

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	10
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	21
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	112
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	113
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	114
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	115

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	15.763.665
Preferenciais	0
Total	15.763.665
Em Tesouraria	
Ordinárias	310.870
Preferenciais	0
Total	310.870

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	140.112.694	147.700.877
1.01	Ativo Circulante	19.471.916	18.192.370
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.842.039	5.290.333
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.505	19.643
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.505	19.643
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	5.505	19.643
1.01.03	Contas a Receber	3.412.544	3.808.880
1.01.03.01	Clientes	2.322.945	2.454.295
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.089.599	1.354.585
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	1.089.599	1.354.585
1.01.04	Estoques	5.082.746	5.266.943
1.01.04.01	Produtos Acabados	1.333.480	1.167.508
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	305.044	299.499
1.01.04.03	Matérias-primas e itens de consumo	2.947.679	3.065.439
1.01.04.05	Almoxarifado e Outros	530.187	763.216
1.01.04.06	Provisão para Perdas	-33.644	-28.719
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.789.034	2.482.592
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.789.034	2.482.592
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar	1.313.821	2.003.688
1.01.06.01.02	Impostos Indiretos a Recuperar	475.213	478.904
1.01.07	Despesas Antecipadas	463.607	508.619
1.01.07.01	Despesas antecipadas de Marketing	463.607	508.619
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.876.441	815.360
1.01.08.03	Outros	1.876.441	815.360
1.01.08.03.03	Outros Ativos	756.404	810.618
1.01.08.03.04	Dividendos a receber	1.120.037	4.742
1.02	Ativo Não Circulante	120.640.778	129.508.507
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	15.456.802	15.748.445
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	34.959	69.860
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.673.608	5.807.778
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.673.608	5.807.778
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	248.980	259.640
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	9.499.255	9.611.167
1.02.01.10.03	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	2.212.147	2.387.351
1.02.01.10.04	Demais impostos a recuperar	6.128.688	5.979.053
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos	441.724	521.045
1.02.01.10.06	Superávit de ativos	1.235	1.235
1.02.01.10.08	Outros	715.461	722.483
1.02.02	Investimentos	89.262.847	96.948.120
1.02.02.01	Participações Societárias	89.262.847	96.948.120
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	89.262.847	96.948.120
1.02.03	Imobilizado	13.424.353	14.179.041
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.522.944	11.676.117
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.213.617	1.400.064

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	687.792	1.102.860
1.02.04	Intangível	2.496.776	2.632.901
1.02.04.01	Intangíveis	2.496.776	2.632.901
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	2.214.918	2.351.043
1.02.04.01.03	Ágio	281.858	281.858

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	140.112.694	147.700.877
2.01	Passivo Circulante	29.310.994	30.918.299
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.330.814	1.168.378
2.01.01.01	Obrigações Sociais	753.372	637.950
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	577.442	530.428
2.01.02	Fornecedores	12.793.435	13.815.787
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.229.820	13.121.906
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	563.615	693.881
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.851.355	4.032.918
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.708.218	2.522.806
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	154.456	142.911
2.01.03.01.02	Demais Tributos e Contribuições Federais	1.553.762	2.379.895
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.141.378	1.507.356
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias	1.133.551	1.499.436
2.01.03.02.02	Diferimento de Impostos sobre Vendas	7.827	7.920
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.759	2.756
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	1.759	2.756
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	630.261	677.303
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	630.261	677.303
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	630.261	677.303
2.01.05	Outras Obrigações	11.158.745	10.713.432
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.617.954	2.867.768
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	3.617.954	2.867.768
2.01.05.02	Outros	7.540.791	7.845.664
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.081.546	4.488.567
2.01.05.02.04	Juros a Pagar	3.400	8.743
2.01.05.02.07	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	1.217.233	1.154.203
2.01.05.02.10	Outros Passivos	2.238.612	2.194.151
2.01.06	Provisões	546.384	510.481
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	546.384	510.481
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	142.589	118.742
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	75.792	64.668
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	64.383	66.162
2.01.06.01.05	Provisões Outras	263.620	260.909
2.02	Passivo Não Circulante	22.488.526	28.868.539
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	917.312	1.086.896
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	917.312	1.086.896
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	1.086.896
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	917.312	0
2.02.02	Outras Obrigações	20.975.767	27.083.302
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	19.651.654	25.740.359
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	19.651.654	25.740.359
2.02.02.02	Outros	1.324.113	1.342.943
2.02.02.02.03	Provisão para benefícios assistência médica e outros	296.630	347.492

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02.04	Fornecedores	77.955	46.841
2.02.02.02.05	Diferimento de Impostos Sobre Vendas	630.317	605.778
2.02.02.02.06	Demais Tributos e Contribuições	23.704	26.352
2.02.02.02.09	Passivo a Descoberto com Coligadas	91.702	87.878
2.02.02.02.10	Outros Passivos	1.071	1.449
2.02.02.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	202.734	227.153
2.02.04	Provisões	595.447	698.341
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	595.447	698.341
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	192.453	340.133
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	68.466	74.255
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	207.096	194.977
2.02.04.01.05	Provisões Outros	127.432	88.976
2.03	Patrimônio Líquido	88.313.174	87.914.039
2.03.01	Capital Social Realizado	58.307.362	58.275.079
2.03.02	Reservas de Capital	51.174.899	53.781.385
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	53.662.811	53.662.811
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.517.662	-1.836.585
2.03.02.07	Pagamento Baseado em Ações	2.421.584	2.365.289
2.03.02.08	Resultados de Ações em Tesouraria	-1.092.732	-1.111.028
2.03.02.09	Outras Reservas de Capital	700.898	700.898
2.03.04	Reservas de Lucros	54.222.078	54.222.078
2.03.04.01	Reserva Legal	4.456	4.456
2.03.04.02	Reserva Estatutária	36.337.370	36.337.370
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	17.880.252	17.880.252
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	7.524.023	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-82.915.188	-78.364.503
2.03.06.01	Reservas de Conversão	-7.214.040	-2.713.332
2.03.06.02	Hedge de Fluxo de Caixa	299.821	350.639
2.03.06.03	Ganhos/(Perdas) Atuariais	-613.570	-614.411
2.03.06.05	Ganhos/(Perdas) Participação	85.732	85.732
2.03.06.06	Combinação de Negócios	156.091	156.091
2.03.06.07	Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios	-75.473.313	-75.473.313
2.03.06.08	Outros movimentos	-155.909	-155.909

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.994.015	23.291.644	10.197.260	21.518.327
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.175.806	-12.922.118	-6.054.132	-12.955.656
3.03	Resultado Bruto	4.818.209	10.369.526	4.143.128	8.562.671
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-521.422	-1.144.113	-574.699	-258.973
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.293.274	-4.405.680	-2.091.182	-4.147.223
3.04.01.01	Despesas logísticas	-1.026.498	-2.118.656	-975.684	-2.056.407
3.04.01.02	Despesas comerciais	-1.266.776	-2.287.024	-1.115.498	-2.090.816
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-906.588	-1.811.773	-848.391	-1.692.906
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	828.805	1.499.950	584.907	1.258.262
3.04.04.01	Recorrentes	828.805	1.499.950	584.907	1.258.262
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-28.022	-34.903	-10.482	-23.557
3.04.05.01	Recorrentes	-24.386	-27.078	-4.603	-9.019
3.04.05.02	Não Recorrentes	-3.636	-7.825	-5.879	-14.538
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.877.657	3.608.293	1.790.449	4.346.451
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.296.787	9.225.413	3.568.429	8.303.698
3.06	Resultado Financeiro	-701.562	-1.523.384	-870.040	-1.728.608
3.06.01	Receitas Financeiras	337.274	621.149	346.913	604.008
3.06.01.01	Receitas Financeiras	333.185	591.953	219.665	463.606
3.06.01.02	Outros Resultados Financeiros, Líquidos	4.089	29.196	127.248	140.402
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.038.836	-2.144.533	-1.216.953	-2.332.616
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-1.038.836	-2.144.533	-1.216.953	-2.332.616
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.595.225	7.702.029	2.698.389	6.575.090
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-208.310	-546.851	19.333	-163.422
3.08.01	Corrente	-357.100	-974.332	-315.611	-558.318
3.08.02	Diferido	148.790	427.481	334.944	394.896
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.386.915	7.155.178	2.717.722	6.411.668
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.386.915	7.155.178	2.717.722	6.411.668

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,21697	0,45837	0,17417	0,40999
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,21605	0,45643	0,17336	0,4081

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	3.386.915	7.155.178	2.717.722	6.411.668
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.772.953	-4.550.685	-2.705.410	-8.377.355
4.02.01	Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior	-2.299.393	-4.504.597	-2.245.711	-7.104.439
4.02.02	Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais	24	841	-1.087	-1.000
4.02.03	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido	-358.177	-10.697	-385.466	-821.740
4.02.04	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado	-105.949	-40.121	-71.713	-524.598
4.02.07	Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	-9.458	3.889	-1.433	74.422
4.03	Resultado Abrangente do Período	613.962	2.604.493	12.312	-1.965.687

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	9.400.326	1.762.087
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	7.598.186	6.150.743
6.01.01.01	Lucro líquido do período	7.155.178	6.411.668
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Impairment	1.854.722	1.910.172
6.01.01.03	Impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	37.384	52.718
6.01.01.04	Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	28.052	143.644
6.01.01.05	Resultado financeiro líquido	1.523.384	1.728.608
6.01.01.06	Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	-60.347	-61.124
6.01.01.08	Despesa com pagamentos baseados em ações	121.255	148.086
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	546.851	163.422
6.01.01.10	Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-3.608.293	-4.346.451
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.802.140	-4.388.656
6.01.02.01	(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	391.882	196.856
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	171.300	264.742
6.01.02.03	Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	-2.352.957	-3.178.535
6.01.02.04	Juros Pagos	-1.108.407	-1.025.084
6.01.02.05	Juros Recebidos	308.153	180.929
6.01.02.06	Dividendos Recebidos	4.949.027	227.809
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados	-556.858	-1.055.373
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-22.092	-479.892
6.02.02	Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	77.077	63.407
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangíveis	-868.268	-1.398.754
6.02.07	Aporte de capital em coligadas e controladas	-10.000	-215.395
6.02.08	(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	54.612	78.705
6.02.10	Provento na venda de participação de investimento/redução de capital em controlada	724.487	898.823
6.02.11	Recebimento de empréstimos e mútuos concedidos	0	93.322
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.824.397	-9.257.746
6.03.01	Aumento de Capital	14.865	49.660
6.03.04	Proventos/(recompra) de ações	-2.751.577	-1.831.123
6.03.06	Proventos de empréstimos e mútuos	25.977	1.748.378
6.03.07	Liquidação de empréstimos e mútuos	-3.616.673	-91.404
6.03.08	Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	-110.953	-247.442
6.03.09	Pagamento de Passivos de Arrendamento	-285.243	-304.421
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-1.100.793	-8.581.394
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.131	-43.691
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.551.706	-8.019.242
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.290.333	11.363.448
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.842.039	3.344.206

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	58.275.079	53.781.385	54.222.078	0	-78.364.503	87.914.039
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.275.079	53.781.385	54.222.078	0	-78.364.503	87.914.039
5.04	Transações de Capital com os Sócios	32.283	-2.606.486	0	368.845	0	-2.205.358
5.04.01	Aumentos de Capital	32.283	0	0	0	0	32.283
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-694.639	0	-694.639
5.04.08	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	-2.606.486	0	0	0	-2.606.486
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	1.399.900	0	1.399.900
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	0	0	-333.014	0	-333.014
5.04.12	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	7.696	0	7.696
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	-11.098	0	-11.098
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.155.178	-4.550.685	2.604.493
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.155.178	0	7.155.178
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.550.685	-4.550.685
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.500.708	-4.500.708
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-50.818	-50.818
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	841	841
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.307.362	51.174.899	54.222.078	7.524.023	-82.915.188	88.313.174

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	58.226.036	55.336.410	53.637.019	0	-68.557.326	98.642.139
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.226.036	55.336.410	53.637.019	0	-68.557.326	98.642.139
5.04	Transações de Capital com os Sócios	49.660	-1.668.656	-496.600	-2.086.849	-2.371	-4.204.816
5.04.06	Dividendos	0	0	-496.600	-3.501.638	0	-3.998.238
5.04.08	Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	0	-1.668.656	0	0	0	-1.668.656
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	1.376.923	0	1.376.923
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	0	0	0	1.825	1.825
5.04.12	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	37.866	0	37.866
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-4.196	-4.196
5.04.14	Aumento/(redução) de capital	49.660	0	0	0	0	49.660
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.411.668	-8.377.355	-1.965.687
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.411.668	0	6.411.668
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-8.377.355	-8.377.355
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.030.017	-7.030.017
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-1.346.338	-1.346.338
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	-1.000	-1.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.275.696	53.667.754	53.140.419	4.324.819	-76.937.052	92.471.636

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	41.054.346	37.816.722
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	40.489.079	37.339.408
7.01.02	Outras Receitas	580.789	494.100
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-15.522	-16.786
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-18.384.220	-17.218.913
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-15.038.736	-14.211.730
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.295.271	-2.904.272
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-50.213	-102.911
7.03	Valor Adicionado Bruto	22.670.126	20.597.809
7.04	Retenções	-1.804.509	-1.807.261
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.804.509	-1.807.261
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	20.865.617	18.790.548
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.217.587	4.829.350
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.608.293	4.346.451
7.06.02	Receitas Financeiras	591.953	463.606
7.06.03	Outros	17.341	19.293
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	25.083.204	23.619.898
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	25.083.204	23.619.898
7.08.01	Pessoal	1.764.485	1.691.295
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.267.298	1.186.114
7.08.01.02	Benefícios	142.460	146.253
7.08.01.03	F.G.T.S.	87.360	80.403
7.08.01.04	Outros	267.367	278.525
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	13.783.730	13.118.511
7.08.02.01	Federais	3.941.502	3.393.687
7.08.02.02	Estaduais	9.824.094	9.707.820
7.08.02.03	Municipais	18.134	17.004
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.379.811	2.398.424
7.08.03.02	Aluguéis	295.837	235.162
7.08.03.03	Outras	2.083.974	2.163.262
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras, exceto Impostos sobre Transações Financeiras	2.113.170	2.303.664
7.08.03.03.02	Outros Resultados Financeiros, Líquidos	-29.196	-140.402
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.155.178	6.411.668
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	694.639	0
7.08.04.02	Dividendos	0	3.501.638
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	6.460.539	2.910.030

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	138.209.009	145.087.151
1.01	Ativo Circulante	40.474.621	43.875.596
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.610.779	18.638.228
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.735.617	1.681.692
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.735.617	1.681.692
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	1.735.617	1.681.692
1.01.03	Contas a Receber	5.569.116	6.351.608
1.01.03.01	Clientes	5.317.326	6.123.385
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	251.790	228.223
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	251.790	228.223
1.01.04	Estoques	10.416.081	10.520.090
1.01.04.01	Produto Acabado	3.779.028	3.218.469
1.01.04.02	Produto em Elaboração	723.599	619.904
1.01.04.03	Matérias-primas e itens de consumo	4.841.567	5.297.699
1.01.04.05	Almoxarifado e Outros	1.171.841	1.495.080
1.01.04.06	Provisão para Perdas	-99.954	-111.062
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.677.565	3.623.379
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.677.565	3.623.379
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar	1.713.929	2.480.759
1.01.06.01.02	Impostos Indiretos a Recuperar	963.636	1.142.620
1.01.07	Despesas Antecipadas	564.505	714.539
1.01.07.01	Despesas Antecipadas Marketing	564.505	714.539
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.900.958	2.346.060
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	376.981	379.445
1.01.08.03	Outros	2.523.977	1.966.615
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	631.326	769.212
1.01.08.03.02	Juros a Receber	369.524	254.009
1.01.08.03.03	Outros Ativos	1.350.447	944.231
1.01.08.03.04	Dividendos a Receber	172.680	-837
1.02	Ativo Não Circulante	97.734.388	101.211.555
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	20.358.097	20.500.355
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	78.088	123.256
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	78.088	123.256
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.399.251	8.404.412
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.399.251	8.404.412
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	323.685	346.461
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.557.073	11.626.226
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos	460.835	538.429
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	2.280.017	2.455.452
1.02.01.10.05	Demais impostos a recuperar	7.863.418	7.693.688
1.02.01.10.06	Superávit de Ativos	27.972	29.936
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	5.309	8.904
1.02.01.10.09	Títulos a Receber	97.966	106.623
1.02.01.10.10	Outros	821.556	793.194

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.02	Investimentos	1.077.628	485.792
1.02.02.01	Participações Societárias	1.077.628	485.792
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	1.077.628	485.792
1.02.03	Imobilizado	25.644.209	27.644.317
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	22.024.345	22.767.583
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.628.661	3.026.370
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	991.203	1.850.364
1.02.04	Intangível	50.654.454	52.581.091
1.02.04.01	Intangíveis	10.567.854	11.042.703
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	10.567.854	11.042.703
1.02.04.02	Goodwill	40.086.600	41.538.388

