a concentração superior a 30% do caixa em cada uma delas. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente baseado no score individual divulgado pelos *bureaus* e/ou motor de crédito, seguindo a política interna para classificação do risco. As práticas de gestão de risco de crédito incluindo métodos e premissas estão descritas nas notas explicativas nº 5 e 6. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A exposição da Companhia está demonstrada a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Caixa e equivalentes de caixa	5	107.049	69.629	196.923	113.860
Contas a receber de clientes	6	462.196	379.599	526.955	443.159
		569.245	449.228	723.878	557.019

d. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e consolidada pela tesouraria.

Através dessa previsão, a tesouraria monitora a disponibilidade de caixa para atender as necessidades operacionais e financeiras da Companhia, mantendo e contratando linhas de crédito disponíveis em níveis adequados.

O caixa é investido em operações financeiras conservadoras e com liquidez de curto prazo para fazer face às previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir ilustra os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Esses valores são fluxos de caixas não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação:

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	112.090	144.364	42.398	58.277	43.689
Instrumento financeiros derivativos	12	128	128	-	-	128
Arrendamento	13	74.359	97.093	38.770	22.880	35.443
Fornecedores e fretes a pagar		70.640	70.640	70.640	-	-
Demais contas a pagar	18	37.454	37.454	37.454	-	-
Partes relacionadas	26	3.598	3.598	3.094	504	-
Em 30 de junho de 2026		298.269	353.277	192.356	81.661	79.260

Controladora						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	105.560	144.022	43.042	56.561	44.419
Arrendamento	13	63.253	77.239	36.182	18.526	22.531
Fornecedores e fretes a pagar		55.064	55.064	55.064	-	-
Demais contas a pagar	18	41.050	41.050	41.050	-	-
Partes relacionadas	26	2.055	2.055	1.551	504	-
Em 31 de dezembro de 2025		266.982	319.430	176.889	75.591	66.950

Consolidado						
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	141.014	197.363	48.113	65.288	83.962
Instrumento financeiros derivativos	12	308	308	-	-	308
Arrendamento	13	83.244	107.481	44.879	26.237	36.365
Fornecedores e fretes a pagar		77.654	77.654	77.654	-	-
Demais contas a pagar	18	72.357	72.357	72.357	-	-
Partes relacionadas	26	8.203	8.203	824	7.379	-
Em 30 de junho de 2026		382.780	463.366	243.827	98.904	120.635

		Consolidado				
	Nota	Valor contábil	Fluxo financeiro	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 16 anos
Empréstimos e financiamentos	12	125.950	188.291	46.609	60.802	80.880
Arrendamento	13	76.067	95.618	46.196	26.428	22.994
Fornecedores e fretes a pagar		62.248	62.248	62.248	-	-
Demais contas a pagar	18	71.554	71.554	71.554	-	-
Partes relacionadas	26	8.329	8.329	950	7.379	-
Em 31 de dezembro de 2025		344.148	426.040	227.557	94.609	103.874

e. Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia. Considerando que tanto o valor aplicado quanto todas as dívidas da Companhia (empréstimos, financiamentos líquidos do derivativo e contraprestação a pagar BKM) estão atreladas ao CDI (14,15% a.a. em 30 de junho de 2026 e 14,90% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e a Selic (14,25% a.a. em 30 de junho de 2026 e 15,00 % a.a. em 31 de dezembro de 2025).

De acordo com a avaliação efetuada pela Administração o cenário mais provável (Cenário I) apresenta o impacto anual considerando a manutenção do CDI e da Selic. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar os impactos de um aumento de 25% e 50% nas variáveis de risco consideradas. São eles os Cenários II e III, respectivamente. Dessa forma, para essa análise, consideramos para o cálculo do risco de exposição líquida um aumento do passivo e do ativo, ou seja, apreciativo do CDI e da Selic.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido com base no CDI e na Selic dos cenários apresentados em 30 de junho de 2026:

	Controladora			Consolidado		
	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%	Cenário Provável (I)	Cenário Possível (II) 25%	Cenário Remoto (III) 50%
Aplicações Financeiras	15.072	18.840	22.608	27.830	34.787	41.745
Receitas	15.072	18.840	22.608	27.830	34.787	41.745
NCE Itaú	(6.433)	(7.955)	(9.478)	(6.433)	(7.955)	(9.478)
NCE Santander	(3.743)	(4.579)	(5.416)	(3.743)	(4.579)	(5.416)
Votorantim (TGL), líquido do derivativo	(741)	(960)	(1.180)	(741)	(960)	(1.180)
Finame BNDES	(6.175)	(7.572)	(8.969)	(9.422)	(11.545)	(13.668)
Votorantim (FLL), líquido do derivativo	-	-	-	(1.020)	(1.323)	(1.625)
Contraprestação a pagar (BKM)	-	-	-	(318)	(398)	(478)
Despesas	(17.092)	(21.066)	(25.043)	(21.677)	(26.760)	(31.845)
Efeito líquido no resultado e no Patrimônio Líquido	(2.020)	(2.226)	(2.435)	6.153	8.027	9.900

f. Gestão de capital

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos (incluindo

empréstimos circulantes e não circulantes, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. Já o capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida, conforme segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Empréstimos e financiamentos	12	112.090	105.560	141.014	125.950
Instrumentos financeiros derivativos	12	128	-	308	-
Caixa e equivalentes de caixa	5	(107.049)	(69.629)	(196.923)	(113.860)
Dívida (Caixa) Líquida(o)		5.169	35.931	(55.601)	12.090
Total do patrimônio líquido		994.134	872.233	994.134	872.233
Capital Total		999.303	908.164	938.533	884.323
Índice de alavancagem financeira		0,5%	4,0%	(5,9%)	1,4%

g. Classificação dos instrumentos financeiros

O CPC 40 (R1) (IFRS 7) define o valor justo como o preço de troca que seria recebido por um ativo ou o preço pago para transferir um passivo (preço de saída) no principal mercado, ou no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo, numa transação normal entre participantes do mercado na data de mensuração, bem como estabelece uma hierarquia de três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- **Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** Outras informações, exceto aquelas incluídas no nível 1, pelo qual os preços cotados (não ajustados) são para os ativos e passivos similares, (diretamente como preços ou indiretamente como derivados dos preços), em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado.
- **Nível 3:** Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos (não observáveis).

A metodologia aplicada para cálculo do valor justo é levar a valor futuro pela curva do CDI ou Selic, considerando o percentual do indexador contratado e depois trazer a valor presente descontando por curvas de projeção do CDI ou Selic, já quando há operações de moeda estrangeira levar a valor futuro pela taxa pré contratada e trazer a valor presente descontando pela curva do cupom cambial (diferencial da taxa de juros interna e da variação cambial projetada) a partir da taxa do dólar PTAX de venda do dia útil anterior à data base do cálculo (conhecido no mercado financeiro como “Cupom Sujo”).

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e não existem instrumentos classificados em outras categorias além das informadas:

Controladora							
Em 30 de junho de 2026				Em 31 de dezembro de 2025			
Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	106.042	106.042	Nível 1	68.035	68.035	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	1.007	1.007	Nível 1	1.594	1.594	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	462.196	462.196	Nível 2	379.599	379.599	Nível 2
Partes relacionadas	26	11.522	11.522	Nível 2	5.361	5.361	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	1.324	1.324	Nível 2	2.880	2.880	Nível 2
Dividendos a receber	26	6.802	6.802	Nível 2	-	-	Nível 2
		588.893	588.893		457.469	457.469	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(112.090)	(114.345)	Nível 2	(105.560)	(110.206)	Nível 2
Instrumentos financeiros derivativos	12	(128)	(128)	Nível 2	-	-	Nível 2
Arrendamento	13	(74.359)	(74.359)	Nível 3	(63.253)	(63.253)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(70.640)	(70.640)	Nível 2	(55.064)	(55.064)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(35.769)	(35.769)	Nível 2	(41.050)	(41.050)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(3.598)	(3.598)	Nível 2	(2.055)	(2.055)	Nível 2
		(296.584)	(298.839)		(266.982)	(271.628)	

Consolidado							
Em 30 de junho de 2026				Em 31 de dezembro de 2025			
Nota	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	Valor contábil	Valor justo	Hierarquia a valor justo	
Ativos							
Valor justo por meio do resultado							
Aplicações financeiras	5	195.834	195.834	Nível 1	112.111	112.111	Nível 1
Ativos pelo custo amortizado							
Recursos em bancos e em caixa	5	1.089	1.089	Nível 1	1.749	1.749	Nível 1
Contas a receber de clientes	6	526.955	526.955	Nível 2	443.159	443.159	Nível 2
Partes relacionadas	26	1.852	1.852	Nível 2	2.202	2.202	Nível 2
Demais contas a receber (i)	8	2.196	2.196	Nível 2	3.644	3.644	Nível 2
		727.926	727.926		562.865	562.865	
Passivos							
Passivos pelo custo amortizado							
Empréstimos e financiamentos	12	(141.014)	(144.772)	Nível 2	(125.950)	(133.339)	Nível 2
Instrumentos financeiros derivativos	12	(308)	(308)	Nível 2	-	-	Nível 2
Arrendamento	13	(83.244)	(83.244)	Nível 3	(76.067)	(76.067)	Nível 3
Fornecedores e fretes a pagar		(77.654)	(77.654)	Nível 2	(62.248)	(62.248)	Nível 2
Demais contas a pagar	18	(66.582)	(66.582)	Nível 2	(71.554)	(71.554)	Nível 2
Partes relacionadas	26	(8.203)	(8.203)	Nível 2	(8.329)	(8.329)	Nível 2
		(377.005)	(380.763)		(344.148)	(351.537)	

(i) Não incluem valores referente aos adiantamentos a funcionários e fornecedores.

h. Hedge accounting de valor justo

As operações de *hedge* da Companhia têm como objetivo converter a exposição a taxas de juros pré-fixadas decorrente de empréstimos contratados nessa modalidade para uma exposição a taxas pós-

fixadas.

A Administração entende que a Companhia opera em um ambiente econômico no qual há uma exposição implícita a taxas de juros flutuantes, uma vez que a economia brasileira e sua moeda funcional são fortemente influenciadas pela inflação e pelas taxas de juros de mercado. Além disso, suas disponibilidades financeiras são, em sua maior parte, aplicadas em instrumentos indexados a taxas pós-fixadas.

Dessa forma, a Administração considera que a manutenção de um perfil de endividamento predominantemente atrelado a taxas pós-fixadas é a estratégia que melhor reflete a exposição econômica da Companhia.

O objetivo do *hedge accounting* é de afetar o resultado da Companhia apenas pelas taxas de juros locais às quais ela está exposta, considerando apenas o efeito líquido do *hedge* contratado.

A operação é classificada como *hedge* de valor justo por meio do resultado, sendo sua contabilização realizada em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros.