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	138.209.009	145.087.151
2.01	Passivo Circulante	39.621.919	45.599.307
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.136.125	2.200.729
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.075.528	979.202
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.060.597	1.221.527
2.01.02	Fornecedores	19.540.986	22.596.092
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.992.510	14.063.060
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	6.548.476	8.533.032
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.045.834	7.440.459
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.203.047	4.736.002
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.166.235	1.437.314
2.01.03.01.02	Demais Tributos e Contribuições Federais	2.036.812	3.298.688
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.709.897	2.259.305
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias	1.702.522	2.251.838
2.01.03.02.02	Diferimento de Impostos sobre Vendas	7.375	7.467
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	132.890	445.152
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.073.602	1.167.325
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.073.602	1.167.325
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	807.028	885.534
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	266.574	281.791
2.01.05	Outras Obrigações	11.163.213	11.623.337
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.184.208	1.146.743
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.184.208	1.146.743
2.01.05.02	Outros	9.979.005	10.476.594
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.194.413	4.927.786
2.01.05.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.131.546	925.127
2.01.05.02.06	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	1.217.233	1.154.203
2.01.05.02.07	Juros a Pagar	6.141	11.639
2.01.05.02.08	Outros Passivos	3.429.672	3.457.839
2.01.06	Provisões	662.159	571.365
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	661.599	566.257
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	197.633	124.282
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	114.022	99.389
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	84.977	81.425
2.01.06.01.05	Provisões Outras	264.967	261.161
2.01.06.02	Outras Provisões	560	5.108
2.01.06.02.02	Provisões para Reestruturação	560	5.108
2.02	Passivo Não Circulante	9.693.925	10.713.063
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.875.358	2.219.599
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.812.067	2.138.729
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.242.321	1.467.471
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	569.746	671.258
2.02.01.02	Debêntures	63.291	80.870
2.02.02	Outras Obrigações	3.254.410	3.703.504

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02	Outros	3.254.410	3.703.504
2.02.02.02.03	Provisão para Benefícios Assistência Médica e Outros	1.753.950	2.012.685
2.02.02.02.04	Fornecedores	89.753	67.682
2.02.02.02.05	Diferimento de Impostos sobre Vendas	660.656	632.651
2.02.02.02.06	Demais Tributos e Contribuições Federais	24.265	27.014
2.02.02.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	2.704	274
2.02.02.02.10	Outros Passivos	3.928	4.307
2.02.02.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	570.335	713.614
2.02.02.02.13	Débitos com Outras Partes Relacionadas	148.819	245.277
2.02.03	Tributos Diferidos	3.856.571	3.912.270
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.856.571	3.912.270
2.02.04	Provisões	707.586	877.690
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	707.586	877.690
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	209.319	400.814
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	108.556	117.503
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	210.512	215.631
2.02.04.01.05	Provisões Outros	179.199	143.742
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	88.893.165	88.774.781
2.03.01	Capital Social Realizado	58.307.362	58.275.079
2.03.02	Reservas de Capital	51.174.899	53.781.385
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	53.662.811	53.662.811
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.517.662	-1.836.585
2.03.02.07	Pagamento Baseado em Ações	2.421.584	2.365.289
2.03.02.09	Resultado de Ações em Tesouraria	-1.092.732	-1.111.028
2.03.02.10	Outras Reservas de Capital	700.898	700.898
2.03.04	Reservas de Lucros	54.222.078	54.222.078
2.03.04.01	Reserva Legal	4.456	4.456
2.03.04.02	Reserva Estatutária	36.337.370	36.337.370
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	17.880.252	17.880.252
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	7.524.023	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-82.915.188	-78.364.503
2.03.06.01	Reservas de Conversão	-7.214.040	-2.713.332
2.03.06.02	Hedge de Fluxo de Caixa	299.821	350.639
2.03.06.03	Ganhos / (Perdas) Atuariais	-613.570	-614.411
2.03.06.05	Ganhos/(Perdas) de Participação	-155.909	85.732
2.03.06.06	Combinação de Negócios	156.091	156.091
2.03.06.07	Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios	-75.473.313	-75.473.313
2.03.06.08	Outros movimentos	85.732	-155.909
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	579.991	860.742

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	20.148.919	42.613.399	20.090.194	42.587.572
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-9.700.434	-20.582.047	-10.046.123	-20.991.855
3.03	Resultado Bruto	10.448.485	22.031.352	10.044.071	21.595.717
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.623.182	-11.218.035	-5.650.410	-11.489.329
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.033.255	-9.807.484	-4.753.253	-9.699.875
3.04.01.01	Despesas Logísticas	-2.697.865	-5.469.939	-2.580.347	-5.457.042
3.04.01.02	Despesas Comerciais	-2.335.390	-4.337.545	-2.172.906	-4.242.833
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.331.865	-2.792.047	-1.426.347	-2.915.194
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	809.754	1.459.612	644.425	1.329.375
3.04.04.01	Recorrentes	809.754	1.459.612	644.425	1.329.375
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-78.839	-88.787	-109.778	-200.897
3.04.05.01	Recorrentes	-47.588	-94.424	-58.570	-128.322
3.04.05.02	Não recorrentes	-31.251	5.637	-51.208	-72.575
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.023	10.671	-5.457	-2.738
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.825.303	10.813.317	4.393.661	10.106.388
3.06	Resultado Financeiro	-486.117	-1.542.650	-973.985	-1.830.367
3.06.01	Receitas Financeiras	629.305	1.195.896	497.453	1.061.640
3.06.01.01	Receitas Financeiras	629.305	1.195.896	497.453	1.061.640
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.115.422	-2.738.546	-1.471.438	-2.892.007
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-911.689	-2.191.912	-996.245	-1.999.108
3.06.02.02	Outros Resultados Financeiros, líquidos	-203.733	-546.634	-475.193	-892.899
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.339.186	9.270.667	3.419.676	8.276.021
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-864.510	-1.910.424	-629.110	-1.680.806
3.08.01	Corrente	-1.084.057	-2.445.862	-1.151.428	-2.308.051
3.08.02	Diferido	219.547	535.438	522.318	627.245
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.474.676	7.360.243	2.790.566	6.595.215
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	3.474.676	7.360.243	2.790.566	6.595.215

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.386.914	7.155.178	2.717.722	6.411.668
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	87.761	205.065	72.844	183.547
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,21697	0,45837	0,17417	0,40999
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,21605	0,45643	0,17336	0,4081

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	3.474.676	7.360.243	2.790.566	6.595.215
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.848.352	-4.740.564	-2.746.528	-8.502.014
4.02.01	Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior	-2.370.766	-4.692.391	-2.287.174	-7.231.111
4.02.02	Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais	24	841	-1.124	-1.036
4.02.03	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido	-360.195	-9.989	-385.466	-822.134
4.02.04	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado	-107.957	-42.914	-71.331	-522.155
4.02.07	Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	-9.458	3.889	-1.433	74.422
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	626.324	2.619.679	44.038	-1.906.799
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	613.961	2.604.493	12.312	-1.965.687
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	12.363	15.186	31.726	58.888

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	7.872.320	4.254.012
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	14.019.262	13.310.014
6.01.01.01	Lucro líquido do período	7.360.243	6.595.215
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Impairment	3.134.617	3.415.654
6.01.01.03	Impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	101.621	139.084
6.01.01.04	Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	55.628	199.577
6.01.01.05	Resultado financeiro líquido	1.542.650	1.830.367
6.01.01.06	Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	-62.555	-62.078
6.01.01.08	Despesa com pagamentos baseados em ações	190.555	206.107
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	1.910.424	1.680.806
6.01.01.10	Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-10.671	2.738
6.01.01.11	Operações de hedge	-116.947	-697.456
6.01.01.12	Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro	-86.303	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-6.146.942	-9.056.002
6.01.02.01	(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	662.073	921.343
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-463.080	-555.186
6.01.02.03	Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	-4.731.660	-6.976.274
6.01.02.04	Juros Pagos	-355.937	-379.302
6.01.02.05	Juros Recebidos	792.598	649.457
6.01.02.06	Dividendos Recebidos	112.146	7.012
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados	-2.163.082	-2.723.052
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.268.252	-1.745.708
6.02.01	Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	78.108	66.714
6.02.02	Aquisição de imobilizado e intangíveis	-1.346.732	-1.916.354
6.02.05	Venda/(aquisição) de subsidiárias, líquido de caixa adquirido	-1.952.131	-40.213
6.02.08	(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	-47.129	142.411
6.02.09	Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos	-368	1.734
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.673.455	-12.786.623
6.03.01	Aumento/(redução) de capital	-28.823	21.627
6.03.02	Aquisição de participação de não controladores	0	-23
6.03.04	Proventos/(recompra) de ações	-2.652.614	-1.831.123
6.03.06	Proventos de empréstimos	25.675	50.682
6.03.07	Liquidação de empréstimos	-103.317	-91.413
6.03.08	Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	-1.174.379	-1.650.121
6.03.09	Pagamento de Passivos de Arrendamento	-555.565	-594.254
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-1.184.432	-8.691.998
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-958.062	-1.913.322
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.027.449	-12.191.641
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	18.638.228	28.595.666
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.610.779	16.404.025

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	58.275.079	53.781.385	54.222.078	0	-78.364.503	87.914.039	860.742	88.774.781
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.275.079	53.781.385	54.222.078	0	-78.364.503	87.914.039	860.742	88.774.781
5.04	Transações de Capital com os Sócios	32.283	-2.606.486	0	368.845	0	-2.205.358	-295.937	-2.501.295
5.04.01	Aumentos de Capital	32.283	0	0	0	0	32.283	19.190	51.473
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-151.310	-151.310
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-694.639	0	-694.639	0	-694.639
5.04.08	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	-2.606.486	0	0	0	-2.606.486	1.507	-2.604.979
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	1.399.900	0	1.399.900	1.850	1.401.750
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	0	0	-333.014	0	-333.014	-167.174	-500.188
5.04.12	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	7.696	0	7.696	0	7.696
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	-11.098	0	-11.098	0	-11.098
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.155.178	-4.550.685	2.604.493	15.186	2.619.679
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.155.178	0	7.155.178	205.065	7.360.243
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.550.685	-4.550.685	-189.879	-4.740.564
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.500.708	-4.500.708	-187.794	-4.688.502
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-50.818	-50.818	-2.085	-52.903
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	841	841	0	841
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.307.362	51.174.899	54.222.078	7.524.023	-82.915.188	88.313.174	579.991	88.893.165

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	58.226.036	55.336.410	53.637.019	0	-68.557.326	98.642.139	938.375	99.580.514
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	58.226.036	55.336.410	53.637.019	0	-68.557.326	98.642.139	938.375	99.580.514
5.04	Transações de Capital com os Sócios	49.660	-1.668.656	-496.600	-2.086.849	-2.371	-4.204.816	-257.942	-4.462.758
5.04.06	Dividendos	0	0	-496.600	-3.501.638	0	-3.998.238	-224.559	-4.222.797
5.04.08	Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	0	-1.668.656	0	0	0	-1.668.656	796	-1.667.860
5.04.10	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	0	0	0	1.376.923	0	1.376.923	-4.298	1.372.625
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de participação	0	0	0	0	1.825	1.825	-1.848	-23
5.04.12	Dividendos Prescritos/(Complemento)	0	0	0	37.866	0	37.866	0	37.866
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-4.196	-4.196	0	-4.196
5.04.14	Aumento/(redução) de capital	49.660	0	0	0	0	49.660	-28.033	21.627
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.411.668	-8.377.355	-1.965.687	58.888	-1.906.799
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.411.668	0	6.411.668	183.547	6.595.215
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-8.377.355	-8.377.355	-124.659	-8.502.014
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.030.017	-7.030.017	-126.672	-7.156.689
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-1.346.338	-1.346.338	2.049	-1.344.289
5.05.02.07	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	-1.000	-1.000	-36	-1.036
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	58.275.696	53.667.754	53.140.419	4.324.819	-76.937.052	92.471.636	739.321	93.210.957

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	65.182.028	63.945.136
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	64.744.097	63.629.677
7.01.02	Outras Receitas	467.983	356.013
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-30.052	-40.554
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-28.831.433	-27.994.824
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-21.576.113	-20.959.168
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.167.516	-6.890.685
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-87.804	-144.971
7.03	Valor Adicionado Bruto	36.350.595	35.950.312
7.04	Retenções	-3.046.813	-3.270.683
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.046.813	-3.270.683
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	33.303.782	32.679.629
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.228.838	1.081.807
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.671	-2.738
7.06.02	Receitas Financeiras	1.195.896	1.061.640
7.06.03	Outros	22.271	22.905
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	34.532.620	33.761.436
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	34.532.620	33.761.436
7.08.01	Pessoal	3.756.185	3.879.807
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.158.008	3.279.232
7.08.01.02	Benefícios	173.521	177.203
7.08.01.03	F.G.T.S.	104.828	95.675
7.08.01.04	Outros	319.828	327.697
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	19.923.394	19.710.106
7.08.02.01	Federais	7.993.584	7.762.649
7.08.02.02	Estaduais	11.905.188	11.924.944
7.08.02.03	Municipais	24.622	22.513
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.492.798	3.576.308
7.08.03.02	Aluguéis	860.095	804.110
7.08.03.03	Outras	2.632.703	2.772.198
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras, exceto Impostos sobre Transações Financeiras	2.086.069	1.879.299
7.08.03.03.02	Outros Resultados Financeiros, Líquidos	546.634	892.899
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.360.243	6.595.215
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	694.639	0
7.08.04.02	Dividendos	0	3.501.638
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	6.460.539	2.910.030
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	205.065	183.547

Comentário do Desempenho

AMBEV DIVULGA RESULTADOS DO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2026¹

"A execução consistente da nossa estratégia de crescimento resultou em mais um trimestre de crescimento de volume de cerveja, com performance sólida da receita líquida e do EBITDA ajustado." – Carlos Lisboa, CEO

Volume Total (orgânico)

+1,4% vs AA

Os volumes consolidados cresceram 1,4% no 2T26. A performance de volume foi impulsionada pelo crescimento da América Central e Caribe ["CAC"] (+5,4%) e Cerveja Brasil (+5,0%), que mais do que compensaram a queda em Brasil NAB [-4,4%], América Latina Sul ["LAS"] [-2,9%] e Canadá [-1,8%].

Receita Líquida (orgânica)

+6,1% vs AA

A receita líquida cresceu 6,1%, impulsionada pelo crescimento de 4,6% da receita líquida por hectolitro ["ROL/hl"] e por nossa performance de volume. A receita líquida aumentou em todas as nossas operações: Cerveja Brasil (+8,9%), CAC (+7,1%), LAS² (+4,4%), Canadá (+2,1%) e NAB Brasil (+1,4%).

EBITDA Ajustado (orgânico)

+8,9% vs AA

O EBITDA Ajustado cresceu 8,9%, com todas as nossas unidades de negócio entregando crescimento de EBITDA Ajustado. A margem EBITDA Ajustada aumentou 80 pontos-base, para 31,6%, suportada por uma gestão disciplinada de receitas e custos.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ 3.492,7 milhões

O Lucro Líquido Ajustado aumentou 23,3% em comparação aos R\$ 2.832,7 milhões do 2T25, principalmente impulsionado pelo crescimento do EBITDA e menores despesas financeiras líquidas, parcialmente compensado por maior despesa com imposto de renda. O Lucro por Ação ["LPA"] Ajustado foi de R\$ 0,22, com crescimento de 24,2%.

Fluxo de caixa das atividades operacionais

R\$ 4.711,4 milhões

O fluxo de caixa das atividades operacionais aumentou 54,5% em comparação a R\$3.050,0 milhões no 2T25, refletindo principalmente o crescimento do EBITDA e melhor dinâmica de capital de giro.

Alocação de capital

R\$ 1,1 bilhão de Juros sobre Capital Próprio

Em 29 de julho de 2026, o Conselho de Administração aprovou a data de pagamento (6 de outubro de 2026) da terceira e última parcela (R\$ 1,9 bilhão, antes dos efeitos de imposto de renda retido na fonte) correspondente aos Juros sobre Capital Próprio ["JCP"] declarados em dezembro de 2025, assim como nova distribuição de JCP de aproximadamente R\$ 1,1 bilhão, também antes dos efeitos de imposto de renda retido na fonte, a serem pagos até dezembro de 2026.

¹ As informações operacionais e financeiras a seguir, salvo indicação em contrário, são apresentadas em Reais nominais e foram preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS"), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). As informações aqui contidas devem ser lidas em conjunto com nossas demonstrações contábeis referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, arquivadas na CVM e submetidas à *U.S. Securities and Exchange Commission* ("SEC").

² Os impactos resultantes da aplicação da contabilidade em economias hiperinflacionárias para nossas subsidiárias na Argentina, de acordo com a IAS 29, estão detalhados na seção Norma de Contabilidade e evidênciação em Economia Altamente Inflacionária – Argentina. Para o ano de 2026, a definição de crescimento orgânico da receita líquida foi alterada para limitar o crescimento de preços na Argentina a um máximo de 2% ao mês (26,8% ano a ano). Ajustes correspondentes são feitos no cálculo das variações orgânicas de todos os itens relacionados da demonstração de resultados, por meio de mudanças de escopo, quando o limitador é atingido. Mais detalhes sobre a metodologia estão disponíveis na página 16.

Comentário do Desempenho



COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

O primeiro semestre de 2026 reflete nosso sólido *momentum*: os volumes totais cresceram 0,7%, impulsionados por um desempenho mais forte dos volumes do portfólio de cerveja. A receita líquida cresceu 7,2%, enquanto o EBITDA Ajustado aumentou 9,6%, com expansão de margem de 70 pontos-base, com todas as unidades de negócio entregando crescimento de EBITDA Ajustado e expansão de margem.

No 2T26, os volumes consolidados cresceram 1,4%, com volumes de cerveja aumentando um dígito médio (*mid-single digit*), e ganhos estimados de participação de mercado em diversos dos nossos mercados, impulsionados por um portfólio de marcas mais completo. A gestão disciplinada de receita e de alocação de recursos sustentou um crescimento de 6,1% da receita líquida, 8,9% do EBITDA Ajustado e expansão de margem de 80 pontos-base, mesmo com o aumento de investimentos em nossas marcas no período, refletindo principalmente as ativações relacionadas à Copa do Mundo da FIFA.

- *Liderar e expandir a categoria*

Continuamos investindo em nossas marcas e em nossas capacidades de construção de marcas. Neste trimestre, a Copa do Mundo da FIFA destacou essas capacidades, com ativações do nosso portfólio de marcas em diversos países, canais e ocasiões de consumo. Esses investimentos contribuíram para fortalecer ainda mais a conexão das nossas marcas com os consumidores durante o torneio.

Nosso portfólio mais amplo e complementar continua atendendo a uma gama maior de necessidades e ocasiões de consumo, com sólido *momentum* nos segmentos de maior crescimento da categoria de cerveja. No trimestre, nossos volumes no segmento *premium* cresceram na casa dos 10% altos (*high-teens*), *balanced choices* ("escolhas balanceadas") na casa dos 60% médios (*mid-sixties*) e cervejas sem álcool na casa dos 20% baixos (*low-twenties*). A Michelob Ultra é um bom exemplo de como escalamos uma proposta relevante para o consumidor em diferentes mercados, conectando a marca aos consumidores que buscam um estilo de vida mais ativo e equilibrado. No trimestre, a marca mais do que triplicou seus volumes no Brasil e na Argentina, e agora está presente em praticamente todos os nossos mercados. Ao mesmo tempo, nosso portfólio *mainstream*³ continuou apresentando melhora sequencial no 2T26, com volumes ligeiramente abaixo do registrado no mesmo período do ano anterior.

Nossa estratégia de inovação do portfólio continuou evoluindo para atender às novas necessidades dos consumidores. Um exemplo recente é a Spaten Pro, anunciada em julho de 2026: uma cerveja sem álcool no estilo Munich Dunkel, com 10 gramas de proteína, que demonstra como a versatilidade da cerveja permite atender a diferentes estilos de vida, necessidades e ocasiões de consumo.



A ROL/hl consolidada, excluindo *marketplace*, cresceu 5,2% no 2T26, refletindo a gestão disciplinada de receita e a força do nosso portfólio.

- *Digitalizar e monetizar nosso ecossistema*

À medida que nosso portfólio se amplia e a cerveja passa a atender uma gama cada vez maior de necessidades e ocasiões de consumo, a execução se torna naturalmente mais complexa. Nosso ecossistema digital, liderado pelo BEES, nos permite gerenciar essa complexidade com maior precisão, fortalecendo nosso *core business* ao mesmo tempo em que acelera novas avenidas de crescimento. Mais do que uma estrutura tecnológica, o BEES gera eficiências e aprimora a forma como operamos no dia a dia. Ele nos permite entender a demanda de forma mais rápida

e precisa, ajudando nossos clientes a aumentar suas vendas. Neste trimestre, por exemplo, o BEES acelerou a expansão da inovação Stella Pure Gold 600ml em nossa base de clientes no Brasil. O *Gross Merchandise Value*

³ O *mainstream* compreende os segmentos *core plus*, *core* e *value*.

Comentário do Desempenho



["GMV"] do BEES Marketplace cresceu 58% no trimestre, sustentado pela contínua expansão das parcerias com terceiros ["3P"].

Com relação ao *Direct-to-Consumer* (DTC), o Zé Delivery continuou fortalecendo seu papel como uma plataforma estratégica para nossas marcas e consumidores. O engajamento dos consumidores foi impulsionado por nossas ativações da Copa do Mundo da FIFA, com os pedidos mais do que dobrando, em média, nos dias de jogos da Seleção Brasileira, evidenciando a capacidade do Zé Delivery de executar em ocasiões de consumo de grande relevância.

O Zé Delivery continua nos mantendo próximos dos consumidores, ajudando-nos a compreender a evolução de suas preferências, ao mesmo tempo em que atua como um importante motor de desenvolvimento do nosso portfólio. No 2T26, o segmento de *balanced choices* representou aproximadamente 7% do volume total da plataforma, enquanto as marcas *premium* responderam por cerca de 35%, participação significativamente superior à observada em nosso portfólio consolidado. Esse desempenho reflete as tendências contínuas de premiumização e de busca por escolhas mais equilibradas, reforçando o papel do Zé Delivery como uma janela para o futuro dessas tendências de consumo. Alavancando nossa capacidade de promover experimentação, apresentamos Michelob Ultra a mais de 250 mil consumidores, reforçando a capacidade do Zé Delivery de escalar novas propostas de valor e ocasiões de consumo. No trimestre, o negócio fortaleceu ainda mais sua posição como uma das principais plataformas de conveniência no Brasil, com crescimento de 6% em Usuários Médios Mensais [*Monthly Average Users* – "MAU"] e de 16% no GMV.

- *Otimizar nosso negócio*

Nossa abordagem disciplinada de alocação de recursos continuou proporcionando flexibilidade para investir nas prioridades estratégicas que impulsionam o crescimento de longo prazo, ao mesmo tempo em que seguimos retornando, de forma consistente, o excesso de caixa aos acionistas.

O CPV por hectolitro ["CPV/hl"] excluindo depreciação e amortização e excluindo o *marketplace* aumentou 2,2% no trimestre, refletindo as iniciativas de produtividade e eficiência de custo em nossas operações. O SG&A, excluindo depreciação e amortização, cresceu 10,7%, refletindo maiores despesas com vendas e marketing relacionadas à nossa decisão de aumentar investimentos em nossas marcas durante a Copa do Mundo da FIFA, além de maiores despesas com distribuição. O EBITDA Ajustado cresceu 8,9%, com expansão de margem de 80 pontos-base, para 31,6%, sustentado pelo crescimento do EBITDA Ajustado em todas as unidades de negócio. O LPA Ajustado cresceu 24,2% no trimestre, para R\$ 0,22, impulsionado principalmente pelo crescimento do EBITDA Ajustado e melhora do resultado financeiro, os quais, juntos, mais que compensaram o aumento nas despesas com imposto de renda do período.

Nossa sólida geração de caixa no primeiro semestre de 2026 sustentou a continuidade do retorno aos acionistas. No acumulado do ano até a data desta divulgação, retornamos aproximadamente R\$ 5,9 bilhões em caixa aos acionistas, antes dos efeitos de imposto de renda retido na fonte, principalmente por meio da execução de aproximadamente 95% do nosso programa de recompra de ações anunciado em outubro de 2025 e pelos pagamentos de parte dos JCP referentes a 2025.

Por fim, em 29 de julho de 2026, o Conselho de Administração aprovou a data de pagamento (6 de outubro de 2026) da última parcela (R\$ 1,9 bilhão, antes do imposto de renda retido na fonte) relacionada aos JCP declarados em dezembro de 2025; bem como uma nova distribuição de JCP de aproximadamente R\$ 1,1 bilhão (antes do imposto de renda retido na fonte), a ser paga até dezembro de 2026.

Embora permaneçamos atentos ao fato de que o ambiente geopolítico global continua dinâmico, seguimos focados na execução disciplinada e na alocação eficiente de recursos, mantendo nosso *guidance* para o ano inalterado, esperando um aumento entre 4,5% e 7,5% no CPV/hl em Cerveja Brasil, excluindo depreciação e amortização e excluindo a venda de produtos não Ambev no *marketplace*.

Comentário do Desempenho



Destaques financeiros - consolidado

<i>R\$ milhões</i>	2T25	2T26	% Reportado	% Orgânico	6M25	6M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	39.569,3	39.727,9	0,4%	1,4%	84.887,0	84.695,9	-0,2%	0,7%
Receita líquida	20.090,2	20.148,9	0,3%	6,1%	42.587,6	42.613,4	0,1%	7,2%
Lucro bruto	10.044,1	10.448,5	4,0%	10,5%	21.595,7	22.031,4	2,0%	9,4%
% Margem bruta	50,0%	51,9%	190 pb	200 pb	50,7%	51,7%	100 pb	100 pb
EBITDA ajustado	6.152,7	6.376,7	3,6%	8,9%	13.597,4	13.931,6	2,5%	9,6%
% Margem EBITDA ajustada	30,6%	31,6%	100 pb	80 pb	31,9%	32,7%	80 pb	70 pb
Lucro líquido	2.790,6	3.474,7	24,5%		6.595,2	7.360,2	11,6%	
Lucro líquido ajustado	2.832,7	3.492,7	23,3%		6.652,9	7.325,1	10,1%	
LPA (R\$/ação)	0,17	0,22	25,4%		0,41	0,46	11,8%	
LPA ajustado (R\$/ação)	0,18	0,22	24,2%		0,41	0,46	10,3%	

Comentário do Desempenho



DESEMPENHO DOS PRINCIPAIS MERCADOS

Cerveja Brasil: ganhos de participação de mercado e uma indústria mais forte impulsionaram o crescimento de volume e o crescimento de dois dígitos (*double-digit*) do EBITDA Ajustado

- **Desempenho operacional⁴:**
 - **2T26:** o volume cresceu 5,0%, superando a indústria, de acordo com nossas estimativas, impulsionado principalmente pelo nosso portfólio *premium* e pela demanda incremental gerada em função da Copa do Mundo da FIFA, apesar de condições climáticas adversas. A ROL/hl, excluindo *marketplace*, cresceu 4,4%, impulsionada pela gestão de receita e pelo mix de portfólio. O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, excluindo o *marketplace*, aumentou 4,5%, refletindo principalmente as pressões de câmbio e *commodities*, bem como o mix de portfólio. O SG&A, excluindo depreciação e amortização, cresceu 10,8%, refletindo principalmente maiores despesas com vendas e marketing decorrentes de ativações da Copa do Mundo da FIFA, bem como maiores despesas de distribuição, decorrentes principalmente do maior volume. O EBITDA Ajustado cresceu 12,8%, com expansão de 110 pontos-base tanto na margem bruta quanto na margem EBITDA Ajustada.
 - **6M26:** a receita líquida cresceu 9,3% [volumes +2,9% e ROL/hl +6,2%]. O EBITDA Ajustado cresceu 9,9%, com retração de 40 pontos-base na margem bruta e expansão de 20 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
- **Destaques comerciais:** ganhamos participação de mercado de forma abrangente no período, de acordo com nossas estimativas, nos segmentos *mainstream*, *premium*, *balanced choices* e *beyond beer*. Nossa saúde de marca total do portfólio seguiu se fortalecendo. A performance do nosso portfólio *premium* apresentou crescimento de volume na faixa dos 20% médios [*mid-twenties*], fortalecendo nossa posição de liderança no segmento. O portfólio de *balanced choices* dobrou de volume no período, com Stella Pure Gold dobrando seu volume, Michelob Ultra crescendo mais do que três vezes e cervejas sem álcool crescendo na casa dos 30% [*in the thirties*]. Volumes do segmento *mainstream* foram relativamente estáveis. Em nossas iniciativas digitais, o GMV do BEES Marketplace cresceu 87% no período, impulsionado pela expansão contínua do 3P.

Cerveja Brasil

R\$ milhões	2T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	2T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	20.042,3	-	-	992,6	21.034,9	5,0%	5,0%
Receita líquida	8.989,6	-	-	801,5	9.791,1	8,9%	8,9%
Receita líquida/hl (R\$)	448,5	-	-	16,9	465,5	3,8%	3,8%
CPV	(4.413,5)	-	-	(281,4)	(4.694,9)	6,4%	6,4%
CPV/hl (R\$)	(220,2)	-	-	(3,0)	(223,2)	1,4%	1,4%
CPV excl. deprec. & amort.	(3.954,1)	-	-	(307,7)	(4.261,8)	7,8%	7,8%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(197,3)	-	-	(5,3)	(202,6)	2,7%	2,7%
Lucro bruto	4.576,1	-	-	520,0	5.096,1	11,4%	11,4%
% Margem bruta	50,9%	-	-	52,0%	110 pb	110 pb	110 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(2.626,7)	-	-	(284,6)	(2.911,2)	10,8%	10,8%
SG&A deprec. & amort.	(464,1)	-	-	(5,8)	(469,9)	1,2%	1,2%
SG&A total	(3.090,8)	-	-	(290,4)	(3.381,2)	9,4%	9,4%
Outras receitas/(despesas) operacionais	459,8	40,7	-	156,7	657,2	42,9%	35,1%
Lucro operacional ajustado	1.945,1	40,7	-	386,4	2.372,2	22,0%	20,0%
% Margem de Lucro operacional ajustado	21,6%	-	-	24,2%	260 pb	220 pb	220 pb
EBITDA ajustado	2.868,7	40,7	-	365,9	3.275,2	14,2%	12,8%
% Margem EBITDA ajustada	31,9%	-	-	33,5%	160 pb	110 pb	110 pb

Cerveja Brasil

R\$ milhões	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	6M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	43.201,0	-	-	1.263,7	44.464,7	2,9%	2,9%
Receita líquida	18.990,4	-	-	1.760,7	20.751,1	9,3%	9,3%
Receita líquida/hl (R\$)	439,6	-	-	27,1	466,7	6,2%	6,2%
CPV	(9.120,8)	-	-	(926,1)	(10.046,9)	10,2%	10,2%
CPV/hl (R\$)	(211,1)	-	-	(14,8)	(226,0)	7,0%	7,0%
CPV excl. deprec. & amort.	(8.195,9)	-	-	(969,2)	(9.165,1)	11,8%	11,8%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(189,7)	-	-	(16,4)	(206,1)	8,6%	8,6%
Lucro bruto	9.869,6	-	-	834,6	10.704,2	8,5%	8,5%
% Margem bruta	52,0%	-	-	51,6%	-40 pb	-40 pb	-40 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(5.214,5)	-	-	(371,9)	(5.586,4)	7,1%	7,1%
SG&A deprec. & amort.	(928,9)	-	-	(33,1)	(961,9)	3,6%	3,6%
SG&A total	(6.143,3)	-	-	(405,0)	(6.548,3)	6,6%	6,6%
Outras receitas/(despesas) operacionais	920,6	(11,5)	-	219,7	1.128,9	22,6%	25,7%
Lucro operacional ajustado	4.646,9	(11,5)	-	649,3	5.284,7	13,7%	14,2%
% Margem de Lucro operacional ajustado	24,5%	-	-	25,5%	100 pb	110 pb	110 pb
EBITDA ajustado	6.500,7	(11,5)	-	639,3	7.128,5	9,7%	9,9%
% Margem EBITDA ajustada	34,2%	-	-	34,4%	20 pb	20 pb	20 pb

⁴ No 2T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 452,3 (crescimento orgânico de 4,4%) e R\$ [192,6] (crescimento orgânico de 4,5%), respectivamente. Nos 6M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 452,9 (crescimento orgânico de 6,3%) e R\$ [195,9] (crescimento orgânico de 9,7%), respectivamente. A mudança de escopo em Cerveja Brasil refere-se a créditos tributários e efeitos relacionados.

Comentário do Desempenho



NAB Brasil: apesar de uma performance de volumes abaixo da indústria, a receita líquida cresceu um dígito baixo (*low-single digit*) e o EBITDA Ajustado cresceu aproximadamente 15% (*mid-teens*), com expansão de margens, impulsionados por gestão disciplinada de receita e custos

- Desempenho operacional⁵:**

- **2T26:** os volumes caíram 4,4%, ainda abaixo da indústria, de acordo com nossas estimativas, considerando a forte base de comparação do 2T25. A queda reflete, também, nossa decisão de descontinuar os volumes provenientes de um canal de mais baixo retorno. A receita líquida cresceu 1,4%, com a ROL/hl aumentando 6,1%, refletindo principalmente nossa estratégia de gestão de receita e mix positivo de marcas. O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, caiu 3,1%, sustentado principalmente por uma dinâmica mais favorável em açúcar e PET. O SG&A, excluindo depreciação e amortização, cresceu 4,0%, principalmente em função de maiores despesas de vendas e marketing, refletindo os investimentos consistentes em nossas *megabrands* e nossa parceria de longa data com a Confederação Brasileira de Futebol (CBF), que celebra 25 anos. O EBITDA Ajustado cresceu 13,8%, com expansão de 540 pontos-base na margem bruta e de 320 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
- **6M26:** a receita líquida cresceu 1,6% [volumes -4,1% e ROL/hl +6,0%], e o EBITDA Ajustado aumentou 15,2%, com expansão de 490 pontos-base na margem bruta e de 370 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.

- **Destaques comerciais:** nossos fundamentos comerciais continuaram melhorando de forma sequencial, com a participação de mercado se aproximando de níveis históricos ao final do trimestre, de acordo com nossas estimativas, impulsionada por iniciativas comerciais, à medida que as pressões de relatividade de preço foram se suavizando. Nossas principais marcas continuaram a operar com saúde de marca superior às suas participações de mercado, e nosso portfólio de bebidas sem açúcar continuou a crescer, sustentado pelas famílias Pepsi e Guaraná.