Os contratos vigentes de *swap* em 30 de junho de 2026 estão demonstrados a seguir:

Contratante	Instrumento	Operação	Valor nacional	Vencimento	Indexador de proteção	Taxa contratada
TGL	Contrato de swap	Taxa pré-fixada x pós-fixada	6.276	jun/31	10,34%	CDI - 2,22%
FLL	Contrato de swap	Taxa pré-fixada x pós-fixada	8.646	jun/31	10,34%	CDI - 2,22%

Os saldos em aberto dos instrumentos financeiros derivativos em 30 de junho de 2026 são apresentados a seguir:

	Valor principal (nacional)	Valor da curva	Valor justo
TGL			
<i>Contrato de swap</i>			
Ponta ativa:			
Posição comprada	6.276	6.331	5.890
Ponta passiva:			
Posição vendida	6.276	6.334	6.016
Total instrumento financeiro líquido	-	(3)	(126)
FLL			
<i>Contrato de swap</i>			
Ponta ativa:			
Posição comprada	8.646	8.724	8.117
Ponta passiva:			
Posição vendida	8.646	8.729	8.291
Total instrumento financeiro líquido	-	(5)	(174)

Em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis, os ajustes a valor justo apurados para os instrumentos financeiros derivativos e para os empréstimos objeto da relação de *hedge* totalizaram R\$ 126 na controladora e R\$ 300 no consolidado, estando seus efeitos registrados no resultado financeiro.

Ressalta-se que a operação de *hedge* está integralmente vinculada, inclusive contratualmente, ao financiamento contratado na linha Renova Frota BNDES, não sendo possível sua liquidação, encerramento ou desvinculação de forma isolada em relação ao respectivo empréstimo.

Designação e estratégia

Em junho de 2026, a Companhia designou o *swap* como instrumento de *hedge* de valor justo da exposição de R\$ 6.276 para a controladora e R\$ 14.922 para o consolidado.

A relação foi designada na mesma proporção, compreendendo valor nominal de R\$ 6.276 para a controladora e R\$ 14.922 para o consolidado do *swap* e valor nominal no mesmo montante da dívida. O período designado é de maio de 2026 a junho de 2031.

A Companhia avalia prospectivamente se existe relação econômica entre o instrumento e o item protegido. A mensuração da inefetividade é realizada trimestralmente por meio do teste de efetividade.

Efeitos na posição patrimonial:

Contratante	Instrumento	Valor contábil ativo	Valor contábil passivo	Rubrica
TGL	Contrato de swap	6.331	6.334	Instrumentos financeiros derivativos - swap
FLL	Contrato de swap	8.724	8.729	Instrumentos financeiros derivativos - swap

Efeitos no resultado:

Efeito	Controladora		Consolidado	
	De abril a junho de 2026	De janeiro a junho de 2026	De abril a junho de 2026	De janeiro a junho de 2026
Perda no swap	(128)	(128)	(308)	(308)
Ganho no item protegido	125	125	300	300
Inefetividade líquida	(3)	(3)	(8)	(8)

Não foram reconhecidos valores em outros resultados abrangentes em relação a esse *hedge* de valor justo. Não houve liquidação financeiras dos referidos instrumentos.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Recursos em banco e em caixa	1.007	1.594	1.089	1.749
Aplicações financeiras	106.042	68.035	195.834	112.111
	107.049	69.629	196.923	113.860

As aplicações financeiras são de curto prazo, com liquidez, conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

As aplicações financeiras estão representadas por operações com liquidez imediata e com período de carência, com remuneração média de 100,4% para os prazos estabelecidos em 30 de junho de 2026 (100,1% em 31 de dezembro de 2025) da variação do índice do CDI.

A Companhia adota uma gestão de caixa centralizada na Controladora, apesar do caixa consolidado ser distribuído entre suas Controladas.

A análise de sensibilidade da Companhia é divulgada na nota explicativa nº 4.e.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Clientes nacionais	453.881	373.583	519.785	437.647
Clientes exterior	11.308	8.035	11.308	8.035
Perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (PECLD)	(2.993)	(2.019)	(4.138)	(2.523)
	462.196	379.599	526.955	443.159

Em 30 de junho de 2026 o prazo médio de recebimento foi de aproximadamente 49 dias para a Controladora e 51 dias para o Consolidado (49 dias para a Controladora e 52 dias para o Consolidado em 31 de dezembro de 2025).

A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Títulos a vencer	414.043	331.946	470.287	385.870
Títulos vencidos até 30 dias	26.853	34.256	31.160	40.445
Títulos vencidos de 31 até 90 dias	16.143	10.264	17.988	12.466
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	2.462	1.970	3.662	3.007
Títulos vencidos há mais de 181 dias	5.688	3.182	7.996	3.894
	465.189	381.618	531.093	445.682

No final de cada período, a Companhia e suas Controladas avaliam a qualidade do crédito do ativo financeiro, e se forem consideradas deterioradas haverá a constituição da perda esperada.

Com base nas contas a receber em atraso (*aging-list*) levando-se em conta o histórico de perdas da Companhia, conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros, como em regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias são integralmente reconhecidos como perdas esperadas. Os clientes da Companhia, de grande porte, com boa qualidade de crédito, relacionamento de longo prazo sem histórico de perdas têm seus títulos vencidos provisionados quando ultrapassam 360 dias.

Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda esperada. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a perda esperada anteriormente constituída.

A movimentação das perdas de crédito esperadas de liquidação duvidosa (PECLD) da Companhia é assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldos em 1º de janeiro	(2.019)	(2.974)	(2.523)	(3.387)
Adições	(2.000)	(3.436)	(3.301)	(4.294)
Reversões	1.026	4.391	1.686	5.158
Saldos em 30 de junho	(2.993)	(2.019)	(4.138)	(2.523)

A exposição máxima ao risco de crédito é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia não mantém qualquer título como garantia.

7 Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) a recuperar	4.505	4.400	7.785	7.667
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre aplicações financeiras	122	195	788	415
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) sobre serviços e outros	26	26	80	35
Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	2.801	2.797	4.407	4.173
Outros	916	1.051	817	990
	8.370	8.469	13.877	13.280
Circulante	4.970	5.171	7.617	7.142
Não circulante	3.400	3.298	6.260	6.138
	8.370	8.469	13.877	13.280

8 Demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Ativo indenizatório	421	421	1.088	1.088
Adiantamento a fornecedores	24.906	24.565	31.320	28.081
Adiantamento funcionários	1.549	1.545	1.672	1.677
Outros créditos	903	2.459	1.108	2.556
	27.779	28.990	35.188	33.402
Circulante	27.358	27.959	34.100	31.704
Não circulante	421	1.031	1.088	1.698
	27.779	28.990	35.188	33.402

9 Investimentos

Controladas e empreendimento controlado em conjunto

Movimentação dos investimentos

	Controladora								
	TCE	TLA	Niyati	Tech Cargo	Tegmax	TegUp	FLL	GDL	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	79.148	33.799	134.911	1	1.437	15.801	10.425	46.344	321.866
Equivalência patrimonial	4.289	3.223	2.100	-	38	(772)	4.147	16.039	29.064
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	12.850	-	12.850
Dividendos recebidos	(21.493)	(1.569)	(3.331)	-	(23)	-	(1.178)	(5.526)	(33.120)
Saldo em 30 de junho de 2025	61.944	35.453	133.680	1	1.452	15.029	26.244	56.857	330.660
Saldo em 1º de janeiro de 2026	59.143	39.437	135.448	1	1.548	14.459	29.061	49.913	329.010
Equivalência patrimonial	2.086	4.036	2.491	-	54	(161)	2.951	7.305	18.762
Aumento de capital (i)	-	-	28.000	-	-	-	5.000	-	33.000
Dividendos (ii)	(1.414)	(5.254)	-	-	(134)	-	-	-	(6.802)
Saldo em 30 de junho de 2026	59.815	38.219	165.939	1	1.468	14.298	37.012	57.218	373.970

- (i) A Companhia realizou o aumento de capital na controlada Niyati Empreendimentos Participações Ltda. com aporte financeiro, para aquisição de terreno estratégico, conforme descrito na nota explicativa nº 18 item (i).
(ii) Os dividendos distribuídos pelas controladas não foram pagos.

	Consolidado					
	2026			2025		
	GDL	Rabbot	Total	GDL	Rabbot	Total
Saldo em 1º de janeiro	49.913	13.729	63.642	46.344	15.113	61.457
Equivalência patrimonial	7.305	(182)	7.123	16.039	(790)	15.249
Dividendos recebidos	-	-	-	(5.526)	-	(5.526)
Saldo em 30 de junho	57.218	13.547	70.765	56.857	14.323	71.180

	2026
Buskar.me (i)	
Saldo em 1º de janeiro	15.693
Equivalência patrimonial	(442)
Saldo em 30 de junho	15.251

- (i) Em junho de 2025 a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda celebrou contrato de compra e venda para aquisição de quotas do capital social da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda, tornando-a controlada indireta da Companhia. A aquisição está em linha com o direcionamento estratégico de crescimento e de diversificação da Companhia, que busca por negócios que possam complementar suas operações.

Participação da Controladora nos resultados das Controladas diretas e indiretas, como também no total de seus ativos, passivos e resultado:

	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tech Cargo</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>
Em 30 de junho de 2026								
Ativo	105.559	55.472	191.357	1	1.642	14.301	62.122	3.948
Passivo	52.107	17.253	25.418	-	174	3	25.110	1.681
Patrimônio líquido	53.452	38.219	165.939	1	1.468	14.298	37.012	2.267
Em 31 de dezembro de 2025								
Ativo	107.041	51.150	158.445	1	1.587	14.460	44.746	3.961
Passivo	54.261	11.713	22.997	-	39	1	15.685	1.252
Patrimônio líquido	52.780	39.437	135.448	1	1.548	14.459	29.061	2.709
De janeiro a junho de 2026								
	<u>TCE</u>	<u>TLA</u>	<u>Niyati</u>	<u>Tegmax</u>	<u>TegUp</u>	<u>FLL</u>	<u>BKM</u>	
Receita líquida dos serviços prestados	45.972	36.705	3.567	-	-	34.821	5.301	
Custo dos serviços prestados	(40.056)	(28.376)	(1.588)	-	-	(23.978)	(4.898)	
Lucro bruto	5.916	8.329	1.979	-	-	10.843	403	
Despesas gerais e administrativas	(2.993)	(2.639)	(58)	(2)	(2)	(5.782)	(1.234)	
Outras receitas (despesas) líquidas	1.268	115	-	-	-	(547)	-	
	(1.725)	(2.524)	(58)	(2)	(2)	(6.329)	(1.234)	
Lucro (prejuízo) operacional	4.191	5.805	1.921	(2)	(2)	4.514	(831)	
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(182)	(442)	-	
Resultado financeiro	(979)	236	1.475	73	31	385	167	
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	3.212	6.041	3.396	71	(153)	4.457	(664)	
Imposto de renda e contribuição social	(1.126)	(2.005)	(905)	(17)	(8)	(1.506)	222	
Lucro (prejuízo) líquido do período	2.086	4.036	2.491	54	(161)	2.951	(442)	

	De janeiro a junho de 2025					
	TCE	TLA	Niyati	Tegmax	TegUp	FLL
Receita líquida dos serviços prestados	59.927	30.456	3.407	-	-	27.231
Custo dos serviços prestados	(48.273)	(24.221)	(1.579)	-	-	(17.569)
Lucro (prejuízo) bruto	11.654	6.235	1.828	-	-	9.662
Despesas gerais e administrativas	(4.802)	(1.791)	(111)	(11)	(2)	(3.829)
Outras despesas líquidas	(28)	122	-	-	-	7
	(4.830)	(1.669)	(111)	(11)	(2)	(3.822)
Lucro (prejuízo) operacional	6.824	4.566	1.717	(11)	(2)	5.840
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	(790)	-
Resultado financeiro	(396)	291	1.144	63	27	398
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	6.428	4.857	2.861	52	(765)	6.238
Imposto de renda e contribuição social	(2.139)	(1.634)	(761)	(14)	(7)	(2.091)
Lucro (prejuízo) líquido do período	4.289	3.223	2.100	38	(772)	4.147