NAB Brasil

R\$ milhões	2T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	2T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ['000 hl]	7.962,4	-	-	[347,1]	7.615,3	-4,4%	-4,4%
Receita líquida	2.031,2	-	-	29,3	2.060,5	1,4%	1,4%
Receita líquida/hl [R\$]	255,1	-	-	15,5	270,6	6,1%	6,1%
CPV	[1.182,9]	-	-	94,9	[1.088,0]	-8,0%	-8,0%
CPV/hl [R\$]	[148,6]	-	-	5,7	[142,9]	-3,8%	-3,8%
CPV excl. deprec. & amort.	[1.151,9]	-	-	84,9	[1.067,0]	-7,4%	-7,4%
CPV/hl excl. deprec. & amort. [R\$]	[144,7]	-	-	4,6	[140,1]	-3,1%	-3,1%
Lucro bruto	848,3	-	-	124,2	972,5	14,6%	14,6%
% Margem bruta	41,8%	-	-	-	47,2%	540 pb	540 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[475,6]	-	-	[18,9]	[494,5]	4,0%	4,0%
SG&A deprec. & amort.	[67,4]	-	-	4,7	[62,8]	-6,9%	-6,9%
SG&A total	[543,0]	-	-	[14,3]	[557,3]	2,6%	2,6%
Outras receitas/(despesas) operacionais	130,5	2,8	-	[21,6]	111,7	-14,4%	-16,9%
Lucro operacional ajustado	435,8	2,8	-	88,3	526,9	20,9%	20,4%
% Margem de Lucro operacional ajustado	21,5%	-	-	-	25,6%	410 pb	400 pb
EBITDA ajustado	534,2	2,8	-	73,7	610,7	14,3%	13,8%
% Margem EBITDA ajustado	26,3%	-	-	-	29,6%	330 pb	320 pb

NAB Brasil

R\$ milhões	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	6M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ['000 hl]	16.896,9	-	-	[698,0]	16.198,9	-4,1%	-4,1%
Receita líquida	4.285,8	-	-	69,3	4.355,1	1,6%	1,6%
Receita líquida/hl [R\$]	253,6	-	-	15,2	268,9	6,0%	6,0%
CPV	[2.467,2]	-	-	173,1	[2.294,2]	-7,0%	-7,0%
CPV/hl [R\$]	[146,0]	-	-	4,4	[141,6]	-3,0%	-3,0%
CPV excl. deprec. & amort.	[2.405,0]	-	-	162,2	[2.242,8]	-6,7%	-6,7%
CPV/hl excl. deprec. & amort. [R\$]	[142,3]	-	-	3,9	[138,5]	-2,7%	-2,7%
Lucro bruto	1.818,5	-	-	242,4	2.060,9	13,3%	13,3%
% Margem bruta	42,4%	-	-	-	47,3%	490 pb	490 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[969,5]	-	-	[23,8]	[993,3]	2,5%	2,5%
SG&A deprec. & amort.	[143,4]	-	-	16,7	[126,7]	-11,6%	-11,6%
SG&A total	[1.112,9]	-	-	[7,1]	[1.120,0]	0,6%	0,6%
Outras receitas/(despesas) operacionais	255,0	[6,5]	-	[31,8]	216,8	-15,0%	-13,1%
Lucro operacional ajustado	960,6	[6,5]	-	203,5	1.157,7	20,5%	21,4%
% Margem de Lucro operacional ajustado	22,4%	-	-	-	26,6%	420 pb	440 pb
EBITDA ajustado	1.166,2	[6,5]	-	176,0	1.335,7	14,5%	15,2%
% Margem EBITDA ajustado	27,2%	-	-	-	30,7%	350 pb	370 pb

⁵ A mudança de escopo em NAB Brasil refere-se a créditos tributários e efeitos relacionados.

Comentário do Desempenho



BRASIL⁶

Brasil							
<i>R\$ milhões</i>	2T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	2T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ['000 hl]	28.004,7	-	-	645,5	28.650,2	2,3%	2,3%
Receita líquida	11.020,8	-	-	830,8	11.851,6	7,5%	7,5%
Receita líquida/hl (R\$)	393,5	-	-	20,1	413,7	5,1%	5,1%
CPV	(5.596,4)	-	-	(186,6)	(5.782,9)	3,3%	3,3%
CPV/hl (R\$)	(199,8)	-	-	(2,0)	(201,8)	1,0%	1,0%
CPV excl. deprec. & amort.	(5.106,0)	-	-	(222,9)	(5.328,9)	4,4%	4,4%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(182,3)	-	-	(3,7)	(186,0)	2,0%	2,0%
Lucro bruto	5.424,4	-	-	644,2	6.068,6	11,9%	11,9%
<i>% Margem bruta</i>	<i>49,2%</i>				<i>51,2%</i>	<i>200 pb</i>	<i>200 pb</i>
SG&A excl. deprec. & amort.	(3.102,2)	-	-	(303,5)	(3.405,8)	9,8%	9,8%
SG&A deprec. & amort.	(531,6)	-	-	(1,1)	(532,7)	0,2%	0,2%
SG&A total	(3.633,8)	-	-	(304,7)	(3.938,5)	8,4%	8,4%
Outras receitas/(despesas) operacionais	590,3	43,5	-	135,1	768,9	30,3%	23,5%
Lucro operacional ajustado	2.380,9	43,5	-	474,7	2.899,1	21,8%	20,1%
<i>% Margem de Lucro operacional ajustado</i>	<i>21,6%</i>				<i>24,5%</i>	<i>290 pb</i>	<i>250 pb</i>
EBITDA ajustado	3.402,9	43,5	-	439,5	3.885,9	14,2%	13,0%
<i>% Margem EBITDA ajustado</i>	<i>30,9%</i>				<i>32,8%</i>	<i>190 pb</i>	<i>160 pb</i>

Brasil							
<i>R\$ milhões</i>	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	6M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ['000 hl]	60.098,0	-	-	565,7	60.663,6	0,9%	0,9%
Receita líquida	23.276,1	-	-	1.830,1	25.106,2	7,9%	7,9%
Receita líquida/hl (R\$)	387,3	-	-	26,6	413,9	6,9%	6,9%
CPV	(11.588,0)	-	-	(753,1)	(12.341,1)	6,5%	6,5%
CPV/hl (R\$)	(192,8)	-	-	(10,6)	(203,4)	5,5%	5,5%
CPV excl. deprec. & amort.	(10.600,8)	-	-	(807,0)	(11.407,9)	7,6%	7,6%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(176,4)	-	-	(11,7)	(188,1)	6,6%	6,6%
Lucro bruto	11.688,1	-	-	1.077,0	12.765,1	9,2%	9,2%
<i>% Margem bruta</i>	<i>50,2%</i>				<i>50,8%</i>	<i>60 pb</i>	<i>60 pb</i>
SG&A excl. deprec. & amort.	(6.184,0)	-	-	(395,7)	(6.579,7)	6,4%	6,4%
SG&A deprec. & amort.	(1.072,2)	-	-	(16,4)	(1.088,6)	1,5%	1,5%
SG&A total	(7.256,2)	-	-	(412,1)	(7.668,3)	5,7%	5,7%
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.175,6	(17,9)	-	188,0	1.345,6	14,5%	17,1%
Lucro operacional ajustado	5.607,5	(17,9)	-	852,9	6.442,4	14,9%	15,4%
<i>% Margem de Lucro operacional ajustado</i>	<i>24,1%</i>				<i>25,7%</i>	<i>160 pb</i>	<i>160 pb</i>
EBITDA ajustado	7.666,9	(17,9)	-	815,3	8.464,2	10,4%	10,7%
<i>% Margem EBITDA ajustado</i>	<i>32,9%</i>				<i>33,7%</i>	<i>80 pb</i>	<i>90 pb</i>

⁶ No 2T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 404,0 (crescimento orgânico de 5,6%) e R\$ (178,7) (crescimento orgânico de 3,2%), respectivamente. Nos 6M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 403,7 (crescimento orgânico de 6,9%) e R\$ (180,6) (crescimento orgânico de 7,2%), respectivamente. A mudança de escopo no Brasil refere-se a créditos tributários e efeitos relacionados.

Comentário do Desempenho



América Central e Caribe (CAC): crescimento abrangente dos volumes impulsionou o aumento de um dígito alto (*high-single digit*) da receita líquida e de um dígito médio (*mid-single digit*) no EBITDA Ajustado

- **Desempenho operacional⁷:**
 - **2T26:** os volumes totais cresceram 5,4%, com crescimento de volume em todos os mercados da região, apesar das condições climáticas adversas na República Dominicana em abril. A receita líquida aumentou 7,1% com a ROL/hl, excluindo *marketplace*, crescendo 2,9%, principalmente em função de nossa estratégia de gestão de receita. O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, e excluindo *marketplace*, aumentou 3,5%, enquanto o SG&A, excluindo depreciação e amortização, cresceu 12,3%, refletindo principalmente maiores despesas de distribuição e de vendas e marketing. O EBITDA Ajustado cresceu 4,9%, com expansão de 190 pontos-base na margem bruta e retração de 90 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
 - **6M26:** a receita líquida aumentou 8,5% (volume +6,5% e ROL/hl +1,8%). O EBITDA Ajustado cresceu 9,0%, com expansão de 270 pontos-base na margem bruta e de 20 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
- **Destaques comerciais:** na República Dominicana, o ambiente de consumo seguiu positivo, suportado por um ambiente macroeconômico mais favorável. A saúde de marca de nosso portfólio seguiu se fortalecendo, sustentada por investimentos consistentes em vendas e marketing. No Panamá, os volumes de cerveja aumentaram em um dígito alto (*high-single digit*), impulsionados por uma melhora da indústria, beneficiada pela Copa do Mundo da FIFA. Nosso portfólio de cerveja fortaleceu sua saúde de marca no período, impulsionado pelas famílias Balboa e Corona.

CAC

R\$ milhões	2T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	2T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	2.924,1	[401,9]		137,2	2.659,4	-9,1%	5,4%
Receita líquida	2.784,6	[389,3]	[246,8]	169,0	2.317,5	-16,8%	7,1%
Receita líquida/hl (R\$)	952,3	[2,6]	[92,8]	14,6	871,4	-8,5%	1,5%
CPV	[1.244,6]	206,7	94,8	[24,7]	[967,8]	-22,2%	2,4%
CPV/hl (R\$)	[425,6]	14,1	35,7	11,9	[363,9]	-14,5%	-2,9%
CPV excl. deprec. & amort.	[1.109,3]	196,4	85,3	[55,7]	[883,2]	-20,4%	6,1%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[379,4]	17,4	32,1	[2,3]	[332,1]	-12,5%	0,6%
Lucro bruto	1.539,9	[182,6]	[152,0]	144,3	1.349,7	-12,4%	10,6%
% Margem bruta	55,3%				58,2%	290 pb	190 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[469,3]	69,4	45,6	[49,1]	[403,4]	-14,0%	12,3%
SG&A deprec. & amort.	[70,0]	11,3	5,6	4,9	[48,2]	-31,1%	-8,4%
SG&A total	[539,3]	80,7	51,2	[44,2]	[451,6]	-16,3%	9,6%
Outras receitas/(despesas) operacionais	[11,5]	3,7	2,2	[11,6]	[17,2]	50,1%	149,4%
Lucro operacional ajustado	989,2	[98,2]	[98,7]	88,5	880,9	-11,0%	9,9%
% Margem de Lucro operacional ajustado	35,5%				38,0%	250 pb	100 pb
EBITDA ajustado	1.194,5	[119,8]	[113,8]	52,6	1.013,6	-15,1%	4,9%
% Margem EBITDA ajustada	42,9%				43,7%	80 pb	-90 pb

CAC

R\$ milhões	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	6M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	5.675,1	[776,4]		320,7	5.219,4	-8,0%	6,5%
Receita líquida	5.441,5	[765,8]	[509,7]	396,8	4.562,7	-16,1%	8,5%
Receita líquida/hl (R\$)	958,8	[4,4]	[97,7]	17,4	874,2	-8,8%	1,8%
CPV	[2.502,2]	400,3	199,8	[43,0]	[1.945,1]	-22,3%	2,0%
CPV/hl (R\$)	[440,9]	11,8	38,3	18,1	[372,7]	-15,5%	-4,2%
CPV excl. deprec. & amort.	[2.216,2]	378,3	176,2	[88,0]	[1.749,6]	-21,1%	4,8%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[390,5]	15,3	33,8	6,2	[335,2]	-14,2%	-1,6%
Lucro bruto	2.939,3	[365,5]	[310,0]	353,8	2.617,7	-10,9%	13,7%
% Margem bruta	54,0%				57,4%	340 pb	270 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[930,5]	126,7	96,0	[111,2]	[819,1]	-12,0%	13,8%
SG&A deprec. & amort.	[134,7]	22,0	11,6	4,4	[96,8]	-28,2%	-3,9%
SG&A total	[1.065,2]	148,7	107,6	[106,8]	[915,8]	-14,0%	11,7%
Outras receitas/(despesas) operacionais	[2,9]	3,3	1,6	[14,9]	[12,9]	ns	ns
Lucro operacional ajustado	1.871,2	[213,5]	[200,8]	232,1	1.689,0	-9,7%	14,0%
% Margem de Lucro operacional ajustado	34,4%				37,0%	260 pb	180 pb
EBITDA ajustado	2.292,0	[257,5]	[235,9]	182,7	1.981,2	-13,6%	9,0%
% Margem EBITDA ajustada	42,1%				43,4%	130 pb	20 pb

⁷ No 2T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 836,0 (crescimento orgânico de 2,9%) e R\$ [301,1] (crescimento orgânico de 3,5%), respectivamente. Nos 6M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 836,7 (crescimento orgânico de 3,0%) e R\$ [303,0] (crescimento orgânico de 0,7%), respectivamente. A mudança de escopo na CAC refere-se à desconsolidação de subsidiárias.

Comentário do Desempenho



América Latina Sul (LAS): crescimento de um dígito médio (*mid-single digit*) da receita líquida e de um dígito baixo (*low-single digit*) do EBITDA Ajustado, suportado pela performance da Argentina, apesar de disrupções decorrentes de conflitos sociais temporários na Bolívia

• **Desempenho operacional⁸:**

- **2T26:** os volumes recuaram 2,9%, impactados principalmente por conflitos sociais temporários e bloqueios de estradas na Bolívia, que afetaram a mobilidade e logística, especialmente em maio e junho, assim como por uma indústria fraca de NAB na Argentina. A receita líquida cresceu 4,4%, com a ROL/hl, excluindo *marketplace*, aumentando 8,2%, impulsionada pelas nossas consistentes iniciativas de gestão de receita. O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, continuou refletindo o impacto geral da inflação na região, sendo parcialmente compensado por nossa abordagem disciplinada na gestão de custos. No período, o SG&A excluindo depreciação e amortização também refletiu maiores despesas de distribuição e maiores despesas com vendas e marketing, estas últimas refletindo as ativações de marcas durante a Copa do Mundo da FIFA. O EBITDA Ajustado cresceu 2,6%, com expansão de 340 pontos-base na margem bruta e retração de 30 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
- **6M26:** a receita líquida cresceu 8,1% [volumes -1,5% e ROL/hl +9,7%], e o EBITDA Ajustado aumentou 9,6%, com expansão na margem bruta de 170 pontos-base e de 30 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.

- **Destaques comerciais:** na Argentina, ganhamos participação de mercado, de acordo com nossas estimativas, superando o desempenho de uma indústria de cerveja em recuperação, que também foi beneficiada pela Copa do Mundo da FIFA. Nossos volumes de cerveja cresceram um dígito baixo (*low-single digit*), sobre um trimestre que já havia apresentado crescimento no ano anterior, impulsionados pela força do nosso portfólio, que ganhou saúde de marca no período novamente. Nossas marcas *premium* cresceram um dígito alto (*high-single digit*), impulsionadas por Stella Artois e Corona. Na Bolívia, nossos volumes totais caíram dois dígitos (*double-digit*), em função da disrupção temporária. Nosso portfólio de cerveja ganhou saúde de marca e estimamos ter ganhado participação de mercado no período, sustentando nosso *momentum* comercial.