Empreendimento controlado em conjunto, respectivamente:

	GDL
Em 30 de junho de 2026	
Ativo	133.497
Passivo	52.447
Patrimônio líquido	81.050
Em 31 de dezembro de 2025	
Ativo	139.580
Passivo	73.140
Patrimônio líquido	66.440

	De janeiro a junho de 2026	De janeiro a junho de 2025
	GDL	GDL
Receita líquida dos serviços prestados	121.611	145.630
Custo dos serviços prestados	(89.035)	(88.148)
Lucro bruto	32.576	57.482
Despesas gerais e administrativas	(9.677)	(6.891)
	(9.677)	(6.891)
Lucro operacional	22.899	50.591
Resultado financeiro	(668)	(693)
Lucro antes dos impostos	22.231	49.898
Imposto de renda e contribuição social	(7.621)	(17.820)
Lucro líquido do período	14.610	32.078

10 Imobilizado

Movimentação do imobilizado

	Controladora									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2026	2.500	5.356	749	4.878	58.297	3.185	19.952	2.748	25.443	123.108
Aquisições	-	-	101	53	327	328	876	685	8.737	11.107
Alienações	-	-	-	-	(80)	-	-	-	-	(80)
Depreciação	-	(227)	(191)	(435)	(2.020)	(285)	(3.315)	(265)	-	(6.738)
Outros	-	-	-	-	-	(18)	-	-	(117)	(135)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2026	2.500	5.129	659	4.496	56.524	3.210	17.513	3.168	34.063	127.262
Saldos em 30 de junho de 2026										
Custo	2.500	11.334	8.254	11.438	98.868	12.232	84.041	6.872	34.063	269.602
Depreciação acumulada	-	(6.205)	(7.595)	(6.942)	(42.344)	(9.022)	(66.528)	(3.704)	-	(142.340)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2026	2.500	5.129	659	4.496	56.524	3.210	17.513	3.168	34.063	127.262
Controladora										
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	2.322	5.808	1.371	5.487	50.662	2.971	11.972	2.077	4.746	87.416
Aquisições	-	-	12	168	176	90	1.513	395	8.842	11.196
Alienações	-	-	(3)	-	(146)	-	-	-	-	(149)
Depreciação	-	(226)	(352)	(470)	(1.849)	(248)	(2.162)	(207)	-	(5.514)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(32)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	2.322	5.582	1.028	5.185	48.843	2.813	11.323	2.265	13.556	92.917
Saldos em 30 de junho de 2025										
Custo	2.322	11.334	8.095	11.376	87.211	11.300	72.339	5.469	13.556	223.002
Depreciação acumulada	-	(5.752)	(7.067)	(6.191)	(38.368)	(8.487)	(61.016)	(3.204)	-	(130.085)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	2.322	5.582	1.028	5.185	48.843	2.813	11.323	2.265	13.556	92.917

(i) A Companhia realiza benfeitorias em imóveis de terceiros para o desenvolvimento de suas operações. Parte dessas benfeitorias são realizadas na Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., que é considerada como partes relacionadas, totalizando R\$ 1.169 no período de janeiro a junho de 2026 (R\$ 3.229 no período de janeiro a junho de 2025).

(ii) Os saldos apresentados em móveis, utensílios e outros bens.

(iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

	Consolidado									
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2026	103.343	57.876	828	7.095	91.082	4.066	25.049	5.038	26.664	321.041
Aquisições	5.639	-	150	53	2.517	677	1.226	763	9.742	20.767
Alienações	-	-	-	-	(83)	-	-	(12)	-	(95)
Depreciação	-	(1.650)	(205)	(714)	(3.170)	(392)	(4.463)	(1.418)	-	(12.012)
Outros	-	-	-	-	-	(18)	-	-	(111)	(129)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2026	108.982	56.226	773	6.434	90.346	4.333	21.812	4.371	36.295	329.572
Saldos em 30 de junho de 2026										
Custo	108.982	82.529	9.087	17.734	147.460	17.746	111.614	15.561	36.295	547.008
Depreciação acumulada	-	(26.303)	(8.314)	(11.300)	(57.114)	(13.413)	(89.802)	(11.190)	-	(217.436)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2026	108.982	56.226	773	6.434	90.346	4.333	21.812	4.371	36.295	329.572
Consolidado										
	Terrenos	Edifícios	Computadores e periféricos	Instalações	Veículos	Máquinas, equipamentos e ferramentas	Benfeitorias em propriedade de terceiros (i)	Móveis, utensílios e outros ativos operacionais (ii)	Imobilizado em andamento (iii)	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro de 2025	63.138	61.177	1.439	8.274	79.034	4.013	16.351	6.345	5.842	245.613
Aquisições	-	-	12	168	210	129	2.686	713	8.931	12.849
Alienações	-	-	(3)	-	(583)	1	-	(24)	-	(609)
Depreciação	-	(1.650)	(364)	(756)	(2.810)	(359)	(3.154)	(1.431)	-	(10.524)
Outros	-	-	-	-	-	1	-	-	(5)	(4)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	63.138	59.527	1.084	7.686	75.851	3.785	15.883	5.603	14.768	247.325
Saldos em 30 de junho de 2025										
Custo	63.138	82.529	8.844	17.672	127.545	16.456	97.980	14.921	14.768	443.853
Depreciação acumulada	-	(23.002)	(7.760)	(9.986)	(51.694)	(12.671)	(82.097)	(9.318)	-	(196.528)
Saldos líquidos em 30 de junho de 2025	63.138	59.527	1.084	7.686	75.851	3.785	15.883	5.603	14.768	247.325

- (i) A Companhia realiza benfeitorias em imóveis de terceiros para o desenvolvimento de suas operações. Parte dessas benfeitorias são realizadas na Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., que é considerada como partes relacionadas, totalizando R\$ 1.169 no período de janeiro a junho de 2026 (R\$ 3.229 no período de janeiro a junho de 2025).
- (ii) Os saldos apresentados em móveis, utensílios e outros ativos operacionais no período findo referem-se, substancialmente, a materiais de embalagem, caracterizados como recipientes retornáveis e personalizados, de longa vida útil, utilizados na divisão de logística integrada do segmento industrial.
- (iii) O imobilizado em andamento refere-se principalmente a obras, benfeitorias próprias e de terceiros.

Os montantes de depreciação segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Custo dos serviços prestados	(6.183)	(5.062)	(11.450)	(10.066)
Despesas gerais e administrativas	(555)	(452)	(562)	(458)
	(6.738)	(5.514)	(12.012)	(10.524)

11 Intangível

Movimentação do intangível

	Controladora										
	2026					2025					
	Ágio Nortev	Ágio Boni Amazon	Total	Software	Intangível em andamento	Ágio Nortev	Ágio Boni Amazon	Total	Software	Intangível em andamento	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	120.877	32.791	153.668	31.158	2.437	120.877	32.791	153.668	29.385	595	183.648
Aquisições	-	-	-	2.162	3.595	-	-	-	2.743	5.518	8.261
Amortização	-	-	-	(5.080)	-	-	-	-	(4.524)	-	(4.524)
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	153.668	28.240	6.032	120.877	32.791	153.668	27.604	6.113	187.385
Saldos em 30 de junho											
Custo	120.877	34.851	155.728	96.809	6.032	120.877	34.851	155.728	86.064	6.113	247.905
Amortização acumulada	-	(2.060)	(2.060)	(68.569)	-	-	(2.060)	(2.060)	(58.460)	-	(60.520)
Saldos líquidos em 30 de junho	120.877	32.791	153.668	28.240	6.032	120.877	32.791	153.668	27.604	6.113	187.385

Os montantes de amortização segregados entre custos e despesas foram registrados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Custo dos serviços prestados	(1.219)	(1.114)	(1.755)	(1.255)
Despesas gerais e administrativas	(3.861)	(3.410)	(3.860)	(3.417)
	(5.080)	(4.524)	(5.615)	(4.672)

12 Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Empréstimos e financiamentos - moeda local				
NCE - Nota de crédito de exportação (a.i)	66.676	63.857	66.678	63.857
Finame (a.ii)	39.263	41.703	59.714	62.093
Finame - Renova Frota (a.iii)	6.151	-	14.622	-
	112.090	105.560	141.014	125.950
Circulante	32.942	29.256	34.909	29.767
Não circulante	79.148	76.304	106.105	96.183
	112.090	105.560	141.014	125.950

Considerando os empréstimos bancários, o custo médio total da dívida bruta da Companhia em 30 de junho de 2026 foi de CDI + 0,94% (CDI + 1,34 % em 31 de dezembro 2025).

a. Empréstimos e financiamentos

i. NCE – Nota de crédito de exportação

Em agosto de 2023, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Santander S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 45.000, com vencimentos do principal em 2 parcelas iguais de R\$ 22.500 (agosto de 2025 e agosto de 2026) e pagamentos de juros semestrais a partir de fevereiro de 2024. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 1,65% ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de junho de 2026 é de 15,83% ao ano (31 de dezembro de 2025 é de 16,58 % ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants* financeiros).

Em dezembro de 2025, a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o Banco Itaú S.A., sem garantia real, no montante de R\$ 40.000, com vencimento do principal no final do contrato (dezembro de 2027) e pagamentos de juros anuais a partir de dezembro de 2026. A taxa de juros negociada foi de CDI do período mais 0,80 % ao ano. A taxa de juros desse contrato em 30 de junho de 2026 é de 14,95% ao ano (31 de dezembro de 2025 é de 15,70% ao ano). Essa operação não possui qualquer cláusula restritiva (*covenants* financeiros).

ii. BNDES Finame

TGL – Tegma Gestão Logística S.A.

Em novembro de 2022 a Companhia firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 45.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em dezembro de 2022 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 32.568, em fevereiro de 2024 houve a liberação adicional de R\$5.910 e em março de 2025 a última liberação de R\$6.522, totalizando R\$45.000 mediante a comprovação dos investimentos, de renovação de frota própria de cavalos mecânicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,50% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 2 (dois) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em dezembro de 2032 para a parcela inicial, fevereiro de 2034 para a parcela adicional e março de 2035 para a parcela final. Considerando o indexador mencionado, a taxa de juros desse contrato é de 15,75% ao ano em 30 de junho de 2026 (16,5 % ao ano em 31 de dezembro de 2025).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Dívida Líquida/LAJIDA (i) igual ou inferior a 2,50; e,
- LAJIDA/despesa financeira líquida superior ou igual a 1,50.

- (i) LAJIDA - resultado líquido dos últimos 12 meses, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

TCE – Tegma Cargas Especiais Ltda.

Em setembro de 2023 a Tegma Cargas Especiais Ltda. firmou contrato de empréstimo em Reais com o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) na modalidade Finame Direto com crédito aprovado no montante de R\$ 20.000 destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional.