LAS

R\$ milhões	2T25	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29 Impacto de 3M	Crescimento Orgânico	2T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	6.194,1	-			[179,0]	6.015,0	-2,9%	-2,9%
Receita líquida	3.295,2	101,3	[254,9]	[61,6]	146,2	3.226,2	-2,1%	4,4%
Receita líquida/hl (R\$)	532,0	16,8	[42,4]	[10,2]	40,1	536,3	0,8%	7,5%
CPV	[1.943,7]	[134,6]	185,1	41,8	29,1	[1.822,3]	-6,2%	-1,5%
CPV/hl (R\$)	[313,8]	[22,4]	30,8	6,9	[4,5]	[303,0]	-3,5%	1,4%
CPV excl. deprec. & amort.	[1.747,9]	[121,5]	162,3	39,2	33,6	[1.634,3]	-6,5%	-1,9%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[282,2]	[20,2]	27,0	6,5	[2,8]	[271,7]	-3,7%	1,0%
Lucro bruto	1.351,4	[33,3]	[69,8]	[19,9]	175,4	1.403,8	3,9%	13,0%
% Margem bruta	41,0%					43,5%	250 pb	340 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[935,8]	[39,9]	121,9	21,7	[161,7]	[993,8]	6,2%	17,3%
SG&A deprec. & amort.	[111,1]	17,2	10,1	1,1	[6,3]	[89,0]	-19,9%	5,7%
SG&A total	[1.046,8]	[22,8]	132,0	22,8	[168,0]	[1.082,7]	3,4%	16,1%
Outras receitas/(despesas) operacionais	4,6	0,8	1,2	[0,5]	[2,4]	3,7	-19,1%	-51,7%
Lucro operacional ajustado	309,2	[55,2]	63,4	2,4	5,0	324,8	5,1%	1,6%
% Margem de Lucro operacional ajustado	9,4%					10,1%	70 pb	-30 pb
EBITDA ajustado	616,1	[59,3]	30,5	[1,3]	15,7	601,8	-2,3%	2,6%
% Margem EBITDA ajustado	18,7%					18,7%	0 pb	-30 pb

LAS

R\$ milhões	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29 Impacto de 3M	Crescimento Orgânico	6M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	14.991,4	-			[224,9]	14.766,5	-1,5%	-1,5%
Receita líquida	8.831,3	122,1	[1.340,4]	[61,6]	710,9	8.262,3	-6,4%	8,1%
Receita líquida/hl (R\$)	589,1	8,1	[90,8]	[4,1]	57,1	559,5	-5,0%	9,7%
CPV	[4.777,6]	[161,6]	761,3	41,8	[222,9]	[4.359,0]	-8,8%	4,7%
CPV/hl (R\$)	[318,7]	[10,8]	51,6	2,7	[19,9]	[295,2]	-7,4%	6,3%
CPV excl. deprec. & amort.	[4.355,4]	[146,0]	692,0	39,2	[202,8]	[3.973,1]	-8,8%	4,7%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	[290,5]	[9,7]	46,9	2,5	[18,2]	[269,1]	-7,4%	6,3%
Lucro bruto	4.053,6	[39,5]	[579,1]	[19,9]	488,1	3.903,3	-3,7%	12,0%
% Margem bruta	45,9%					47,2%	130 pb	170 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	[2.268,8]	[48,0]	419,8	21,7	[302,2]	[2.177,4]	-4,0%	13,3%
SG&A deprec. & amort.	[218,3]	22,6	30,7	1,1	[16,5]	[180,3]	-17,4%	7,6%
SG&A total	[2.487,1]	[25,4]	450,6	22,8	[318,7]	[2.357,7]	-5,2%	12,8%
Outras receitas/(despesas) operacionais	16,4	1,0	[2,5]	[0,5]	6,6	21,0	28,3%	40,3%
Lucro operacional ajustado	1.583,0	[63,8]	[131,1]	2,4	176,0	1.566,6	-1,0%	11,1%
% Margem de Lucro operacional ajustado	17,9%					19,0%	110 pb	50 pb
EBITDA ajustado	2.223,4	[70,8]	[231,1]	[1,3]	212,6	2.132,8	-4,1%	9,6%
% Margem EBITDA ajustado	25,2%					25,8%	60 pb	30 pb

⁸ No 2T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 529,6 (crescimento orgânico de 8,2%) e R\$ [265,7] (crescimento orgânico de 1,8%), respectivamente. Nos 6M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 554,2 (crescimento orgânico de 10,3%) e R\$ [264,3] (crescimento orgânico de 7,3%), respectivamente. A mudança de escopo em LAS refere-se à metodologia de limite de crescimento orgânico na Argentina, quando atingido o limite, e aos efeitos decorrentes da aplicação da contabilidade de hiperinflação dentro do trimestre. Os números reportados são apresentados aplicando-se a contabilidade de hiperinflação para nossas operações na Argentina, conforme detalhado na página 16.

Comentário do Desempenho



Canadá: crescimento da receita líquida e do EBITDA Ajustado, com expansão de margens, superando as indústrias de cerveja e de *beyond beer*

Desempenho operacional⁹:

- **2T26:** os volumes caíram 1,8%, superando uma indústria enfraquecida, impactada principalmente pelo clima adverso e pela demanda de consumo mais fraca, efeitos apenas parcialmente compensados pelas ocasiões de consumo relacionadas à Copa do Mundo da FIFA. A receita líquida cresceu 2,1%, com crescimento de 3,9% da ROL/hl, excluindo *marketplace*, refletindo nossas iniciativas de gestão de receita e premiumização. O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização e excluindo *marketplace*, aumentou 0,6%, e o SG&A, excluindo depreciação e amortização, aumentou 6,2%, refletindo principalmente maiores investimentos em vendas e marketing, devido às ativações da Copa do Mundo da FIFA. O EBITDA Ajustado cresceu 2,9%, com expansão de 120 pontos-base na margem bruta e de 30 pontos-base na margem EBITDA Ajustada.
- **6M26:** a receita líquida cresceu 1,2% (volumes -1,8% e ROL/hl +3,1%), e o EBITDA Ajustado aumentou 4,2%, com expansão de 80 pontos-base tanto na margem bruta quanto na margem EBITDA Ajustada.

- **Destaques comerciais:** estimamos ter ganhado participação de mercado, tanto em cerveja quanto em *beyond beer*, no trimestre, com nosso portfólio liderando os ganhos de participação em ambas as categorias. A performance de cerveja foi impulsionada por Michelob Ultra e Busch, as quais foram as duas maiores ganhadoras de participação da indústria, de acordo com nossas estimativas. O crescimento de *beyond beer* foi impulsionado por Cutwater e Mike's Hard Lemonade, que estiveram entre as quatro maiores ganhadoras de participação de mercado na categoria, de acordo com nossas estimativas.

Canadá							
R\$ milhões	2T25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	2T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	2.446,4	-		(43,1)	2.403,3	-1,8%	-1,8%
Receita líquida	2.989,7	-	(297,9)	62,0	2.753,7	-7,9%	2,1%
Receita líquida/hl (R\$)	1.222,0	-	(124,0)	47,7	1.145,8	-6,2%	3,9%
CPV	(1.261,4)	-	122,5	11,5	(1.127,4)	-10,6%	-0,9%
CPV/hl (R\$)	(515,6)	-	51,0	(4,5)	(469,1)	-9,0%	0,9%
CPV excl. deprec. & amort.	(1.183,1)	-	114,4	14,4	(1.054,3)	-10,9%	-1,2%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(483,6)	-	47,6	(2,7)	(438,7)	-9,3%	0,6%
Lucro bruto	1.728,3	-	(175,4)	73,4	1.626,3	-5,9%	4,2%
% Margem bruta	57,8%				59,1%	130 pb	120 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(869,7)	-	93,2	(54,3)	(830,9)	-4,5%	6,2%
SG&A deprec. & amort.	(89,9)	-	7,1	21,4	(61,4)	-31,7%	-23,8%
SG&A total	(959,7)	-	100,4	(32,9)	(892,3)	-7,0%	3,4%
Outras receitas/(despesas) operacionais	2,5	-	(0,7)	5,0	6,7	175,1%	ns
Lucro operacional ajustado	771,1	-	(75,8)	45,5	740,8	-3,9%	5,9%
% Margem de Lucro operacional ajustado	25,8%				26,9%	110 pb	100 pb
EBITDA ajustado	939,2	-	(91,0)	27,1	875,3	-6,8%	2,9%
% Margem EBITDA ajustado	31,4%				31,8%	40 pb	30 pb

Canadá							
R\$ milhões	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	6M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	4.122,5	-		(76,2)	4.046,3	-1,8%	-1,8%
Receita líquida	5.038,6	-	(417,5)	61,1	4.682,2	-7,1%	1,2%
Receita líquida/hl (R\$)	1.222,2	-	(103,2)	38,1	1.157,1	-5,3%	3,1%
CPV	(2.124,0)	-	172,7	14,4	(1.936,9)	-8,8%	-0,7%
CPV/hl (R\$)	(515,2)	-	42,7	(6,1)	(478,7)	-7,1%	1,2%
CPV excl. deprec. & amort.	(1.991,9)	-	161,0	25,8	(1.805,1)	-9,4%	-1,3%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(483,2)	-	39,8	(2,7)	(446,1)	-7,7%	0,6%
Lucro bruto	2.914,7	-	(244,8)	75,5	2.745,3	-5,8%	2,6%
% Margem bruta	57,8%				58,6%	80 pb	80 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(1.643,7)	-	136,9	(28,4)	(1.535,2)	-6,6%	1,7%
SG&A deprec. & amort.	(162,9)	-	10,9	29,5	(122,5)	-24,8%	-18,1%
SG&A total	(1.806,6)	-	147,8	1,1	(1.657,7)	-8,2%	-0,1%
Outras receitas/(despesas) operacionais	12,0	-	(1,0)	0,4	11,4	-4,9%	3,6%
Lucro operacional ajustado	1.120,1	-	(98,0)	77,0	1.099,1	-1,9%	6,9%
% Margem de Lucro operacional ajustado	22,2%				23,5%	130 pb	130 pb
EBITDA ajustado	1.415,1	-	(120,7)	59,0	1.353,4	-4,4%	4,2%
% Margem EBITDA ajustado	28,1%				28,9%	80 pb	80 pb

⁹ No 2T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 1.143,8 (crescimento orgânico de 3,9%) e R\$ (437,5) (crescimento orgânico de 0,6%), respectivamente. Nos 6M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev, foi de R\$ 1.155,1 (crescimento orgânico de 3,1%) e R\$ (444,8) (crescimento orgânico de 0,7%), respectivamente.

Comentário do Desempenho

AMBEV CONSOLIDADO¹⁰

Ambev

R\$ milhões	2T25	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29 Impacto de 3M	Crescimento Orgânico	2T26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	39.569,3	(401,9)			560,5	39.727,9	0,4%	1,4%
Receita líquida	20.090,2	[288,0]	[799,7]	(61,6)	1.208,0	20.148,9	0,3%	6,1%
Receita líquida/hl (R\$)	507,7	(2,1)	(20,1)	(1,7)	23,4	507,2	-0,1%	4,6%
CPV	(10.046,1)	72,1	402,5	41,8	(170,7)	(9.700,4)	-3,4%	1,7%
CPV/hl (R\$)	(253,9)	(0,8)	10,1	1,1	(0,8)	(244,2)	-3,8%	0,3%
CPV excl. deprec. & amort.	(9.146,3)	74,9	362,1	39,2	(230,5)	(8.900,6)	-2,7%	2,6%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(231,1)	(0,5)	9,1	1,1	(2,6)	(224,0)	-3,1%	1,1%
Lucro bruto	10.044,1	(215,8)	(397,2)	(19,9)	1.037,4	10.448,5	4,0%	10,5%
% Margem bruta	50,0%					51,9%	190 pb	200 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(5.377,0)	29,5	260,8	21,7	(568,7)	(5.633,8)	4,8%	10,7%
SG&A deprec. & amort.	(802,6)	28,5	22,8	1,1	18,9	(731,3)	-8,9%	-2,4%
SG&A total	(6.179,6)	57,9	283,6	22,8	(549,8)	(6.365,1)	3,0%	9,0%
Outras receitas/(despesas) operacionais	585,9	48,0	2,6	(0,5)	126,2	762,2	30,1%	22,0%
Lucro operacional ajustado	4.450,3	(109,9)	(111,1)	2,4	613,7	4.845,5	8,9%	14,2%
% Margem de Lucro operacional ajustado	22,2%					24,0%	180 pb	170 pb
Itens não usuais antes do EBITDA	(51,2)	(7,7)	0,2	4,9	22,5	(31,3)	-39,0%	-44,0%
Resultado financeiro	(974,0)					(486,1)	-50,1%	
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(5,5)					11,0	ns	
Imposto de renda	(629,1)					(864,5)	37,4%	
Lucro líquido	2.790,6					3.474,7	24,5%	
Atribuído à Ambev	2.717,7					3.386,9	24,6%	
Atribuído a não controladores	72,8					87,8	20,5%	
Lucro líquido ajustado	2.832,7					3.492,7	23,3%	
Atribuído à Ambev	2.759,7					3.404,5	23,4%	
EBITDA ajustado	6.152,7	(135,5)	(174,3)	(1,3)	535,0	6.376,7	3,6%	8,9%
% Margem EBITDA ajustado	30,6%					31,6%	100 pb	80 pb

Ambev

R\$ milhões	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	IAS 29 Impacto de 3M	Crescimento Orgânico	6M26	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	84.887,0	(776,4)			585,3	84.695,9	-0,2%	0,7%
Receita líquida	42.587,6	(643,7)	[2.267,7]	(61,6)	2.998,9	42.613,4	0,1%	7,2%
Receita líquida/hl (R\$)	501,7	(3,0)	(26,8)	(0,8)	32,1	503,1	0,3%	6,4%
CPV	(20.991,9)	238,8	1.133,8	41,8	(1.004,5)	(20.582,0)	-2,0%	4,9%
CPV/hl (R\$)	(247,3)	0,6	13,4	0,5	(10,2)	(243,0)	-1,7%	4,2%
CPV excl. deprec. & amort.	(19.164,3)	232,4	1.029,2	39,2	(1.072,0)	(18.935,6)	-1,2%	5,7%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(225,8)	0,7	12,2	0,6	(11,2)	(223,6)	-1,0%	5,0%
Lucro bruto	21.595,7	(404,9)	(1.133,9)	(19,9)	1.994,4	22.031,4	2,0%	9,4%
% Margem bruta	50,7%					51,7%	100 pb	100 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(11.027,0)	78,7	652,7	21,7	(837,5)	(11.111,3)	0,8%	7,7%
SG&A deprec. & amort.	(1.588,1)	44,6	53,2	1,1	1,0	(1.488,2)	-6,3%	-0,1%
SG&A total	(12.615,1)	123,3	705,9	22,8	(836,5)	(12.599,5)	-0,1%	6,7%
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.201,1	(13,6)	(1,9)	(0,5)	180,2	1.365,2	13,7%	16,0%
Lucro operacional ajustado	10.181,7	(295,3)	(429,9)	2,4	1.338,0	10.797,0	6,0%	13,5%
% Margem de Lucro operacional ajustado	23,9%					25,3%	140 pb	140 pb
Itens não usuais antes do EBITDA	(72,6)	(7,7)	9,8	4,9	71,2	5,6	-107,8%	-98,1%
Resultado financeiro	(1.830,4)					(1.542,7)	-15,7%	
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(2,7)					10,7	ns	
Imposto de renda	(1.680,8)					(1.910,4)	13,7%	
Lucro líquido	6.595,2					7.360,2	11,6%	
Atribuído à Ambev	6.411,7					7.155,2	11,6%	
Atribuído a não controladores	183,5					205,1	11,7%	
Lucro líquido ajustado	6.652,9					7.325,1	10,1%	
Atribuído à Ambev	6.469,2					7.119,7	10,1%	
EBITDA ajustado	13.597,4	(346,3)	(587,7)	(1,3)	1.269,5	13.931,6	2,5%	9,6%
% Margem EBITDA ajustado	31,9%					32,7%	80 pb	70 pb

¹⁰ No 2T26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 496,7 (crescimento orgânico de 5,2%) e R\$ [215,7] (crescimento orgânico de 2,2%), respectivamente. Nos 6M26, a ROL/hl e o CPV/hl excluindo depreciação e amortização, excluindo a venda de produtos de marketplace não Ambev, foi de R\$ 492,5 (crescimento orgânico de 6,7%) e R\$ [215,3] (crescimento orgânico de 5,8%), respectivamente. As mudanças de escopo referem-se a: (i) créditos tributários e efeitos relacionados no Brasil; (ii) desconsolidação de subsidiárias na CAC; e (iii) metodologia de limite de crescimento orgânico na Argentina, quando atingido o limite, e aos efeitos decorrentes da aplicação da contabilidade de hiperinflação dentro do trimestre na LAS.

Comentário do Desempenho



OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS

Outras receitas/(despesas) operacionais				
<i>R\$ milhões</i>	2T25	2T26	6M25	6M26
Subvenção governamental e ganhos com empréstimos subsidiados	416,6	453,1	873,2	972,0
(Adições)/reversões de provisões	(7,8)	11,8	(74,8)	5,0
Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	29,5	34,1	62,1	62,6
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	147,5	263,1	340,6	325,6
Total	585,9	762,2	1.201,1	1.365,2

ITENS NÃO USUAIS

Os itens não usuais correspondem principalmente a despesas relacionadas a melhorias organizacionais, redimensionamento e esforços de digitalização do Grupo, bem como efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais, incluindo reestruturação de subsidiárias.

Itens não usuais				
<i>R\$ milhões</i>	2T25	2T26	6M25	6M26
Reestruturação	(51,2)	(31,3)	(72,6)	(80,7)
Reestruturação de subsidiárias	-	-	-	86,3
Total	(51,2)	(31,3)	(72,6)	5,6

Comentário do Desempenho



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O resultado financeiro líquido no 2T26 totalizou R\$ (486,1) milhões, uma melhora de R\$ 487,9 milhões em comparação ao 2T25, detalhada a seguir:

- As receitas financeiras totalizaram R\$ 629,3 milhões, explicadas principalmente por: (i) receita de juros de R\$ 325,5 milhões decorrente de aplicações de saldos de caixa no Brasil e na Argentina; e (ii) juros sobre créditos tributários no Brasil no valor de R\$ 170,9 milhões.
- As despesas com juros totalizaram R\$ (539,6) milhões, impactadas principalmente por: (i) ajustes a valor justo de contas a pagar conforme IFRS 13 (CPC 46) no valor de R\$ (336,1) milhões; (ii) apropriação de juros sobre passivos de arrendamento de R\$ (68,7) milhões, conforme IFRS 16 (CPC 06 R2); (iii) juros sobre incentivos fiscais de R\$ (39,2) milhões; e (iv) apropriação de juros sobre a opção de venda da CND de R\$ (35,3) milhões.
- Perdas com instrumentos derivativos de R\$ (167,2) milhões, explicadas principalmente por (i) custos de carregamento relacionados ao hedge da nossa exposição cambial de US\$ 1,9 bilhão no Brasil, com aproximadamente 9,6% de custo de carregamento; e (ii) custos de carregamento relacionados ao hedge de *commodities*. Não incorremos em custos de hedge relacionados à exposição cambial na Argentina neste trimestre; no entanto, ainda mantemos uma exposição cambial de aproximadamente US\$ 241,5 milhões no país.
- Perdas com instrumentos não derivativos de R\$ (141,2) milhões, refletindo principalmente perdas cambiais relacionadas à compra de dólares na Bolívia, parcialmente compensadas por um efeito positivo não caixa relacionado à conversão de saldos em moeda estrangeira mantidos pela Companhia.
- Os tributos sobre transações financeiras totalizaram R\$ (51,1) milhões.
- Outras despesas financeiras totalizaram R\$ (233,9) milhões, explicadas principalmente por provisões para contingências judiciais, despesas com cartas de crédito, planos de previdência e tarifas bancárias.
- A receita financeira não caixa foi de R\$ 17,5 milhões, resultado da aplicação da norma de contabilidade e evidenciação em economia altamente inflacionária na Argentina.

Resultado financeiro líquido

R\$ milhões

	2T25	2T26	6M25	6M26
Receitas de juros	497,5	629,3	1.061,6	1.195,9
Despesas com juros	(504,9)	(539,6)	(1.011,1)	(1.074,2)
Ganhos/(perdas) com derivativos	(276,3)	(167,2)	(554,7)	(704,8)
Ganhos/(perdas) com instrumentos não-derivativos	(527,5)	(141,2)	(1.015,4)	(447,3)
Impostos sobre transações financeiras	(50,8)	(51,1)	(119,8)	(105,8)
Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas	(83,5)	(233,9)	(164,8)	(434,7)
Hiperinflação Argentina	(28,4)	17,5	(26,2)	28,3
Total	(974,0)	(486,1)	(1.830,4)	(1.542,7)

Comentário do Desempenho



DETALHAMENTO DA DÍVIDA

Detalhamento da dívida	31 de dezembro de 2025			30 de junho de 2026		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
R\$ milhões						
Moeda local	885,5	1.548,3	2.433,9	807,0	1.305,6	2.112,6
Moeda estrangeira	281,8	671,3	953,0	266,6	569,7	836,3
Dívida consolidada	1.167,3	2.219,6	3.386,9	1.073,6	1.875,4	2.949,0
Caixa e equivalentes de caixa (líquido da conta garantida)			18.638,2			16.610,8
Aplicações financeiras correntes			1.681,7			1.735,6
Dívida/(caixa) líquida			(16.933,0)			(15.397,4)

PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A tabela abaixo demonstra a provisão do imposto de renda e da contribuição social.

Imposto de renda e contribuição social ¹¹				
R\$ milhões	2T25	2T26	6M25	6M26
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	3.419,7	4.339,2	8.276,0	9.270,7
Ajuste na base tributável				
Outras receitas não tributáveis	(167,7)	(180,5)	(330,3)	(326,5)
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	(96,9)	(106,7)	(193,9)	(211,7)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	5,5	(11,0)	2,7	(10,7)
Despesas não dedutíveis	64,7	220,2	305,3	307,6
Tributação em bases universais e outros ajustes relativos a subsidiárias no exterior	70,2	215,8	5,0	388,1
	3.295,4	4.477,0	8.064,8	9.417,4
Alíquota nominal ponderada agregada	27,5%	30,0%	27,6%	29,9%
Impostos a pagar – alíquota nominal	(906,1)	(1.341,0)	(2.224,1)	(2.813,6)
Ajuste na despesa tributária				
Incentivo relativo ao imposto de renda	64,5	80,1	108,1	200,8
Efeito de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	272,1	358,8	594,7	766,5
Efeito fiscal da amortização de ágio	0,9	0,9	1,8	1,8
Imposto de renda retido na fonte	(59,8)	(21,2)	(103,5)	(131,0)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	(19,7)	39,0	(27,9)	44,8
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	(17,6)	(38,1)	(45,5)	(35,0)
Outros ajustes tributários	36,7	56,9	15,6	55,2
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(629,1)	(864,5)	(1.680,8)	(1.910,4)
Alíquota efetiva de impostos	18,4%	19,9%	20,3%	20,6%

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

A tabela a seguir resume a estrutura acionária da Ambev S.A. em 30 de junho de 2026.

Composição Acionária - Ambev S.A.		
	ON ('000 ações)	% Circ.
Interbrew International GmbH	8.441.666	53,56%
Ambrew S.A.R.L.	1.287.715	8,17%
Fundação Zerenner	1.609.987	10,21%
Mercado	4.113.427	26,08%
Tesouraria	310.870	1,97%
	15.763.665	100,00%

¹¹ As linhas de outras receitas não tributáveis e outros ajustes tributários são impactadas pelo efeito de itens não usuais depois do EBITDA.

Comentário do Desempenho**NORMA DE CONTABILIDADE E EVIDENCIAÇÃO EM ECONOMIA ALTAMENTE INFLACIONÁRIA - ARGENTINA**

Após a categorização da Argentina como um país com uma taxa de inflação acumulada de três anos superior a 100%, o país é considerado altamente inflacionário de acordo com o IAS 29/CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

Consequentemente, a partir do 3T18, passamos a reportar as operações de nossas subsidiárias argentinas aplicando a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária. As normas do IFRS e do CPC exigem que os resultados de nossas operações em economias altamente inflacionárias sejam reportados consolidando os resultados acumulados do ano e corrigindo-os pela alteração no poder geral de compra da moeda local, utilizando índices oficiais de inflação e, posteriormente, convertidos para Real pela taxa de câmbio de fechamento do período (ou seja, taxa de fechamento de 30 de junho de 2026 para os resultados do 2T26 e do 6M26).

Os resultados dos ajustes de contabilidade e evidenciação em economia altamente inflacionária realizados no 6M26 são uma combinação do efeito (i) da indexação para refletir mudanças no poder de compra nos resultados do 6M26, com contrapartida em uma linha dedicada no resultado financeiro, e (ii) da diferença entre a conversão dos resultados do 6M26 para Reais pela taxa de câmbio de fechamento de 30 de junho de 2026 e a conversão pela taxa média do acumulado do ano no período reportado, conforme aplicável às economias não inflacionárias.

Os impactos no 2T25, 6M25, 2T26 e no 6M26 sobre a receita líquida e o EBITDA Ajustado foram os seguintes:

Impacto da Norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS 29/CPC 42)**Receita Líquida**

R\$ milhões	2T25	2T26	6M25	6M26
Indexação(1)	179,9	173,2	256,3	241,8
Conversão de Moeda(2)	(472,1)	(189,8)	(608,5)	(174,8)
Impacto Total	(292,2)	(16,6)	(352,2)	67,1

EBITDA Ajustado

R\$ milhões	2T25	2T26	6M25	6M26
Indexação(1)	22,9	(30,8)	(2,0)	(56,5)
Conversão de Moeda(2)	(2,5)	(6,5)	(21,4)	(4,4)
Impacto Total	20,4	(37,3)	(23,4)	(60,9)

Taxa de conversão média ARS/BRL

Taxa de conversão de fechamento ARS/BRL	218,8669	286,3902	190,8138	272,7728
---	----------	----------	----------	----------

(1) Indexação calculada à taxa de câmbio de fechamento de cada período.

(2) Impacto cambial calculado como a diferença entre a conversão dos valores relatados em peso argentino (ARS) à taxa de câmbio de fechamento em comparação com a taxa de câmbio média de cada período.

Além disso, a IAS 29 exige que ativos e passivos não monetários no balanço patrimonial das nossas operações localizadas em economias altamente inflacionárias sejam atualizados pela inflação acumulada. O efeito resultante do ajuste até 31 de dezembro de 2017 foi relatado no patrimônio líquido e, o efeito da atualização a partir desta data, em uma conta dedicada no resultado financeiro, reconhecendo-se os impostos diferidos sobre tais ajustes, quando aplicável.

No 2T26, a transição para a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária, de acordo com as regras do IFRS, resultou em (i) um ajuste positivo de R\$ 17,5 milhões reportado no resultado financeiro, (ii) um impacto negativo no Lucro Líquido de R\$ 123,4 milhões, (iii) um impacto negativo no Lucro Líquido Ajustado de R\$ 123,7 milhões, e (iv) um impacto negativo de R\$ 0,01 no LPA assim como no LPA ajustado.

No 6M26, a transição para a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária, de acordo com as regras do IFRS, resultou em (i) um ajuste positivo de R\$ 28,3 milhões reportado no resultado financeiro, (ii) um impacto negativo no Lucro Líquido de R\$ 302,9 milhões, (iii) um impacto negativo no Lucro Líquido Ajustado de R\$ 303,1 milhões, e (iv) um impacto negativo de R\$ 0,02 no LPA assim como no LPA ajustado.

Os resultados do 2T26 são calculados deduzindo dos resultados do 6M26 os resultados do 3M conforme publicados. Consequentemente, os resultados da LAS e consolidados para o 2T26, 2T25, 6M26 e 6M25 são impactados pelo ajuste dos resultados de 3M pela inflação acumulada entre 31 de março e 30 de junho, bem

Comentário do Desempenho



como pela conversão dos resultados de 3M pela taxa de câmbio de fechamento do 6M26, de 30 de junho, conforme abaixo:

LAS - 3M Reportado	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	6M26	% Orgânico
Receita líquida	8.831,3	122,1	(1.340,4)	710,9	8.262,3	8,1%
CPV	(4.777,6)	(161,6)	761,3	(222,9)	(4.359,0)	4,7%
CPV excl. deprec. & amort.	(4.355,4)	(146,0)	692,0	(202,8)	(3.973,1)	4,7%
Lucro bruto	4.053,6	(39,5)	(579,1)	488,1	3.903,3	12,0%
SG&A excl. deprec. & amort.	(2.268,8)	(48,0)	419,8	(302,2)	(2.177,4)	13,3%
SG&A deprec. & amort.	(218,3)	22,6	30,7	(16,5)	(180,3)	7,6%
SG&A total	(2.487,1)	(25,4)	450,6	(318,7)	(2.357,7)	12,8%
Outras receitas/(despesas) operacionais	16,4	1,0	(2,5)	6,6	21,0	40,3%
Lucro operacional ajustado	1.583,0	(63,8)	(131,1)	176,0	1.566,6	11,1%
EBITDA ajustado	2.223,4	(70,8)	(231,1)	212,6	2.132,8	9,6%

LAS - 3M Recalculado com Taxa de Câmbio do 6M	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	6M26	% Orgânico
Receita líquida	8.546,6	60,5	(1.066,3)	710,9	8.190,0	
CPV	(4.628,6)	(119,8)	610,3	(222,9)	(4.319,2)	
CPV excl. deprec. & amort.	(4.219,8)	(106,8)	553,6	(202,8)	(3.936,6)	
Lucro bruto	3.917,9	(59,4)	(456,0)	488,1	3.870,8	
SG&A excl. deprec. & amort.	(2.192,3)	(26,3)	342,1	(302,2)	(2.156,9)	
SG&A deprec. & amort.	(212,0)	23,7	24,9	(16,5)	(178,8)	
SG&A total	(2.404,3)	(2,6)	367,0	(318,7)	(2.335,7)	
Outras receitas/(despesas) operacionais	15,6	0,5	(1,5)	6,6	20,8	
Lucro operacional ajustado	1.529,2	(61,4)	(90,4)	176,0	1.555,9	
EBITDA ajustado	2.150,0	(72,0)	(172,0)	212,6	2.117,3	

LAS - Impacto de Recalcular o 3M no 2T	6M25	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	6M26	% Orgânico
Receita líquida	(284,7)	(61,6)	274,1	-	(72,2)	
CPV	149,0	41,8	(151,0)	-	39,8	
CPV excl. deprec. & amort.	135,6	39,2	(138,4)	-	36,5	
Lucro bruto	(135,7)	(19,9)	123,1	-	(32,4)	
SG&A excl. deprec. & amort.	76,5	21,7	(77,7)	-	20,5	
SG&A deprec. & amort.	6,2	1,1	(5,8)	-	1,5	
SG&A total	82,7	22,8	(83,5)	-	22,0	
Outras receitas/(despesas) operacionais	(0,8)	(0,5)	1,0	-	(0,3)	
Lucro operacional ajustado	(53,8)	2,4	40,6	-	(10,7)	
EBITDA ajustado	(73,4)	(1,3)	59,1	-	(15,6)	

Para o ano de 2026, a definição de crescimento orgânico da receita líquida foi alterada para limitar o crescimento de preços na Argentina a um máximo de 2% ao mês (26,8% ano a ano e acumulado de três anos de 100%). Para o CPV e as despesas de distribuição, o mesmo teto da taxa de crescimento do preço é aplicado, calculado em uma base "por hectolitro" quando aplicável. Para as demais linhas da demonstração de resultados divulgadas, o crescimento orgânico é calculado proporcionalmente ao crescimento da receita líquida limitada. Esse método de cálculo se aplica a valores em moeda local convertidos de ARS (com limite) para BRL usando a taxa de câmbio de fechamento aplicável, e os ajustes correspondentes são feitos por meio de mudanças de escopo quando o limitador é atingido.

Comentário do Desempenho



RECONCILIAÇÃO ENTRE EBITDA AJUSTADO E LUCRO

O EBITDA Ajustado, Lucro Operacional Ajustado e Lucro Líquido Ajustado são medidas utilizadas por nossa Administração para medir seu desempenho.

O EBITDA Ajustado é calculado excluindo-se do Lucro Líquido os seguintes efeitos: (i) participação de não controladores, (ii) despesa com imposto de renda, (iii) participação nos resultados de coligadas, (iv) resultado financeiro líquido, (v) itens não usuais, e (vi) depreciação e amortização.

O EBITDA é calculado excluindo-se do EBITDA Ajustado os seguintes efeitos: (i) itens não usuais, e (ii) participação nos resultados de coligadas.

O EBITDA, o EBITDA Ajustado, o Lucro Operacional Ajustado e o Lucro Líquido Ajustado não são medidas contábeis utilizadas nas práticas contábeis adotadas no Brasil, pelo IFRS ou nos Estados Unidos da América (US GAAP), e não devem ser considerados como uma alternativa ao Lucro Líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na condição de indicador de liquidez. O EBITDA Ajustado, o Lucro Operacional Ajustado e o Lucro Líquido Ajustado não possuem um método de cálculo padrão e nossas definições de EBITDA, Lucro Operacional e Lucro Líquido Ajustados podem não ser comparáveis ao EBITDA, Lucro Operacional e Lucro Líquido Ajustados conforme definidos por outras empresas.

Reconciliação - Lucro líquido ao EBITDA

R\$ milhões	2T25	2T26	6M25	6M26
Atribuído à participação dos controladores	2.717,7	3.386,9	6.411,7	7.155,2
Atribuído à participação dos não controladores	72,8	87,8	183,5	205,1
Lucro líquido	2.790,6	3.474,7	6.595,2	7.360,2
Itens não usuais antes do EBITDA	51,2	31,3	72,6	(5,6)
Itens não usuais depois do EBITDA ¹²	(9,1)	(13,2)	(14,9)	(29,5)
Lucro líquido ajustado	2.832,7	3.492,7	6.652,9	7.325,1
Itens não usuais antes do EBITDA	(51,2)	(31,3)	(72,6)	5,6
Itens não usuais depois do EBITDA	9,1	13,2	14,9	29,5
Despesa com imposto de renda e contribuição social	629,1	864,5	1.680,8	1.910,4
Lucro antes de impostos	3.419,7	4.339,2	8.276,0	9.270,7
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	5,5	(11,0)	2,7	(10,7)
Resultado financeiro líquido	974,0	486,1	1.830,4	1.542,7
Itens não usuais antes do EBITDA	51,2	31,3	72,6	(5,6)
Lucro operacional ajustado	4.450,3	4.845,5	10.181,7	10.797,0
Depreciação & amortização - total	1.702,4	1.531,1	3.415,7	3.134,6
EBITDA ajustado	6.152,7	6.376,7	13.597,4	13.931,6
Itens não usuais antes do EBITDA	(51,2)	(31,3)	(72,6)	5,6
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(5,5)	11,0	(2,7)	10,7
EBITDA	6.096,1	6.356,4	13.522,0	13.947,9

¹² Itens não usuais depois do EBITDA correspondem aos itens não usuais que impactam o imposto de renda e contribuição social.

Comentário do Desempenho



RECONCILIAÇÃO DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO ENTRE DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E RELEASE DE RESULTADOS

O resultado financeiro líquido apresentado na página 13 é uma visão resumida utilizada por nossa Administração para medir e analisar o desempenho financeiro da Companhia.