Em setembro de 2023 houve a liberação de parte do valor da linha crédito no valor principal de R\$ 6.266 e em dezembro de 2023 houve a liberação adicional de R\$5.005 e em maio de 2024 o valor de R\$8.729, totalizando R\$20.000, mediante a comprovação dos investimentos realizados nas aquisições de carretas silo, destinadas ao transporte de produtos químicos. Para essa captação, a taxa de juros negociada foi de SELIC + 1,69% ao ano, sendo que os juros são semestrais com período de carência de 3 (três) anos. Após o período de carência a amortização do principal será mensal e o vencimento ocorrerá em setembro de 2039, dezembro de 2039 e maio de 2040, respectivamente para cada uma das liberações mencionadas acima. Considerando o indexador, a taxa de juros desse contrato é de 15,94% ao ano em 30 de junho de 2026 (16,69% ao ano em 31 de dezembro de 2025).

A operação está sujeita à antecipação de vencimento caso não sejam mantidos os seguintes índices de endividamento e cobertura de juros:

- Índice de Dívida Líquida Sobre EBITDA em nível igual ou inferior a 2,5 (dois inteiros e cinco décimos); e EBITDA/Despesas Financeiras Líquidas em nível igual ou superior a 1,5 (um inteiro e cinco décimos).

Em 30 de junho de 2026, a Companhia está adimplente com estas cláusulas.

iii. Renova frota BNDES

TGL – Tegma Gestão Logística S.A.

Em maio de 2026, a Companhia firmou contrato de empréstimo em reais com o Banco Votorantim, na modalidade Cédula de Crédito Bancário (CCB), referente a financiamento mediante repasse de recursos do BNDES, por meio da linha Renova Frota, destinada à aquisição de bens de capital de fabricação nacional. O financiamento foi contratado no montante de R\$ 6.276, mediante comprovação dos investimentos realizados na renovação da frota própria de cavalos mecânicos.

A operação possui período de carência de 6 (seis) meses com taxa pré-fixada de 10,34% ao ano. Após esse período, a amortização do principal e o pagamento dos juros ocorrerão mensalmente, com vencimento final em junho de 2031.

Com o objetivo de ajustar essa operação ao perfil do seu endividamento, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 item h, a Companhia contratou o instrumento financeiro de derivativo junto ao Banco Votorantim, em montantes e prazos equivalentes ao financiamento. Por meio dessa operação, a exposição à taxa pré-fixada de 10,34% ao ano foi substituída por uma exposição à taxa pós-fixada correspondente ao CDI menos 2,22% ao ano. Considerando o indexador aplicável à operação, a taxa de juros do contrato correspondia a 11,93% ao ano em 30 de junho de 2026.

FLL - Fastline Logística Automotiva Ltda.

Em maio de 2026, a controlada Fastline Logística Automotiva Ltda. firmou contrato de empréstimo em reais com o Banco Votorantim, também na modalidade Cédula de Crédito Bancário (CCB), referente a financiamento mediante repasse de recursos do BNDES por meio da linha Renova Frota, destinado à aquisição de bens de capital de fabricação nacional. O financiamento foi contratado no montante de R\$ 8.646, mediante comprovação dos investimentos realizados na renovação da frota própria de cavalos mecânicos.

A operação possui período de carência de 6 (seis) meses com taxa pré-fixada de 10,34% ao ano. Após esse período, a amortização do principal e o pagamento dos juros ocorrerão mensalmente, com vencimento final em junho de 2031.

Com o objetivo de ajustar essa operação ao perfil do seu endividamento, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 item h, a controlada contratou o instrumento financeiro de derivativo junto ao Banco Votorantim, em montantes e prazos equivalentes ao financiamento. Por meio dessa operação, a

exposição à taxa pré-fixada de 10,34% ao ano foi substituída por uma exposição à taxa pós-fixada correspondente ao CDI menos 2,22% ao ano. Considerando o indexador aplicável à operação, a taxa de juros do contrato correspondia a 11,93% ao ano em 30 de junho de 2026.

Cronograma dos vencimentos

As parcelas vincendas, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
De 1 a 12 meses	32.942	29.256	34.909	29.767
De 13 a 24 meses	47.020	45.421	50.483	46.628
De 25 a 36 meses	7.020	5.625	10.479	7.163
De 37 a 48 meses	7.020	5.625	10.479	7.163
De 49 a 60 meses	6.894	5.625	10.179	7.163
De 61 a 72 meses	5.625	5.625	7.163	7.163
De 73 a 84 meses	3.589	5.625	5.128	7.163
De 85 a 96 meses	1.369	1.554	2.908	3.092
De 97 a 108 meses	611	1.000	2.150	2.538
De 109 a 120 meses	-	204	1.538	1.742
De 121 a 132 meses	-	-	1.538	1.538
De 133 a 144 meses	-	-	1.538	1.538
De 145 a 156 meses	-	-	1.538	1.538
De 157 a 168 meses	-	-	984	1.418
De 169 a 180 meses	-	-	-	336
	112.090	105.560	141.014	125.950
Circulante	32.942	29.256	34.909	29.767
Não circulante	79.148	76.304	106.105	96.183
	112.090	105.560	141.014	125.950

Movimentações dos empréstimos e financiamentos

Segue a movimentação para o exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Empréstimos e financiamentos				
Saldo em 1º de janeiro	105.560	85.708	125.950	105.996
Captação	6.276	6.522	14.922	6.522
Juros apropriados	7.694	6.137	9.324	7.570
Pagamento de principal	(2.220)	(2.105)	(2.220)	(2.105)
Juros pagos	(5.095)	(5.401)	(6.662)	(6.778)
Ajuste a valor justo do item protegido	(125)	-	(300)	-
Saldo em 30 de junho	112.090	90.861	141.014	111.205

b. Instrumentos financeiros derivativos

Em 30 de junho de 2026, o *swap* estava registrado na rubrica Instrumentos Financeiros Derivativos - *swap*, no passivo não circulante. A Companhia não realizou compensação entre o derivativo e a dívida, seguindo os requisitos de apresentação.

A posição dos instrumentos financeiros derivativos é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Instrumentos financeiros derivativos - swap (passivo)				
Não circulante	128	-	308	-
Empréstimos e financiamentos líquidos de swap	112.218	105.560	141.322	125.950

13 Arrendamento e direito de uso

O reconhecimento e a mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são efetuados de acordo com o pronunciamento contábil CPC 06 (R2) Arrendamentos.

Os principais arrendamentos são constituídos por imóveis de terceiros e equipamentos ligados à operação e possuem vários prazos de vigência, com o último vencimento em julho de 2035.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas nos novos contratos e renovações, levando em conta os prazos contratuais:

	Taxas a.a.	
Prazo dos contratos	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
de 1 a 12 meses	15,73%	15,94%
de 13 a 24 meses	15,69%	16,05%
de 25 a 36 meses	15,81%	15,64%
Acima de 37 Meses	15,40%	17,26%

Em conformidade com a Instrução CVM Ofício Circular 2/2019, a Companhia e suas Controladas não consideram a inflação futura projetada no valor presente dos pagamentos futuros para a mensuração e remensuração dos seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso. Levando em conta que os prazos dos contratos de arrendamento são de no máximo 9 anos, não estimamos impactos relevantes nos saldos apresentados decorrentes das atuais taxas de juros no mercado brasileiro.

Segue movimentação do ativo de direito de uso para o exercício:

	Controladora				
	2026			2025	
	Imóveis	Veículos	Total	Imóveis	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	55.311	-	55.311	71.624	71.624
Adição	25.988	726	26.714	8.076	8.076
Depreciação (i)	(14.950)	(45)	(14.995)	(13.513)	(13.513)
Saldos líquidos em 30 de junho	66.349	681	67.030	66.187	66.187
Saldos em 30 de junho					
Custo	113.336	726	114.062	84.576	84.576
Depreciação acumulada	(46.987)	(45)	(47.032)	(18.389)	(18.389)
Saldos líquidos em 30 de junho	66.349	681	67.030	66.187	66.187
Saldos em 30 de junho					
Saldos com terceiros	55.093	681	55.774	46.492	46.492
Saldos com partes relacionadas (ii)	11.256	-	11.256	19.695	19.695
Saldos líquidos em 30 de junho	66.349	681	67.030	66.187	66.187

	Consolidado							
	2026				2025			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos líquidos em 1º de janeiro	61.093	3.256	3.901	68.250	59.259	-	5.760	65.019
Adição	25.423	879	44	26.346	24.835	5.005	69	29.909
Baixa	-	-	(1.264)	(1.264)	-	-	-	-
Depreciação (i)	(16.064)	(964)	(648)	(17.676)	(14.458)	(861)	(963)	(16.282)
Saldos líquidos em 30 de junho	70.452	3.171	2.033	75.656	69.636	4.144	4.866	78.646
Saldos em 30 de junho								
Custo	120.130	6.413	4.838	131.381	88.377	5.005	6.149	99.531
Depreciação acumulada	(49.678)	(3.242)	(2.805)	(55.725)	(18.741)	(861)	(1.283)	(20.885)
Saldos líquidos em 30 de junho	70.452	3.171	2.033	75.656	69.636	4.144	4.866	78.646
Saldos em 30 de junho								
Saldos com terceiros	66.986	3.171	2.033	72.190	62.173	4.144	4.866	71.183
Saldos com partes relacionadas (ii)	3.466	-	-	3.466	7.463	-	-	7.463
Saldos líquidos em 30 de junho	70.452	3.171	2.033	75.656	69.636	4.144	4.866	78.646

(i) Os montantes apresentados na depreciação de direito de uso estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 14.995 na Controladora e R\$ 17.675 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 13.513 na Controladora e R\$ 16.282 no Consolidado em 30 de junho de 2025), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 14.118 na Controladora e R\$ 16.549 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 12.406 na Controladora e R\$ 14.919 no Consolidado em 30 de junho de 2025).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 7.790 em 30 de junho de 2026 (R\$ 12.232 em 30 de junho de 2025), referente ao direito de uso de arrendamento mercantil de imóveis com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

Segue movimentação do passivo de arrendamento para o exercício:

	Controladora				
	2026			2025	
	Imóveis	Veículos	Total	Imóveis	Total
Saldo em 1º de janeiro	63.253	-	63.253	78.782	78.782
Adições	25.988	726	26.714	8.076	8.076
Juros apropriados (i)	4.875	8	4.883	5.652	5.652
Pagamento do principal	(15.566)	(42)	(15.608)	(12.785)	(12.785)
Pagamento de juros	(4.875)	(8)	(4.883)	(5.652)	(5.652)
Saldo em 30 de junho	73.675	684	74.359	74.073	74.073
Circulante	35.496	557	36.053	33.611	33.611
Não circulante	38.179	127	38.306	40.462	40.462
	73.675	684	74.359	74.073	74.073
Saldo com terceiros	59.488	684	60.172	50.335	50.335
Saldo com partes relacionadas (ii)	14.187	-	14.187	23.738	23.738
	73.675	684	74.359	74.073	74.073

	Consolidado							
	2026				2025			
	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Imóveis	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Saldo em 1º de janeiro	67.316	3.501	5.250	76.067	63.832	5	7.240	71.077
Adições	25.423	879	44	26.346	24.835	5.005	69	29.909
Baixas	-	-	(1.264)	(1.264)	-	(5)	-	(5)
Juros apropriados (i)	5.253	174	255	5.682	5.736	300	631	6.667
Pagamento do principal	(16.365)	(654)	(885)	(17.904)	(13.416)	(714)	(993)	(15.123)
Pagamento de juros	(5.254)	(174)	(255)	(5.683)	(5.736)	(300)	(631)	(6.667)
Saldo em 30 de junho	76.373	3.726	3.145	83.244	75.251	4.291	6.316	85.858
Circulante	36.895	2.682	2.086	41.663	34.495	2.032	2.761	39.288
Não circulante	39.478	1.044	1.059	41.581	40.756	2.258	3.556	46.570
	76.373	3.726	3.145	83.244	75.251	4.290	6.317	85.858
Saldo com terceiros	72.165	3.726	3.145	79.036	66.382	4.290	6.317	76.989
Saldo com partes relacionadas (ii)	4.208	-	-	4.208	8.869	-	-	8.869
	76.373	3.726	3.145	83.244	75.251	4.290	6.317	85.858

(i) Os montantes apresentados em juros apropriados estão brutos de impostos (PIS e COFINS), sendo R\$ 4.883 na Controladora e R\$ 5.681 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 5.652 na Controladora e R\$ 6.667 no Consolidado em 30 de junho de 2025), enquanto os montantes registrados no resultado são de R\$ 4.468 na Controladora e R\$ 4.897 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 5.149 na Controladora e R\$ 6.062 no Consolidado em 30 de junho de 2025).