A reconciliação entre esta visão resumida e as demonstrações contábeis é apresentada abaixo:

Reconciliação - Resultado Financeiro Líquido

<i>R\$ milhões</i>	2T25	2T26	6M25	6M26
Rendimentos sobre caixa e equivalentes a caixa	249,5	355,7	591,6	698,2
Rendimentos sobre aplicações financeiras em títulos para negociação	45,6	67,0	80,6	132,5
Rendimentos sobre outros ativos	202,3	206,6	389,5	365,2
Receitas de juros	497,5	629,3	1.061,6	1.195,9
Juros decorrentes do ajuste a valor presente de contas a pagar a fornecedores	(273,3)	(336,1)	(545,5)	(647,4)
Juros sobre dívidas bancárias e incentivos fiscais	(43,3)	(41,1)	(87,6)	(87,1)
Juros sobre arrendamentos	(63,7)	(68,7)	(121,6)	(140,9)
Outras despesas com juros	(124,6)	(93,7)	(256,4)	(198,8)
Despesas com juros	(504,9)	(539,6)	(1.011,1)	(1.074,2)
Perdas com derivativos	(276,3)	(167,2)	(554,7)	(704,8)
Ganhos/(perdas) com derivativos	(276,3)	(167,2)	(554,7)	(704,8)
Variação cambial, líquida	(527,5)	(141,2)	(1.015,4)	(447,3)
Ganhos/(perdas) com instrumentos não-derivativos	(527,5)	(141,2)	(1.015,4)	(447,3)
Impostos sobre transações financeiras	(50,8)	(51,1)	(119,8)	(105,8)
Impostos sobre transações financeiras	(50,8)	(51,1)	(119,8)	(105,8)
Juros sobre provisões para disputas e litígios	(35,6)	(12,6)	(87,9)	(62,9)
Juros sobre planos de pensão	(27,4)	(27,5)	(55,2)	(58,2)
Despesas com fiança bancária e seguros garantia	(101,2)	(113,8)	(170,4)	(185,9)
Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas	80,7	(80,1)	148,7	(127,7)
Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas	(83,5)	(233,9)	(164,8)	(434,7)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	(28,4)	17,5	(26,2)	28,3
Hiperinflação Argentina	(28,4)	17,5	(26,2)	28,3
Resultado financeiro líquido	(974,0)	(486,1)	(1.830,4)	(1.542,7)

Comentário do Desempenho



TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS DO 2º TRIMESTRE DE 2026

Speakers: Carlos Lisboa
Diretor Presidente Executivo

Guilherme Fleury
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Idioma: Inglês e português (tradução simultânea)

Data: 30 de julho de 2026 (quinta-feira)

Hora: 12:30 (Brasília)
11:30 (Nova Iorque)

A teleconferência será transmitida ao vivo via *webcast*, disponível em:

Inglês: [webcast - inglês](#)

Português: [webcast - português](#)

Analistas *sell side* que cobrem a Companhia, conforme indicado em nosso *site* de RI, podem participar e se inscrever para o Q&A clicando [aqui](#).

Para informações adicionais, entre em contato com a equipe de Relações com Investidores:

Patrick Conrad

Elisa Moukarzel Sbardelini

Leandro Ferreira De Souza

patrick.conrad@ambev.com.br elisa.sbardelini@ambev.com.br leandro.ferreira.souza@ambev.com.br

ri.ambev.com.br

Comentário do Desempenho



NOTAS

Segregamos neste relatório o impacto do resultado orgânico das mudanças de escopo ou diferenças de câmbio. As mudanças de escopo representam o impacto de aquisições e vendas de ativos, o início ou término de atividades ou a transferência de atividades entre segmentos, perdas e ganhos de redução (*curtailment*) e mudanças de estimativas contábeis ano após ano, e outras premissas que os administradores não consideram parte do desempenho subjacente dos negócios. Crescimentos orgânicos e valores ajustados são apresentados aplicando-se taxas de câmbio constantes ano após ano para excluir o efeito da variação cambial.

Sempre que utilizados neste documento, termos que se refiram a variações percentuais foram adotados para simplificar o entendimento e correspondem aos respectivos intervalos, independentemente da variação ser positiva ou negativa: estável [0,0 - 0,1%]; um dígito baixo [0,2 - 3,3%]; um dígito médio [3,4 - 6,6%]; um dígito alto [6,7 - 9,9%]; dois dígitos ou na casa dos 10% [10,0 - 19,9%]; dois dígitos baixos ou na casa dos 10% baixos [10,1 - 13,3%]; dois dígitos médios, na casa dos 10% médios ou aproximadamente 15% [13,4 - 16,6%]; dois dígitos altos ou na casa dos 10% altos [16,7 - 19,9%]; na casa dos 20% [20,0 - 29,9%]; na casa dos 20% baixos [20,1 - 23,3%]; na casa dos 20% médios ou na casa dos 25% [23,4 - 26,6%]; na casa dos 20% altos [26,7 - 29,9%]. Para percentuais que excedam os intervalos previamente definidos, a mesma lógica de classificação deverá ser aplicada.

Exceto quando especificado em contrário, variações percentuais neste relatório são orgânicas e ajustadas por natureza. Sempre que utilizado neste documento, o termo "ajustado" se refere às medidas de desempenho EBITDA e Lucro Operacional antes de itens não usuais e participação nos resultados de joint ventures e às medidas de desempenho Lucro Líquido e LPA antes de ajustes de itens não usuais. Itens não usuais são receitas ou despesas que não ocorrem no curso normal das atividades da Companhia. Estas são apresentadas de forma separada dada a importância delas para o entendimento do desempenho sustentável subjacente da Companhia devido à sua natureza ou magnitude. Medidas ajustadas são medidas adicionais utilizadas pela Administração, e não devem substituir as medidas determinadas em conformidade com as IFRS como indicadores do desempenho da Companhia. Comparações, exceto quando especificado em contrário, referem-se ao segundo trimestre de 2025 [2T25]. Os somatórios neste relatório podem não conferir devido a arredondamentos.

Declarações contidas neste relatório podem conter informações futuras e refletem a percepção atual e estimativas da administração sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e premissas contidos neste relatório, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração ou pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes e planos de investimentos em bens de capital, os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no "U.S. Private Securities Litigation Reform Act" de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e premissas, incluindo condições econômicas e mercadológicas gerais, condições da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais premissas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

Comentário do Desempenho



EBITDA ao EBITDA Ajustado – Ambev Reconciliação por segmento operacional

Resultado orgânico	Cerveja			Brasil			Total			CAC			LAS			Canadá			Ambev Consolidado		
	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%
EBITDA	2.855,6	3.267,5	13,1%	534,2	610,7	13,8%	3.389,8	3.878,2	13,1%	1.192,2	1.023,9	6,4%	590,9	581,2	3,6%	923,2	873,2	4,4%	6.096,1	6.356,4	9,6%
% do total	46,8%	51,4%		8,8%	9,6%		55,6%	61,0%		19,6%	16,1%		9,7%	9,1%		15,1%	13,7%		100,0%	100,0%	
Itens não usuais	-7,6	-5,1	-32,3%	-	-	0,0%	-7,6	-5,1	-32,3%	-2,3	-3,4	-40,0%	-25,2	-20,7	-21,3%	-16,1	-2,1	-85,8%	-51,2	-31,3	-44,0%
% do total	14,8%	16,5%		0,0%	0,0%		14,8%	16,5%		4,5%	10,7%		49,3%	66,1%		31,4%	6,7%		100,0%	100,0%	
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-5,5	-2,6	-52,5%	-	-	0,0%	-5,5	-2,6	-52,5%	-	13,6	0,0%	-	-	0,0%	-	-	0,0%	-5,5	11,0	ns
% do total	100,0%	-23,5%		0,0%	0,0%		100,0%	-23,5%		0,0%	123,5%		0,0%	0,0%		0,0%	0,0%		100,0%	100,0%	
EBITDA ajustado	2.868,7	3.275,2	12,8%	534,2	610,7	13,8%	3.402,9	3.885,9	13,0%	1.194,5	1.013,6	4,9%	616,1	601,8	2,6%	939,2	875,3	2,9%	6.152,7	6.376,7	8,9%
% do total	46,6%	51,4%		8,7%	9,6%		55,3%	60,9%		19,4%	15,9%		10,0%	9,4%		15,3%	13,7%		100,0%	100,0%	

EBITDA ao EBITDA Ajustado – Ambev Reconciliação por segmento operacional

Resultado orgânico	Cerveja			Brasil			Total			CAC			LAS			Canadá			Ambev Consolidado		
	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%
EBITDA	6.480,6	7.114,6	10,1%	1.166,2	1.335,7	15,2%	7.646,8	8.450,3	10,9%	2.287,1	2.074,6	14,2%	2.189,0	2.071,7	7,9%	1.399,1	1.351,3	5,2%	13.522,0	13.947,9	10,3%
% do total	47,9%	51,0%		8,6%	9,6%		56,6%	60,6%		16,9%	14,9%		16,2%	14,9%		10,3%	9,7%		100,0%	100,0%	
Itens não usuais	-17,3	-11,0	8,6%	-	-	0,0%	-17,3	-11,0	-36,5%	-4,8	79,8	ns	-34,4	-61,1	117,7%	-16,1	-2,1	-85,8%	-72,6	5,6	-98,1%
% do total	23,8%	-194,8%		0,0%	0,0%		23,8%	-194,7%		6,6%	1416,0%		47,4%	-1084,1%		22,1%	-37,2%		100,0%	100,0%	
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-2,8	-2,9	6,2%	-	-	0,0%	-2,8	-2,9	6,2%	-	13,6	0,0%	-	-	0,0%	0,0	-	-100,0%	-2,7	10,7	ns
% do total	101,2%	-27,6%		0,0%	0,0%		101,2%	-27,6%		0,0%	127,6%		0,0%	0,0%		-1,2%	0,0%		100,0%	100,0%	
EBITDA ajustado	6.500,7	7.128,5	9,9%	1.166,2	1.335,7	15,2%	7.666,9	8.464,2	10,7%	2.292,0	1.981,2	9,0%	2.223,4	2.132,8	9,6%	1.415,1	1.353,4	4,2%	13.597,4	13.931,6	9,6%
% do total	47,8%	51,2%		8,6%	9,6%		56,4%	60,8%		16,9%	14,2%		16,4%	15,3%		10,4%	9,7%		100,0%	100,0%	

Comentário do Desempenho



Ambev - Informação financeira segmentada

Resultado orgânico

Ambev - Informação financeira segmentada						Brasil			CAC			LAS			Canadá			Ambev			
Resultado orgânico	Cerveja			NAB			Total												Consolidado		
	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%	2T25	2T26	%
Volume ('000 hl)	20.042,3	21.034,9	5,0%	7.962,4	7.615,3	-4,4%	28.004,7	28.650,2	2,3%	2.924,1	2.659,4	5,4%	6.194,1	6.015,0	-2,9%	2.446,4	2.403,3	-1,8%	39.569,3	39.727,9	1,4%
R\$ milhões																					
Receita líquida	8.989,6	9.791,1	8,9%	2.031,2	2.060,5	1,4%	11.020,8	11.851,6	7,5%	2.784,6	2.317,5	7,1%	3.295,2	3.226,2	4,4%	2.989,7	2.753,7	2,1%	20.090,2	20.148,9	6,1%
% do total	44,7%	48,6%		10,1%	10,2%		54,9%	58,8%		13,9%	11,5%		16,4%	16,0%		14,9%	13,7%		100,0%	100,0%	
CPV	[4.413,5]	[4.694,9]	6,4%	[1.182,9]	[1.088,0]	-8,0%	[5.596,4]	[5.782,9]	3,3%	[1.244,6]	[967,8]	2,4%	[1.943,7]	[1.822,3]	-1,5%	[1.261,4]	[1.127,4]	-0,9%	[10.046,1]	[9.700,4]	1,7%
% do total	43,9%	48,4%		11,8%	11,2%		55,7%	59,6%		12,4%	10,0%		19,3%	18,8%		12,6%	11,6%		100,0%	100,0%	
Lucro bruto	4.576,1	5.096,1	11,4%	848,3	972,5	14,6%	5.424,4	6.068,6	11,9%	1.539,9	1.349,7	10,6%	1.351,4	1.403,8	13,0%	1.728,3	1.626,3	4,2%	10.044,1	10.448,5	10,5%
% do total	45,6%	48,8%		8,4%	9,3%		54,0%	58,1%		15,3%	12,9%		13,5%	13,4%		17,2%	15,6%		100,0%	100,0%	
SG&A	[3.090,8]	[3.381,2]	9,4%	[543,0]	[557,3]	2,6%	[3.633,8]	[3.938,5]	8,4%	[539,3]	[451,6]	9,6%	[1.046,8]	[1.082,7]	16,1%	[959,7]	[892,3]	3,4%	[6.179,6]	[6.365,1]	9,0%
% do total	50,0%	53,1%		8,8%	8,8%		58,8%	61,9%		8,7%	7,1%		16,9%	17,0%		15,5%	14,0%		100,0%	100,0%	
Outras receitas/(despesas) operacionais	459,8	657,2	35,1%	130,5	111,7	-16,9%	590,3	768,9	23,5%	[11,5]	[17,2]	149,4%	4,6	3,7	-51,7%	2,5	6,7	ns	585,9	762,2	22,0%
% do total	78,5%	86,2%		22,3%	14,7%		100,8%	100,9%		-2,0%	-2,3%		0,8%	0,5%		0,4%	0,9%		100,0%	100,0%	
Lucro operacional ajustado	1.945,1	2.372,2	20,0%	435,8	526,9	20,4%	2.380,9	2.899,1	20,1%	989,2	880,9	9,9%	309,2	324,8	1,6%	771,1	740,8	5,9%	4.450,3	4.845,5	14,2%
% do total	43,7%	49,0%		9,8%	10,9%		53,5%	59,8%		22,2%	18,2%		6,9%	6,7%		17,3%	15,3%		100,0%	100,0%	
EBITDA ajustado	2.868,7	3.275,2	12,8%	534,2	610,7	13,8%	3.402,9	3.885,9	13,0%	1.194,5	1.013,6	4,9%	616,1	601,8	2,6%	939,2	875,3	2,9%	6.152,7	6.376,7	8,9%
% do total	46,6%	51,4%		8,7%	9,6%		55,3%	60,9%		19,4%	15,9%		10,0%	9,4%		15,3%	13,7%		100,0%	100,0%	
% da receita líquida																					
Receita líquida	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	
CPV	-49,1%	-48,0%		-58,2%	-52,8%		-50,8%	-48,8%		-44,7%	-41,8%		-59,0%	-56,5%		-42,2%	-40,9%		-50,0%	-48,1%	
Lucro bruto	50,9%	52,0%		41,8%	47,2%		49,2%	51,2%		55,3%	58,2%		41,0%	43,5%		57,8%	59,1%		50,0%	51,9%	
SG&A	-34,4%	-34,5%		-26,7%	-27,0%		-33,0%	-33,2%		-19,4%	-19,5%		-31,8%	-33,6%		-32,1%	-32,4%		-30,8%	-31,6%	
Outras receitas/(despesas) operacionais	5,1%	6,7%		6,4%	5,4%		5,4%	6,5%		-0,4%	-0,7%		0,1%	0,1%		0,1%	0,2%		2,9%	3,8%	
Lucro operacional ajustado	21,6%	24,2%		21,5%	25,6%		21,6%	24,5%		35,5%	38,0%		9,4%	10,1%		25,8%	26,9%		22,2%	24,0%	
EBITDA ajustado	31,9%	33,5%		26,3%	29,6%		30,9%	32,8%		42,9%	43,7%		18,7%	18,7%		31,4%	31,8%		30,6%	31,6%	
Por hectolitro - (R\$/hl)																					
Receita líquida	448,5	465,5	3,8%	255,1	270,6	6,1%	393,5	413,7	5,1%	952,3	871,4	1,5%	532,0	536,3	7,5%	1.222,0	1.145,8	3,9%	507,7	507,2	4,6%
CPV	[220,2]	[223,2]	1,4%	[148,6]	[142,9]	-3,8%	[199,8]	[201,8]	1,0%	[425,6]	[363,9]	-2,9%	[313,8]	[303,0]	1,4%	[515,6]	[469,1]	0,9%	[253,9]	[244,2]	0,3%
Lucro bruto	228,3	242,3	6,1%	106,5	127,7	19,9%	193,7	211,8	9,4%	526,6	507,5	4,9%	218,2	233,4	16,3%	706,5	676,7	6,1%	253,8	263,0	9,0%
SG&A	[154,2]	[160,7]	4,2%	[68,2]	[73,2]	7,3%	[129,8]	[137,5]	5,9%	[184,4]	[169,8]	4,0%	[169,0]	[180,0]	19,5%	[392,3]	[371,3]	5,3%	[156,2]	[160,2]	7,5%
Outras receitas/(despesas) operacionais	22,9	31,2	28,7%	16,4	14,7	-13,1%	21,1	26,8	20,7%	[3,9]	[6,5]	136,5%	0,7	0,6	-50,3%	1,0	2,8	ns	14,8	19,2	20,3%
Lucro operacional ajustado	97,0	112,8	14,3%	54,7	69,2	25,9%	85,0	101,2	17,4%	338,3	331,2	4,3%	49,9	54,0	4,6%	315,2	308,2	7,8%	112,5	122,0	12,5%
EBITDA ajustado	143,1	155,7	7,5%	67,1	80,2	19,0%	121,5	135,6	10,4%	408,5	381,1	-0,5%	99,5	100,1	5,6%	383,9	364,2	4,7%	155,5	160,5	7,4%

Comentário do Desempenho



Ambev - Informação financeira segmentada

Resultado orgânico	Brasil									CAC			LAS			Canadá			Ambev Consolidado		
	Cerveja			NAB			Total			6M25	6M26	%	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%
	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%	6M25	6M26	%												
Volume ('000 hl)	43.201,0	44.464,7	2,9%	16.896,9	16.198,9	-4,1%	60.098,0	60.663,6	0,9%	5.675,1	5.219,4	6,5%	14.991,4	14.766,5	-1,5%	4.122,5	4.046,3	-1,8%	84.887,0	84.695,9	0,7%
R\$ milhões																					
Receita líquida	18.990,4	20.751,1	9,3%	4.285,8	4.355,1	1,6%	23.276,1	25.106,2	7,9%	5.441,5	4.562,7	8,5%	8.831,3	8.262,3	8,1%	5.038,6	4.682,2	1,2%	42.587,6	42.613,4	7,2%
% do total	44,6%	48,7%		10,1%	10,2%		54,7%	58,9%		12,8%	10,7%		20,7%	19,4%		11,8%	11,0%		100,0%	100,0%	
CPV	[9.120,8]	[10.046,9]	10,2%	[2.467,2]	[2.294,2]	-7,0%	[11.588,0]	[12.341,1]	6,5%	[2.502,2]	[1.945,1]	2,0%	[4.777,6]	[4.359,0]	4,7%	[2.124,0]	[1.936,9]	-0,7%	[20.991,9]	[20.582,0]	4,9%
% do total	43,4%	48,8%		11,8%	11,1%		55,2%	60,0%		11,9%	9,5%		22,8%	21,2%		10,1%	9,4%		100,0%	100,0%	
Lucro bruto	9.869,6	10.704,2	8,5%	1.818,5	2.060,9	13,3%	11.688,1	12.765,1	9,2%	2.939,3	2.617,7	13,7%	4.053,6	3.903,3	12,0%	2.914,7	2.745,3	2,6%	21.595,7	22.031,4	9,4%
% do total	45,7%	48,6%		8,4%	9,4%		54,1%	57,9%		13,6%	11,9%		18,8%	17,7%		13,5%	12,5%		100,0%	100,0%	
SG&A	[6.143,3]	[6.548,3]	6,6%	[1.112,9]	[1.120,0]	0,6%	[7.256,2]	[7.668,3]	5,7%	[1.065,2]	[915,8]	11,7%	[2.487,1]	[2.357,7]	12,8%	[1.806,6]	[1.657,7]	-0,1%	[12.615,1]	[12.599,5]	6,7%
% do total	48,7%	52,0%		8,8%	8,9%		57,5%	60,9%		8,4%	7,3%		19,7%	18,7%		14,3%	13,2%		100,0%	100,0%	
Outras receitas/[(despesas) operacionais]	920,6	1.128,9	25,7%	255,0	216,8	-13,1%	1.175,6	1.345,6	17,1%	[2,9]	[12,9]	ns	16,4	21,0	40,3%	12,0	11,4	3,6%	1.201,1	1.365,2	16,0%
% do total	76,6%	82,7%		21,2%	15,9%		97,9%	98,6%		-0,2%	-0,9%		1,4%	1,5%		1,0%	0,8%		100,0%	100,0%	
Lucro operacional ajustado	4.646,9	5.284,7	14,2%	960,6	1.157,7	21,4%	5.607,5	6.442,4	15,4%	1.871,2	1.689,0	14,0%	1.583,0	1.566,6	11,1%	1.120,1	1.099,1	6,9%	10.181,7	10.797,0	13,5%
% do total	45,6%	48,9%		9,4%	10,7%		55,1%	59,7%		18,4%	15,6%		15,5%	14,5%		10,0%	10,2%		100,0%	100,0%	
EBITDA ajustado	6.500,7	7.128,5	9,9%	1.166,2	1.335,7	15,2%	7.666,9	8.464,2	10,7%	2.292,0	1.981,2	9,0%	2.223,4	2.132,8	9,6%	1.415,1	1.353,4	4,2%	13.597,4	13.931,6	9,6%
% do total	47,8%	51,2%		8,6%	9,6%		56,4%	60,8%		16,9%	14,2%		16,4%	15,3%		10,4%	9,7%		100,0%	100,0%	
% da receita líquida																					
Receita líquida	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	
CPV	-48,0%	-48,4%		-57,6%	-52,7%		-49,8%	-49,2%		-46,0%	-42,6%		-54,1%	-52,8%		-42,2%	-41,4%		-49,3%	-48,3%	
Lucro bruto	52,0%	51,6%		42,4%	47,3%		50,2%	50,8%		54,0%	57,4%		45,9%	47,2%		57,8%	58,6%		50,7%	51,7%	
SG&A	-32,3%	-31,6%		-26,0%	-25,7%		-31,2%	-30,5%		-19,6%	-20,1%		-28,2%	-28,5%		-35,9%	-35,4%		-29,6%	-29,6%	
Outras receitas/[(despesas) operacionais]	4,8%	5,4%		5,9%	5,0%		5,1%	5,4%		-0,1%	-0,3%		0,2%	0,3%		0,2%	0,2%		2,8%	3,2%	
Lucro operacional ajustado	24,5%	25,5%		22,4%	26,6%		24,1%	25,7%		34,4%	37,0%		17,9%	19,0%		22,2%	23,5%		23,9%	25,3%	
EBITDA ajustado	34,2%	34,4%		27,2%	30,7%		32,9%	33,7%		42,1%	43,4%		25,2%	25,8%		28,1%	28,9%		31,9%	32,7%	
Por hectolitro - (R\$/hl)																					
Receita líquida	439,6	466,7	6,2%	253,6	268,9	6,0%	387,3	413,9	6,9%	958,8	874,2	1,8%	589,1	559,5	9,7%	1.222,2	1.157,1	3,1%	501,7	503,1	6,4%
CPV	[211,1]	[226,0]	7,0%	[146,0]	[141,6]	-3,0%	[192,8]	[203,4]	5,5%	[440,9]	[372,7]	-4,2%	[318,7]	[295,2]	6,3%	[515,2]	[478,7]	1,2%	[247,3]	[243,0]	4,2%
Lucro bruto	228,5	240,7	5,4%	107,6	127,2	18,2%	194,5	210,4	8,2%	517,9	501,5	6,8%	270,4	264,3	13,7%	707,0	678,5	4,5%	254,4	260,1	8,6%
SG&A	[142,2]	[147,3]	3,6%	[65,9]	[69,1]	5,0%	[120,7]	[126,4]	4,7%	[187,7]	[175,5]	4,8%	[165,9]	[159,7]	14,5%	[438,2]	[409,7]	1,8%	[148,6]	[148,8]	6,0%
Outras receitas/[(despesas) operacionais]	21,3	25,4	22,1%	15,1	13,4	-9,3%	19,6	22,2	16,0%	[0,5]	[2,5]	ns	1,1	1,4	42,5%	2,9	2,8	5,5%	14,1	16,1	15,2%
Lucro operacional ajustado	107,6	118,9	10,9%	56,9	71,5	26,7%	93,3	106,2	14,3%	329,7	323,6	7,0%	105,6	106,1	12,8%	271,7	271,6	8,9%	119,9	127,5	12,7%
EBITDA ajustado	150,5	160,3	6,8%	69,0	82,5	20,2%	127,6	139,5	9,7%	403,9	379,6	2,3%	148,3	144,4	11,2%	343,3	334,5	6,1%	160,2	164,5	8,8%

Comentário do Desempenho



BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

R\$ milhões

	31 de dezembro de 2025	30 de junho de 2026
Ativo		
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	18.638,2	16.610,8
Aplicações financeiras	1.681,7	1.735,6
Contas a receber	6.351,6	5.569,1
Instrumentos financeiros derivativos	769,2	631,3
Estoques	10.520,1	10.416,1
Tributos a recuperar	3.623,4	2.677,6
Outros ativos	1.911,9	2.457,2
Ativos mantidos para a venda	379,4	377,0
	43.875,6	40.474,6
Ativo não circulante		
Aplicações financeiras	123,3	78,1
Instrumentos financeiros derivativos	8,9	5,3
Tributos a recuperar	10.149,1	10.143,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.404,4	8.399,3
Outros ativos	1.784,7	1.704,0
Benefícios a funcionários	29,9	28,0
Realizável a longo prazo	20.500,4	20.358,1
Investimentos	485,8	1.077,6
Imobilizado	27.644,3	25.644,2
Intangível	11.042,7	10.567,9
Ágio	41.538,4	40.086,6
	101.211,6	97.734,4
Total do ativo	145.087,2	138.209,0
Passivo e patrimônio líquido		
Passivo circulante		
Contas a pagar	23.742,8	20.725,2
Instrumentos financeiros derivativos	925,1	1.131,5
Empréstimos e financiamentos	1.167,3	1.073,6
Salários e encargos	2.200,7	2.136,1
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	4.927,8	4.194,4
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1.437,3	1.166,2
Impostos, taxas e contribuições a recolher	6.003,1	3.879,6
Outros passivos, incluindo obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária	4.623,7	4.653,0
Provisões	571,4	662,2
	45.599,3	39.621,9
Passivo não circulante		
Contas a pagar	313,0	238,6
Instrumentos financeiros derivativos	0,3	2,7
Empréstimos e financiamentos	2.219,6	1.875,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.912,3	3.856,6
Imposto de renda e contribuição social a recolher	713,6	570,3
Impostos, taxas e contribuições a recolher	659,7	684,9
Outros passivos	4,3	3,9
Provisões	877,7	707,6
Benefícios a funcionários	2.012,7	1.754,0
	10.713,1	9.693,9
Total do passivo	56.312,4	49.315,8
Patrimônio líquido		
Capital social	58.275,1	58.307,4
Reservas	108.003,5	105.397,0
Ajustes de avaliação patrimonial	(78.364,5)	(82.915,2)
Lucros/(Prejuízos) acumulados	-	7.524,0
Patrimônio líquido de controladores	87.914,0	88.313,2
Participação de não controladores	860,7	580,0
Total do patrimônio líquido	88.774,8	88.893,2
Total do passivo e patrimônio líquido	145.087,2	138.209,0

Comentário do Desempenho



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

R\$ milhões	2T25	2T26	6M25	6M26
Receita líquida	20.090,2	20.148,9	42.587,6	42.613,4
Custo dos produtos vendidos	(10.046,1)	(9.700,4)	(20.991,9)	(20.582,0)
Lucro bruto	10.044,1	10.448,5	21.595,7	22.031,4
Despesas logísticas	(2.580,3)	(2.697,9)	(5.457,0)	(5.469,9)
Despesas comerciais	(2.172,9)	(2.335,4)	(4.242,8)	(4.337,5)
Despesas administrativas	(1.426,3)	(1.331,9)	(2.915,2)	(2.792,0)
Outras receitas/(despesas) operacionais	585,9	762,2	1.201,1	1.365,2
Lucro operacional ajustado	4.450,3	4.845,5	10.181,7	10.797,0
Itens não usuais	(51,2)	(31,3)	(72,6)	5,6
Lucro operacional	4.399,1	4.814,3	10.109,1	10.802,6
Resultado financeiro líquido	(974,0)	(486,1)	(1.830,4)	(1.542,7)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(5,5)	11,0	(2,7)	10,7
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	3.419,7	4.339,2	8.276,0	9.270,7
Imposto de renda e contribuição social	(629,1)	(864,5)	(1.680,8)	(1.910,4)
Lucro líquido do exercício	2.790,6	3.474,7	6.595,2	7.360,2
Participação dos controladores	2.717,7	3.386,9	6.411,7	7.155,2
Participação dos não controladores	72,8	87,8	183,5	205,1
Lucro por ação básico (R\$)	0,17	0,22	0,41	0,46
Lucro por ação diluído (R\$)	0,17	0,22	0,41	0,46
Lucro líquido ajustado do exercício	2.832,7	3.492,7	6.652,9	7.325,1
Lucro por ação básico ajustado (R\$)	0,18	0,22	0,41	0,46
Lucro por ação diluído ajustado (R\$)	0,18	0,22	0,41	0,45
nº de ações em circulação - básico (em milhões de ações)	15.613,2	15.513,7	15.638,7	15.610,0
nº de ações em circulação - diluído (em milhões de ações)	15.685,6	15.580,1	15.711,1	15.676,3

Comentário do Desempenho



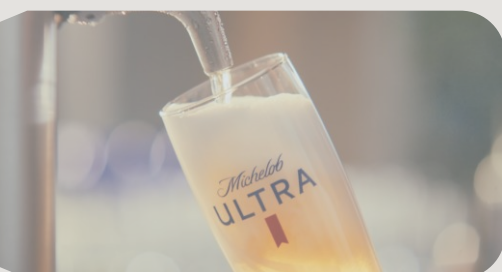
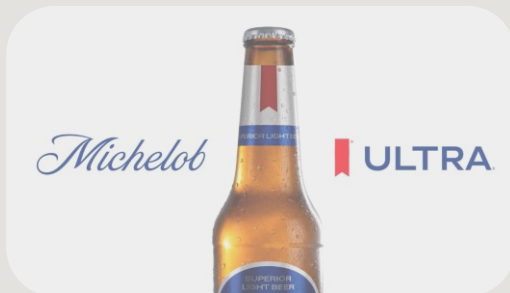
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO

R\$ milhões

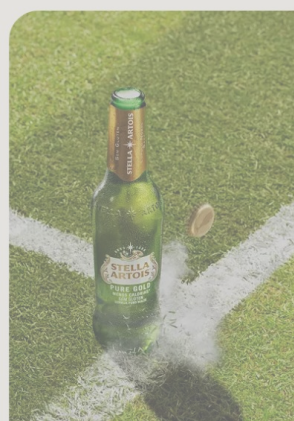
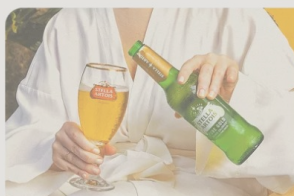
	2T25	2T26	6M25	6M26
Lucro líquido do período	2.790,6	3.474,7	6.595,2	7.360,2
Depreciação, amortização e impairment	1.702,4	1.531,1	3.415,7	3.134,6
Impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	59,7	52,4	139,1	101,6
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	80,5	4,0	199,6	55,6
Resultado financeiro líquido	974,0	486,1	1.830,4	1.542,7
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	(29,5)	(34,1)	(62,1)	(62,6)
Perda/(ganho) na venda de operações em subsidiárias	-	-	-	(86,3)
Despesa com pagamentos baseados em ações	107,1	97,4	206,1	190,6
Imposto de renda e contribuição social	629,1	864,5	1.680,8	1.910,4
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	5,5	(11,0)	2,7	(10,7)
Operações de hedge	(111,5)	(177,3)	(697,5)	(116,9)
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro	6.207,9	6.287,8	13.310,0	14.019,3
(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	208,7	689,1	921,3	662,1
(Aumento)/redução nos estoques	457,2	(220,4)	(555,2)	(463,1)
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	(2.931,2)	(1.416,7)	(6.976,3)	(4.731,7)
Geração de caixa das atividades operacionais	3.942,7	5.339,8	6.699,9	9.486,6
Juros pagos	(141,8)	(154,4)	(379,3)	(355,9)
Juros recebidos	282,8	358,9	649,5	792,6
Dividendos recebidos	2,5	31,0	7,0	112,1
Imposto de renda e contribuição social (pagos)/ creditados	(1.036,1)	(863,9)	(2.723,1)	(2.163,1)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	3.050,0	4.711,4	4.254,0	7.872,3
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	34,6	44,4	66,7	78,1
Aquisição de imobilizado e intangíveis	(1.088,2)	(879,9)	(1.916,4)	(1.346,7)
Venda/(aquisição) de subsidiárias e outros, líquido de caixa adquirido	0,1	65,0	(40,2)	(1.952,1)
(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	91,2	(80,1)	142,4	(47,1)
Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos	1,1	(0,4)	1,7	(0,4)
Fluxo de caixa das atividades de investimento	(961,3)	(851,0)	(1.745,7)	(3.268,3)
Aumento/(redução) de capital	(2,1)	(43,7)	21,6	(28,8)
Proventos/(recompra) de ações	(774,6)	(2.239,2)	(1.831,1)	(2.652,6)
Aquisição de participação de não controladores	-	-	(0,0)	-
Proventos de empréstimos	42,9	10,4	50,7	25,7
Liquidação de empréstimos	(42,2)	(39,8)	(91,4)	(103,3)
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	(810,9)	(686,9)	(1.650,1)	(1.174,4)
Pagamento de passivos de arrendamento	(292,3)	(287,0)	(594,3)	(555,6)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(2.080,6)	(1.182,9)	(8.692,0)	(1.184,4)
Fluxo de caixa de atividades de financiamento	(3.959,7)	(4.468,9)	(12.786,6)	(5.673,5)
Aumento/(redução) líquido no Caixa e equivalentes de caixa	(1.871,0)	(608,5)	(10.278,3)	(1.069,4)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	19.118,4	17.991,9	28.595,7	18.638,2
Efeito de conversão de moeda sobre caixa e equivalente de caixa	(843,4)	(772,6)	(1.913,3)	(958,1)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	16.404,0	16.610,8	16.404,0	16.610,8

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS 30 DE JUNHO DE 2026



ambev





Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264



<u>BALANÇOS PATRIMONIAIS</u>	<u>DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS</u>	<u>DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES</u>	<u>DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA</u>	<u>DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO</u>
------------------------------	-------------------------------------	---	--	--	--

NOTAS EXPLICATIVAS:



- 1 INFORMAÇÕES GERAIS
- 2 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
- 3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS
- 4 USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS
- 5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS
- 6 ESTOQUES
- 7 TRIBUTOS A RECUPERAR
- 8 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL
- 9 INVESTIMENTOS
- 10 IMOBILIZADO
- 11 CONTAS A PAGAR
- 12 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS
- 13 PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES
- 14 PATRIMÔNIO LÍQUIDO
- 15 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO
- 16 RECEITA LÍQUIDA
- 17 OUTRAS RECEITAS/[(DESPESAS) OPERACIONAIS
- 18 ITENS NÃO USUAIS
- 19 RESULTADO FINANCEIRO
- 20 PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES
- 21 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS
- 22 GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTOS DE CLIENTES E OUTROS
- 23 PARTES RELACIONADAS
- 24 EVENTOS SUBSEQUENTES



Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00

NIRE: 35300368941 | CVM: 23264



BALANÇOS PATRIMONIAIS

(em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	6.842.039	5.290.333	16.610.779	18.638.228
Aplicações financeiras	5.2	5.505	19.643	1.735.617	1.681.692
Contas a receber		3.412.544	3.808.880	5.569.116	6.351.608
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	631.326	769.212
Estoques	6	5.082.746	5.266.943	10.416.081	10.520.090
Tributos a recuperar	7	1.789.034	2.482.592	2.677.565	3.623.379
Outros ativos		2.340.048	1.323.979	2.457.156	1.911.942
		19.