(ii) Inclui na Controladora, R\$ 9.979 em 30 de junho de 2026 (R\$ 14.869 em 30 de junho de 2025), referente ao passivo de arrendamento de imóveis, com a controlada Niyati Empreendimentos e Participações Ltda., conforme nota explicativa nº 26.

As parcelas vencíveis apresentam o seguinte cronograma de vencimentos do arrendamento mercantil:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
De 1 a 12 meses	36.053	33.528	41.663	40.031
De 13 a 24 meses	20.665	16.911	23.298	22.951
De 25 a 36 meses	11.189	11.740	11.503	11.482
Acima de 37 meses	6.452	1.074	6.780	1.603
	74.359	63.253	83.244	76.067
Circulante	36.053	33.528	41.663	40.031
Não circulante	38.306	29.725	41.581	36.036
	74.359	63.253	83.244	76.067
Saldo com terceiros	60.172	43.168	79.036	68.471
Saldo com partes relacionadas	14.187	20.085	4.208	7.596
	74.359	63.253	83.244	76.067

A Companhia reconhece seus passivos de arrendamento pelo valor presente de suas contraprestações brutas, incluindo potenciais créditos de impostos que usufruirão no momento da quitação de cada parcela do arrendamento. Desse modo o potencial crédito tributário embutido no passivo de arrendamento e no ativo de direito de uso é de:

	Em 30 de junho de 2026		Em 31 de dezembro de 2025	
	Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	118.879	93.223	107.341	88.556
PIS e COFINS potencial (9,25%) (i)	9.660	7.519	8.423	6.985

(i) Os contratos de veículos e contratos com pessoas físicas não possuem crédito de PIS e COFINS.

14 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS)	8.223	6.729	9.413	7.969
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) de terceiros	444	439	518	489
Imposto predial e territorial urbano (IPTU)	10	-	256	-
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)	25.912	18.953	27.695	20.490
Imposto sobre serviços (ISS)	993	1.275	1.402	1.774
Programa de integração social (PIS)	1.643	1.217	1.941	1.525
Outros tributos a recolher	998	922	1.088	988
	38.223	29.535	42.313	33.235

15 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Férias a pagar	15.941	15.883	19.045	18.434
Instituto Nacional de Seguridade Social a pagar	8.259	7.060	9.204	7.913
Gratificações e participação nos lucros a pagar	6.540	11.676	7.367	12.547
Provisão para 13º salário	5.904	-	7.049	-
Fundo de garantia por tempo de serviço a pagar	1.472	1.527	1.737	1.814
Outras	994	1.739	1.121	1.974
	39.110	37.885	45.523	42.682

16 Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento que totalizavam na Controladora, R\$ 216.313 em 30 de junho de 2026, (R\$ 209.025 em 31 de dezembro de 2025), no consolidado R\$ 245.402 em 30 de junho de 2026 (R\$ 235.768 em 31 de dezembro de 2025), estão em discussão estes processos na esfera administrativa, como na judicial. Sempre que aplicável são amparadas por depósitos judiciais. Estes valores contemplam todos os processos classificados como prováveis, possíveis e remotos. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração na medida em que há expectativa de desembolso futuro, amparada em opinião de seus consultores jurídicos externos.

Os valores mencionados acima são classificados conforme indicado a seguir:

Risco	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Prováveis	17.823	17.680	20.811	20.664
Possíveis	162.668	154.098	184.169	174.008
Remotos	35.822	37.247	40.422	41.096
	216.313	209.025	245.402	235.768

Provisões constituídas com base nas perdas prováveis

As provisões constituídas e correspondentes depósitos judiciais, quando aplicável, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Trabalhistas e previdenciárias	18.488	17.587	(15.637)	(14.863)
Tributárias	3.623	3.505	(153)	(151)
Cíveis (i)	724	682	(2.033)	(2.666)
	22.835	21.774	(17.823)	(17.680)

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões para demandas judiciais	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Trabalhistas e previdenciárias	21.189	20.267	(18.625)	(17.847)
Tributárias	3.623	3.505	(153)	(151)
Cíveis (i)	852	806	(2.033)	(2.666)
	25.664	24.578	(20.811)	(20.664)

- (i) Contém provisão decorrente da venda da Direct Express, firmada entre a Companhia e 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem no seu valor agregado R\$ 40.000. Por outro lado, a 8M Participações obriga-se a indenizar a Companhia por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos posteriores à data da compra. No exercício de 2017, o montante das obrigações pagas pela 8M Participações indenizáveis pela Companhia superaram o valor agregado. Em 30 de junho de 2026 o saldo das provisões existentes, referente às contingências de conhecimento da Companhia, totaliza R\$ 1.296 (R\$ 2.355 em 31 de dezembro de 2025).

Abaixo segue a movimentação das provisões para demandas judiciais para o exercício:

Controladora								
2026				2025				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	14.863	151	2.666	17.680	14.717	149	3.808	18.674
Constituição (reversão)	627	2	6.735	7.364	385	10	171	566
Constituição INSS FAP	326	-	-	326	369	-	-	369
Demandas judiciais a pagar	(1)	-	(4.401)	(4.402)	(7)	-	-	(7)
Baixa por depósito judicial	(100)	-	(622)	(722)	(85)	-	-	(85)
Pagamento	(78)	-	(2.345)	(2.423)	(268)	(5)	(44)	(317)
Saldo em 30 de junho	15.637	153	2.033	17.823	15.111	154	3.935	19.200

Consolidado								
2026				2025				
Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total	
Saldo em 01 de janeiro	17.847	151	2.666	20.664	17.607	149	3.936	21.692
Constituição (reversão)	696	2	6.735	7.433	405	10	171	586
Constituição INSS FAP	343	-	-	343	419	-	-	419
Demandas judiciais a pagar	(38)	-	(4.401)	(4.439)	(7)	-	-	(7)
Baixa por depósito judicial	(126)	-	(622)	(748)	(116)	-	-	(116)
Pagamento	(97)	-	(2.345)	(2.442)	(272)	(5)	(44)	(321)
Saldo em 30 de junho	18.625	153	2.033	20.811	18.036	154	4.063	22.253

Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda possível classificado pela Administração e por seus consultores legais, conforme demonstramos os montantes abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Trabalhistas e previdenciárias	12.705	10.496	15.040	12.646
Tributárias	137.797	131.668	156.759	149.297
Cíveis	12.166	11.934	12.370	12.065
	162.668	154.098	184.169	174.008

Trabalhistas e previdenciárias

Referem-se principalmente a casos relacionados com operações descontinuadas, bem como casos em que a Companhia responde solidariamente ou subsidiariamente com prestadoras de serviços terceirizados.

a. Tributárias

As principais naturezas das discussões tributárias são:

- Questionamentos relativos à origem de créditos de PIS e COFINS utilizados para compensações de débitos tributários; e
- Questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ISS e ICMS.

A principal demanda decorre de créditos de PIS e COFINS sobre a integralidade dos gastos incorridos na subcontratação de empresas de transporte optantes pelo SIMPLES. A origem dessa contestação tem como base o reconhecimento de créditos em dezembro de 2017. Em decorrência desse fato a Companhia (i) realizou as retificações de suas Declarações de Débitos e Créditos de Tributos Federais (DCTF) dos 5 anos anteriores, com a finalidade de alocar esses valores de créditos de PIS e COFINS; e (ii) alterou sua forma de apuração das contribuições referente ao futuro. Durante o ano de 2018, a Companhia e sua controlada TCE receberam despachos decisórios da Receita Federal do Brasil referentes à não homologação das compensações de débitos tributários desses respectivos créditos apurados do passado. Importante mencionar que na época, não houve questionamento do mérito da origem do crédito, mas sim uma discrepância entre cruzamento de obrigações acessórias. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade na esfera administrativa no decorrer do exercício de 2018. Em 30 de junho de 2026 o valor na Controladora é R\$ 47.517 (R\$ 45.885 em 31 de dezembro de 2025) e no Consolidado R\$ 51.036 (R\$ 49.254 em 31 de dezembro de 2025).

Além disso, a Companhia tomou conhecimento da lavratura de auto de infração que questiona o uso desse crédito integral durante o ano calendário de 2019, no valor atualizado em 30 de junho de 2026 de R\$ 13.674 na Controladora (em 31 de dezembro de 2025 R\$ 11.306) e tomou conhecimento, em julho de 2024, de auto de infração no valor atualizado em 30 de junho de 2026 de R\$ 18.066 (R\$ 16.007 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora sobre os anos calendário de 2021 e 2022. As defesas desses dois autos de infração aguardam julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais - CARF. Embora a Companhia e seus assessores externos entendam que a tese possua argumentos jurídicos consistentes, a Companhia, de forma conservadora, deixou de aplicar essa tese em 2023, passando a classificar esses valores em sua integralidade como chances possíveis de êxito.

Em fevereiro de 2023 a Companhia recebeu o despacho decisório da Receita Federal que não homologou parte das compensações tributárias realizadas com créditos de PIS e COFINS provenientes da ação judicial, já transitada em julgado, que garantiu o direito de excluir o ICMS das suas respectivas bases de cálculo. Do valor do crédito utilizado de R\$ 103.406 em compensações com débitos tributários, reconhecido nos exercícios de 2019 e 2020, não foram homologados R\$ 22.766 em 30 de junho de 2026 (R\$ 21.860 em 31 de dezembro de 2025), já com incidência de multa e juros. A Companhia apresentou tempestiva defesa contra esse despacho decisório.

Em janeiro de 2018, a Companhia tomou conhecimento de uma cobrança efetuada pela fiscalização do ISS no município de Mauá/SP através de autos de infração emitidos entre dezembro de 2017 e

janeiro de 2018. Em 30 de junho de 2026 o montante atualizado da demanda é de R\$ 7.525 (R\$ 7.238 em 31 de dezembro de 2025), esse valor tem como base a receita auferida pela filial de Mauá/SP.

A Controlada Tegma Cargas Especiais LTDA tomou conhecimento, em julho de 2025, da notificação de auto de infração, lavrado pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, que realizou a glosa de créditos do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS referente às apurações de janeiro de 2021 a abril de 2025. O valor principal é de R\$ 3.915 e o total da autuação, com a incidência de juros e multa, em 30 de junho de 2026 é de R\$ 11.007 (R\$ 10.406 em dezembro de 2025). A Companhia apresentou defesa administrativa, que aguarda julgamento pelo Tribunal de Impostos e Taxas do Estado de São Paulo.

Cíveis

As principais ações indenizatórias correspondem a danos materiais, morais e pensionamento em virtude de acidentes de trânsito, envolvendo transportadoras subcontratadas pela Companhia.

Outros temas

a. Busca e apreensão – Operação Pacto

No dia 17 de outubro de 2019 a Companhia foi alvo de mandado de busca e apreensão de dados e documentos autorizada pelo Juízo da 1ª Vara Criminal de São Bernardo do Campo, em virtude de investigação que, até então, não era do conhecimento da Companhia, e que foi iniciada por um “Acordo de Leniência Parcial” firmado por uma das empresas concorrentes da Tegma no mercado de transporte de veículos zero quilômetro. A investigação visa apurar suposta ação concertada no transporte de veículos zero quilômetro importados para um cliente da Companhia, do porto de Vitória à Estação Aduaneira do Interior, operação essa encerrada pela empresa em 2015, e que já naquela época representava um volume imaterial frente às receitas para a Companhia. A busca e apreensão em nada afetou as operações da Companhia.

Em função dos eventos descritos, o Conselho de Administração determinou, em reunião do dia 01 de novembro de 2019, a constituição de um Comitê Independente, composto por três membros e assessorado por escritórios especializados, para conduzir uma investigação profunda e meticulosa dos fatos atribuídos à Companhia, objeto da documentação constante do Acordo de Leniência que deu origem à busca e apreensão mencionada. Em 30 de julho de 2020, o Conselho de Administração da Companhia recebeu o relatório e parecer final da investigação, o qual concluiu que não há evidências de práticas anticoncorrenciais, tampouco de qualquer ilícito capaz de sustentar as acusações que deram origem à Operação Pacto.

Em setembro de 2022, foi oferecida denúncia na referida Operação. Nenhum dos denunciados integra o quadro de colaboradores da Companhia e nem tampouco houve determinação de qualquer medida patrimonial em face da Tegma. Em junho de 2025, STF reconheceu nulidade da Operação e ilicitude de todas as provas produzidas, determinando o seu arquivamento, o que foi acatado pelo juízo de primeira instância, encerrando o processo.

Com relação ao CADE, após sucessivas prorrogações do prazo do Inquérito, foi instaurado o respectivo Processo Administrativo, que se encontra em fase inicial de instrução.

17 Imposto de renda e contribuição social

Os saldos de imposto de renda e contribuição social no balanço patrimonial são:

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho 2026		31 de dezembro 2025		30 de junho 2026		31 de dezembro 2025	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Impostos de renda pessoa jurídica (IRPJ)	16.946	(24.995)	20.084	(7.671)	18.750	(26.936)	21.713	(8.875)
Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	5.521	(9.909)	6.716	(3.946)	5.707	(10.656)	6.842	(4.531)
	22.467	(34.904)	26.800	(11.617)	24.457	(37.592)	28.555	(13.406)
Circulante	1.611	(34.904)	6.665	(11.617)	3.601	(37.592)	8.420	(13.406)
Não circulante (i)	20.856	-	20.135	-	20.856	-	20.135	-
	22.467	(34.904)	26.800	(11.617)	24.457	(37.592)	28.555	(13.406)

- (i) Em setembro de 2021, o STF concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 1.063.187, decidindo favoravelmente aos contribuintes e declarando inconstitucional a incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic recebida em casos de repetição de indébito tributário. A Controladora possui ação própria sobre essa matéria, ainda sem decisão favorável e atrelada ao julgamento no STF. Sobre esse tema, a Controladora possui valores envolvidos que podem ser recuperados, especialmente no que se refere à tributação pelo IRPJ e CSLL, ocorrida em 2019, sobre a atualização dos valores de créditos PIS e COFINS reconhecidos, provenientes do trânsito em julgado de sua ação de repetição decorrentes da exclusão do ICMS de suas respectivas bases de cálculo. Com base no resultado do julgamento, a Controladora reconheceu em seu balanço de 30 de setembro de 2021 o montante de R\$ 12.919. O saldo é de R\$ 20.806 em 30 de junho de 2026 (R\$ 20.135 em 31 de dezembro de 2025).

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	170.695	147.713	176.042	154.359
Alíquota nominal combinada imposto sobre a renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto sobre a renda e contribuição social pela alíquota nominal	(58.036)	(50.222)	(59.854)	(52.482)
Diferenças permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	6.379	9.882	2.422	5.185
Crédito presumido de ICMS	2.737	-	2.888	-
Juros sobre capital próprio	-	3.363	-	3.363
Outras	126	117	403	428
	9.242	13.362	5.713	8.976
Imposto sobre a renda e contribuição social no resultado	(48.794)	(36.860)	(54.141)	(43.506)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(53.538)	(34.675)	(59.578)	(40.857)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.744	(2.185)	5.437	(2.649)
	(48.794)	(36.860)	(54.141)	(43.506)
Alíquota efetiva	28,6%	25,0%	30,8%	28,2%

A composição dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Prejuízos fiscais				
Imposto de renda com prejuízos fiscais	-	-	1.803	2.024
Base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido	-	-	938	1.201
	-	-	2.741	3.225
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para PLR e gratificação	2.232	3.978	2.503	4.264
Provisão de créditos de liquidação duvidosa (PCLD)	1.136	804	1.510	961
Provisões para demandas judiciais	6.225	6.177	7.241	7.191
Provisões para fretes a pagar	1.711	808	2.434	1.338
Provisão de pedágios a pagar	1.586	1.485	1.586	1.485
Arrendamento	2.952	3.160	3.940	4.039
Provisão de Benefícios	368	976	415	1.015
Provisão de Seguros	2.848	1.256	2.890	1.320
Provisão <i>cut-off</i>	8.413	4.178	8.413	4.178
Passivo atuarial	649	649	649	649
Outras	5.002	3.570	7.135	4.451
	33.122	27.041	38.716	30.891
Diferenças temporárias passivas				
Amortização de ágio fiscal (i)	(20.459)	(20.459)	(20.459)	(20.459)
Diferença de taxa de depreciação (ii)	(12.403)	(11.177)	(19.235)	(17.381)
SWAP	44	-	105	-
Outras	(2.336)	(2.181)	(3.595)	(3.440)
	(35.154)	(33.817)	(43.184)	(41.280)
	(2.032)	(6.776)	(1.727)	(7.164)

(i) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurado na aquisição de controladas, já amortizado na sua totalidade.

(ii) Refere-se a imposto de renda e contribuição social diferidos apurados sobre a diferença de depreciação de bens do ativo imobilizado pela aplicação de taxas de depreciação diferentes para fins fiscais e contábeis.

A segregação do imposto de renda e contribuição social diferidos entre ativo e passivo por empresa está apresentado a seguir:

	Consolidado			
	Em 30 de junho de 2026			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	33.122	(35.154)	-	(2.032)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	997	(11)	986	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	24	-	24	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	6.182	(6.425)	-	(243)
Fastline Logística Automotiva Ltda.	910	(1.594)	-	(684)
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda.	222	-	222	-
	41.457	(43.184)	1.232	(2.959)

	Consolidado			
	Em 31 de dezembro de 2025			
	Ativo	Passivo	Ativo líquido	Passivo líquido
Tegma Gestão Logística S.A.	27.041	(33.817)	-	(6.776)
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	929	(10)	919	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	31	-	31	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	5.813	(6.090)	-	(277)
TegUp Inovação e Tecnologia Ltda.	3	-	3	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	299	(1.363)	-	(1.064)
	34.116	(41.280)	953	(8.117)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Saldos em 01 de janeiro	(6.776)	930	(7.164)	1.574
Constituição – efeito resultado	4.744	(2.185)	5.437	(2.649)
Saldos em 30 de junho	(2.032)	(1.255)	(1.727)	(1.075)

A Companhia possui a seguinte expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
De 1 a 12 meses	4.968	4.056	8.063	7.844
De 13 a 24 meses	6.624	5.408	7.789	6.182
De 25 a 36 meses	6.624	5.408	7.789	6.182
De 37 a 48 meses	6.624	5.408	7.789	6.182
Acima de 48 meses	8.282	6.761	10.027	7.726
	33.122	27.041	41.457	34.116

18 Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Movimentação de veículos e cargas	1.961	1.742	5.894	2.394
Pedágio	4.437	4.149	4.446	4.160
Aluguel	5.703	5.374	7.140	7.014
Seguros	10.805	15.221	11.148	15.676
Comunicação dados e voz	549	654	554	659
Benefícios	1.267	3.695	1.307	3.867
Serviços de consultoria	1.254	2.995	1.672	3.265
Manutenções diversas	1.597	2.518	2.077	3.231
Combustível	112	233	112	233
Impostos e taxas	39	507	84	513
Vigilância	4.573	2.021	4.790	2.222
Outros (i)	5.157	1.941	33.133	28.320
	37.454	41.050	72.357	71.554
Circulante	37.454	41.050	72.357	71.554
	37.454	41.050	72.357	71.554

- (i) No Consolidado, inclui o montante de R\$ 22.840 referente a parcela a ser paga de um terreno na cidade de Camaçari – BA, que foi negociado pelo valor total de R\$ 40.000 em 2025 e na Controladora e Consolidado R\$ 4.401 a ser pago referente indenização decorrente da venda da antiga controlada Direct Express, firmada junto a 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem o valor R\$ 40.000.

19 Patrimônio líquido**a. Capital social**

O capital social da Companhia, totalmente integralizado, é de R\$ 460.000, dividido em 66.002.915 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A composição acionária da Companhia é constituída da seguinte forma:

Categoria	Quantidade de ações	% Total
Mopia Participações e Empreendimentos Ltda.	15.904.828	24%
Cabana Empreendimentos e Participações Ltda.	4.817.704	7%
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	13.207.034	20%
Outros acionistas (controladores)	7.085	-
Administradores	6.401	-
Tesouraria	65.143	-
Controladores, administradores e tesouraria	34.008.195	52%
Ações em circulação	31.994.720	48%
Total de ações	66.002.915	100%
Tesouraria	65.143	
	65.937.772	

b. Reservas de Lucro**Reserva Legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital

social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital.

Reserva de investimentos

A reserva de investimentos refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com base no artigo 38, 1º do Estatuto Social. Essa reserva tem a finalidade de assegurar a manutenção e o desenvolvimento das atividades principais que compõem o objeto social da Sociedade em montante não superior a 70% (setenta por cento) do lucro líquido distribuível até o limite máximo do capital social da Sociedade.

Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido em seu plano de investimentos e remuneração de acionistas, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas, em observância do artigo 196, das Leis das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025, o saldo de ações em tesouraria corresponde a 65.143 ações ordinárias, no montante de R\$ 343.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

O lucro líquido de cada exercício social, após as compensações e deduções previstas em lei e consoante previsão estatutária, terá a seguinte destinação:

- 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado; e,
- 25% do saldo, após a apropriação da reserva legal, será destinado para pagamento de dividendo mínimo obrigatório a todos os acionistas.

Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto". Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do período.

O cálculo dos dividendos referente ao exercício de 2025 é assim demonstrado:

	2025
Lucro líquido do exercício	242.963
Reserva legal	<u>(12.148)</u>
Base de cálculo	<u>230.815</u>
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	<u>57.704</u>
Dividendos intercalares pagos	131.876
Juros sobre capital próprio intercalares pagos	21.100
Dividendos intermediários	<u>100.225</u>
	<u>253.201</u>
Porcentagem sobre a base de cálculo	110%

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 09 de abril de 2025, foi aprovada a proposta da Administração e destinação do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que resultou na distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio complementares de R\$ 38.903, aos acionistas da Companhia, sendo R\$ 29.013 em dividendos e R\$ 9.890 em juros sobre capital próprio, ambos pagos no dia 23 de abril de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de agosto de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 79.785 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 9.231, referente ao primeiro semestre de 2025 e que foram pagos em 19 de agosto de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de novembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 52.091 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 11.869, respectivamente, a serem pagos em 18 de novembro de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de novembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$ 100.225, que foram pagos em 29 de dezembro de 2025.

e. Passivo atuarial

Decorre de ganhos e perdas decorrentes de provisão de benefícios pós-emprego. Esse componente é reconhecido como outros resultados abrangentes no grupo de ajustes de avaliação patrimonial.

20 Informações por segmento de negócio

A Companhia classifica suas análises de negócios em:

- **Logística automotiva:** divisão que realiza transferência e distribuição de veículos zero-quilômetro e usados, transferências portuárias e gestão de estoques e de pátios de montadoras de veículos e serviços de preparação de veículos para venda, composto pela Controladora e suas Controladas Tegmax, Tech Cargo, Niyati, Fastline, Buskar.me. A Companhia inaugurou em 2018 a Corporate Venture chamada de TegUp, para fins de divulgação ela é considerada na divisão logística automotiva; e,
- **Logística integrada:** divisão que realiza operações de transporte, armazenagem e gestão de estoque, para diversos segmentos de mercado como químico, eletrodoméstico e bens de consumo, composta por suas controladas TCE e TLA. O empreendimento controlado em conjunto GDL é incluído via equivalência patrimonial na Divisão de Logística Integrada.

Segue abaixo resumo das informações por segmento de negócio:

	Em 30 de junho de 2026			Em 31 de dezembro de 2025		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Ativo						
Ativo circulante	682.990	100.164	783.154	525.569	91.329	616.898
Ativo não circulante	685.961	59.197	745.158	653.022	66.825	719.847
	1.368.951	159.361	1.528.312	1.178.591	158.154	1.336.745
Passivo						
Passivo circulante	320.463	32.428	352.891	264.405	29.485	293.890
Passivo não circulante	152.032	29.255	181.287	135.420	35.202	170.622
Patrimônio líquido	896.456	97.678	994.134	778.766	93.467	872.233
	1.368.951	159.361	1.528.312	1.178.591	158.154	1.336.745
	Consolidado			Consolidado		
	De janeiro a de junho de 2026			De janeiro a de junho de 2025		
	Logística automotiva	Logística integrada	Total	Logística automotiva	Logística integrada	Total
Receita líquida dos serviços prestados	1.172.989	88.406	1.261.395	890.442	90.455	980.897
Custo dos serviços prestados	(926.947)	(68.530)	(995.477)	(692.068)	(67.217)	(759.285)
Despesas operacionais	(56.116)	(4.253)	(60.369)	(51.505)	(6.494)	(57.999)
Despesas com depreciação, amortização (i) e Amortização de direito de uso (ii)	(25.772)	(8.405)	(34.177)	(21.532)	(8.583)	(30.115)
Resultado de equivalência patrimonial	(182)	7.305	7.123	(790)	16.039	15.249
Resultado financeiro	(1.711)	(742)	(2.453)	5.713	(101)	5.612
Imposto de renda e contribuição social	(51.010)	(3.131)	(54.141)	(39.733)	(3.773)	(43.506)
Lucro líquido do período	111.251	10.650	121.901	90.527	20.326	110.853

- (i) R\$ 13.205 em junho 2026 (R\$ 11.321 em junho de 2025) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 4.422 em junho 2026 (R\$ 3.875 em junho 2025) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 17.627 em junho 2026 (R\$ 15.196 em junho de 2026), conforme nota explicativa nº 22.
- (ii) R\$ 16.202 em junho de 2026 (R\$ 14.602 em junho de 2025) refere-se a parcela da depreciação atribuída ao custo dos serviços prestados e R\$ 348 em junho de 2026 (R\$ 317 em junho de 2025) atribuída a despesas gerais administrativas, totalizando R\$ 16.550 em junho 2026 (R\$ 14.919 em junho de 2025), conforme nota explicativa nº 22.

As receitas dos 7 maiores clientes representaram aproximadamente 81% do total das receitas de janeiro a junho 2026 (79% de janeiro a junho 2025).

A maior parte da receita da Companhia é originada de serviços prestados a clientes sediados no Brasil, sendo a parcela referente a clientes estrangeiros considerada imaterial para fins de divulgação separada.

21 Receita líquida dos serviços prestados

A reconciliação das receitas brutas para a receita líquida dos serviços prestados é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Serviços logísticos	1.425.963	1.079.150	1.574.776	1.220.836
	1.425.963	1.079.150	1.574.776	1.220.836
Descontos, seguros e pedágio	(67.039)	(62.649)	(70.207)	(66.140)
	1.358.924	1.016.501	1.504.569	1.154.696
Impostos incidentes	(216.117)	(149.952)	(243.174)	(173.799)
	1.142.807	866.549	1.261.395	980.897

22 Despesas por função e por natureza

A reconciliação das despesas por função é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Custo dos serviços prestados	(932.700)	(699.182)	(1.024.884)	(785.208)
Despesas gerais e administrativas	(47.062)	(51.508)	(55.822)	(60.515)
Despesas comerciais	(476)	(419)	(4.424)	(1.947)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(975)	174	(1.615)	(77)
	(981.213)	(750.935)	(1.086.745)	(847.747)

As despesas são apresentadas nos resultados individuais e consolidados por natureza, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Serviços de fretes – agregados	(822.387)	(594.080)	(878.618)	(647.084)
Salários	(58.229)	(52.853)	(68.753)	(61.992)
Encargos sociais	(33.444)	(29.290)	(39.919)	(34.837)
Serviços terceirizados	(33.349)	(35.099)	(38.692)	(38.496)
Aluguéis e leasing	(11.186)	(13.352)	(12.860)	(14.533)
Depreciação e amortização	(11.818)	(10.038)	(17.627)	(15.196)
Amortização direito de uso	(14.118)	(12.406)	(16.550)	(14.919)
Benefícios a empregados	(22.167)	(16.803)	(26.806)	(20.977)
Manutenção	(11.086)	(9.981)	(15.450)	(14.528)
Outros gastos gerais	(8.295)	(4.611)	(17.522)	(15.151)
Combustíveis e lubrificantes	(8.142)	(7.827)	(11.019)	(9.511)
Custos variáveis	(5.954)	(6.844)	(5.954)	(6.459)
Outros gastos com pessoal	(5.650)	(5.285)	(5.975)	(6.132)
Utilidades	(1.806)	(1.623)	(2.144)	(1.938)
Comunicação	(1.353)	(898)	(1.447)	(980)
Custos rescisórios	(1.156)	(1.437)	(1.406)	(1.732)
Materiais	(1.394)	(1.246)	(1.823)	(1.748)
Despesa de viagem	(1.625)	(2.117)	(1.858)	(2.158)
Indenização de extravio	(1.227)	(135)	(1.277)	(140)
Contribuições e doações	(359)	(667)	(383)	(671)
(Perda) ganho por redução ao valor recuperável de contas a receber	(975)	174	(1.615)	(77)
Crédito PIS/COFINS	74.507	55.483	80.953	61.512
	(981.213)	(750.935)	(1.086.745)	(847.747)

23 Outras despesas operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Recuperação de despesas	318	391	433	719
(Perda) ganho na venda de ativo imobilizado líquido	23	191	207	237
Despesas e constituição de provisões para demandas judiciais e indenizações (i)	(7.364)	(566)	(7.433)	(586)
Outras receitas (despesas) operacionais	2.269	(22)	3.515	(22)
	(4.754)	(6)	(3.278)	348

- (i) Em maio de 2026, a Companhia reconheceu uma despesa no montante de R\$ 7.212 referente indenização decorrente da venda da antiga controlada Direct Express, firmada junto a 8M Participações que prevê que a Companhia está obrigada a indenizar a 8M Participações por eventuais demandas judiciais correspondentes a fatos anteriores à data da compra, que superassem o valor R\$ 40.000.

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Receitas financeiras				
Juros ativos	1.568	755	1.672	851
Atualização monetária INSS FAP	326	1.222	343	1.271
Receita de aplicação financeira	8.177	15.114	12.848	20.221
Outras	20	683	27	693
	10.091	17.774	14.890	23.036
Despesas financeiras				
Resultado negativo de operação de swap	(3)	-	(8)	-
Juros sobre financiamentos bancários	(7.694)	(6.137)	(9.324)	(7.570)
Despesas bancárias	(933)	(822)	(985)	(874)
Perdas cambiais	(642)	(474)	(642)	(474)
Juros sobre arrendamento mercantil	(4.468)	(5.149)	(4.897)	(6.062)
Atualização monetária INSS FAP	(326)	(1.222)	(343)	(1.271)
Juros passivos	(264)	(108)	(280)	(162)
Outras despesas financeiras	(668)	(821)	(864)	(1.011)
	(14.998)	(14.733)	(17.343)	(17.424)
	(4.907)	3.041	(2.453)	5.612

25 Resultado por ação

a. Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Lucro atribuível aos acionistas da companhia	121.901	110.853
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	65.937.772	65.937.772
Lucro básico por ação em Reais	1,85	1,68

b. Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (excluídas as ações em tesouraria), para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

Em 2026 e 2025, a Companhia não possui qualquer fator diluidor em relação ao básico. Dessa forma, o lucro diluído por ação em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025 é igual ao lucro básico por ação, de R\$ 1,85 e R\$ 1,68, respectivamente.

26 Partes relacionadas

A Companhia realiza no curso normal de seus negócios, operações de transportes, aluguel de imóveis,

entrega e inspeção de pré-entrega (*Pre-Delivery Inspection* - PDI) com partes relacionadas a preços, prazos, encargos financeiros e demais condições compatíveis com as condições de mercado. A Companhia também realiza rateio de custos e despesas operacionais.

a. Transações com empresas relacionadas

Balanco patrimonial

Ativo	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Ativo Circulante				
Partes relacionadas				
Grupo Itavema (i)	567	660	572	666
Coimex Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	34	34
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	-	382	-	382
Tegma Cargas Especiais Ltda.	461	862	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	530	415	-	-
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	-	-	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.739	1.823	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda.	9	20	-	-
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda.	190	84	-	-
Outros	109	-	131	5
	3.605	4.246	737	1.087
Dividendos a receber				
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	5.254	-	-	-
Tegma Cargas Especiais Ltda.	1.414	-	-	-
Tegmax Comércio e Serviços Automotivos Ltda.	134	-	-	-
	6.802	-	-	-
Total do ativo circulante	10.407	4.246	737	1.087
Ativo Não Circulante				
Realizável a longo prazo				
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.115	1.115	1.115	1.115
Total do realizável a longo prazo	1.115	1.115	1.115	1.115
Direito de uso				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	1.303	2.301	1.303	2.301
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda.	7.790	9.970	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	2.163	4.081	2.163	4.081
	11.256	16.352	3.466	6.382
Total ativo não circulante	12.371	17.467	4.581	7.497
Total do ativo	22.778	21.713	5.318	8.584

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025	30 de junho 2026	31 de dezembro 2025
Passivo				
Passivo circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	6.664	6.725	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	1.403	2.233	1.403	2.233
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.				
(ii)	2.805	5.192	2.805	5.192
	10.872	14.150	4.208	7.425
Partes relacionadas				
Tegma Logística de Armazéns Ltda	1.650	25	-	-
GDL Logística Integrada S.A.	227	373	236	382
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	623	606	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda.	488	468	488	468
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	75	75	100	100
Fastline Logística Automotiva Ltda.	31	4	-	-
	3.094	1.551	824	950
Total do passivo circulante	13.966	15.701	5.032	8.375
Passivo não circulante				
Arrendamento mercantil				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	3.315	5.764	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iv)	-	171	-	171
	3.315	5.935	-	171
Partes relacionadas				
GDL Logística Integrada S.A. (iii)	504	504	524	524
Outros (vi)	-	-	6.855	6.855
Total do passivo não circulante	3.819	6.439	7.379	7.550
Total do passivo	17.785	22.140	12.411	15.925

Demonstração do resultado exercício:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Receita de serviços prestados				
Grupo Itavema (i)	1.912	869	1.914	1.057
GDL Logística Integrada S.A.	-	116	-	116
Fastline Logística Automotiva Ltda.	4.086	3.137	-	-
Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda	266	-	-	-
	6.264	4.122	1.914	1.173
Despesas gerais e administrativas				
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	(3.372)	(3.558)	-	-
GDL Logística Integrada S.A. (iii) (iv)	(1.801)	(1.870)	(1.801)	(1.870)
Tegma Cargas Especiais Ltda.	(1)	(26)	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda	(50)	(40)	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	(34)	(5)	-	-
Pactus Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	(2.461)	(2.667)	(2.461)	(2.667)
Rabbot Serviços de Tecnologia S.A.	(454)	(450)	(604)	(645)
LMFSP Gestão Empresarial Ltda (vii)	(531)	-	(531)	-
Fundação Otacilio Coser (v)	(471)	(228)	(500)	(262)
	(9.175)	(8.844)	(5.897)	(5.444)
Outras receitas operacionais				
Grupo Itavema (i)	11	11	11	11
Tegma Cargas Especiais Ltda.	3.286	4.729	-	-
Tegma Logística de Armazéns Ltda.	2.929	2.240	-	-
Fastline Logística Automotiva Ltda.	1.941	2.311	-	-
Niyati Empreendimentos e Participações Ltda	64	110	-	-
	8.231	9.401	11	11
	5.320	4.679	(3.972)	(4.260)

- (ii) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de armazenamento, transporte, revisão e entrega de veículos, bem como de revisão, entrega e inspeção de pré-entrega (Pre-Delivery Inspection - PDI) com algumas empresas do Grupo Itavema, empresas essas, relacionadas de forma direta e/ou indireta com a Companhia, através da sua Controladora Mopia Participações e Empreendimentos Ltda. ("Mopia");
- (iii) A Companhia mantém com a Pactus Empreendimentos e Participações Ltda., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em São Bernardo do Campo-SP e Gravataí-RS, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil. Adicionalmente, a Companhia realiza benfeitorias nos imóveis, sendo R\$ 1.169 de janeiro a junho de 2026 (R\$ 3.229 de janeiro a junho de 2025), conforme descrito na nota explicativa 10 item (i);
- (iv) Conforme negociação entre a Companhia e a Holding Silotec na formação do empreendimento controlado em conjunto, parte dos ativos da antiga controlada Tegma Logística Integrada S.A. deverão ser reembolsados à Tegma Gestão Logística S.A conforme sua realização. Do mesmo modo parte dos passivos deverão ser pagos pela Tegma Gestão Logística S.A;
- (v) A Controladora mantém com a GDL Logística Integrada S.A., sociedade sob controle comum da Companhia, contrato de locação de imóveis comerciais localizados em Cariacica-ES, dessa forma esse contrato enquadra-se na nova norma CPC 06 (R2) Operações de Arrendamento Mercantil;
- (vi) A Companhia disponibilizou recursos à Fundação Otacilio Coser (FOCO). A FOCO atua desde 1999 no fortalecimento dos elos entre comunidades, escolas e empresas por meio de programas de desenvolvimento de Comunidades Sustentáveis,

Rede Escolar e Blend Program. A Fundação é mantida pela COIMEXPAR, holding do Grupo COIMEX (controladora da Tegma), e atua em comunidades em São Paulo e no Espírito Santo.

- (vii) Refere-se a parcela retida e a parcela de pagamento futuro reconhecidas na aquisição da Buskar.Me Logística e Tecnologia Ltda.
- (viii) A Companhia mantém contrato de prestação de serviços especializados com a empresa LMFSP Gestão Empresarial Ltda, cujo sócio está relacionado com a Controladora Cabana, para atuação no mercado de logística automotiva, segmento caracterizado por alta competitividade operacional e alto grau de complexidade, em regime de exclusividade. Os serviços abrangem apoio a projetos estratégicos, consultoria comercial e operacional, além de suporte em assuntos institucionais relacionados a clientes e fornecedores e, ainda, consultoria para desenvolvimento de negócios nacionais e internacionais, entre outros.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e os diretores estatutários. A remuneração paga ou a pagar por serviços na condição de empregados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Salários e encargos	(3.053)	(3.686)
Honorários de diretoria (Conselheiros)	(2.672)	(2.262)
Participação nos lucros	(1.690)	(1.624)
	(7.415)	(7.572)

27 Seguros

A Companhia e suas Controladas mantêm seguros, sendo a cobertura contratada, como indicado a seguir, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades:

- Transporte de cargas - cobertura variando, conforme natureza e tipo de transporte, cobertura de até R\$ 1.700 para carga geral e para veículos de acordo com o modelo transportado, com vigência de 30 de abril de 2026 até 30 de abril de 2027;
- Armazenagem de mercadorias, essa cobertura, de forma variável, conforme local e tipo de mercadoria, ficou estipulada equivalente a R\$ 170.000, com vigência de 30 de novembro de 2025 até 30 de novembro de 2026;
- Responsabilidade civil contra terceiros danos materiais, corporais, morais e acidentes pessoais - cobertura até R\$ 3.000, e no caso de frota de terceiros a cobertura é a mesma, com vigência de 30 de junho de 2026 até 30 de junho de 2027;
- Frota de apoio - casco colisão, roubo e incêndio - 100% do valor de mercado tabela FIPE, vigência de 25 de janeiro de 2026 até 25 de janeiro de 2027;
- Demais bens do ativo imobilizado, incêndio, raio, explosão, furto qualificado, danos elétricos e outros - cobertura compreensiva corporativa de R\$ 45.000 com vigência 30 de novembro de 2025 até 30 de novembro de 2026;
- Responsabilidade civil de administradores - cobertura de R\$ 80.000 com vigência de 29 de dezembro de 2025 até 29 de dezembro de 2026;
- Seguro de Responsabilidade Riscos Ambientais – Cobertura R\$ 10.000 com vigência 30 de outubro de 2025 a 30 de outubro de 2026; e
- Seguro de Proteção de dados e Responsabilidade Cibernética (Cyber Edge) - Cobertura R\$ 20.000, com vigência 30 de outubro de 2025 a 30 de outubro de 2026.

A Administração da Companhia, considerando os custos financeiros envolvidos na contratação de seguros para sua frota de caminhões e semirreboques, bem como a probabilidade da ocorrência de sinistros e seus eventuais impactos financeiros na operação, adota a política de não contratar essa

proteção, mantendo, todavia, seguros para o ramo da responsabilidade civil contra terceiros, como mencionado anteriormente.

28 Informação suplementar das demonstrações dos fluxos de caixa

A preparação e apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é efetuada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos fluxos de caixa.

Abaixo estão apresentadas suas informações adicionais:

	Controladora		Consolidado	
	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025	De janeiro de 2026 a junho de 2026	De janeiro de 2025 a junho de 2025
Aquisições de imobilizado não pagas	906	556	1.245	2.396
Aquisições de imobilizado de períodos anteriores pagas no período corrente	7.282	918	8.530	2.359
Receita na venda imobilizado não recebida	-	18	-	18
Aquisições de intangível não pagas	424	46	487	1.814
Aquisições de intangível de períodos anteriores pagas no período corrente	795	50	982	1.355
Compensações de Imposto de renda e contribuição social correntes	1.319	31.724	1.883	36.771
Novos contratos de arrendamento	26.714	8.076	26.346	29.909
Atualização monetária INSS FAP	326	369	343	419
Dividendos não recebidos	6.802	-	-	-
Aquisições de imobilizado em andamento	8.737	32	9.742	4
Aquisições de intangível em andamento	3.595	6.113	3.661	6.113

29 Evento subsequente

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de agosto de 2026, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 56.047 e juros sobre capital próprio intercalares no valor de R\$ 19.122, respectivamente, a serem pagos em 18 de agosto de 2026.



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Tegma Gestão Logística S.A.

São Bernardo do Campo – SP

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Tegma Gestão Logística S.A.

São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tegma Gestão Logística S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em

30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e

“ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 03 de agosto de 2026.

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-025.583/O-1

Raphael Tonetto Rodrigues

Contador CRC 1SP-307.040/O-0

Aos

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da Tegma Gestão Logística S.A. ("Tegma"/ "Companhia"), em cumprimento ao estabelecido no inciso VI do artigo 163 da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A."), conforme alterada, analisaram o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, e com base no relatório dos auditores independentes na própria apresentação efetuada pelos mesmos na presente reunião, concluíram que as demonstrações financeiras estão devidamente apresentadas em todos os seus aspectos relevantes.

São Bernardo do Campo, 03 de agosto de 2026.

CONSELHEIROS

Paulo Roberto Lopes Ricci

Mauro Stacchini Jr.

Rubens Barletta

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em atendimento ao disposto no artigo 27, inciso VI, da Res CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os diretores da Tagma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 apresentadas.

São Bernardo do Campo, 03 de agosto de 2026.

DIRETORIA

Nivaldo Tuba
Diretor Presidente

Ramón Pérez Arias Filho
Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao disposto no artigo 27, inciso V, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, os diretores da Tagma Gestão Logística S.A., sociedade anônima de capital aberto, inscrita no CNPJ/MF sob nº 02.351.144/0001-18, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes, emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., relativas às informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026.

São Bernardo do Campo, 03 de agosto de 2026.

DIRETORIA

Nivaldo Tuba
Diretor Presidente

Ramón Pérez Arias Filho
Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores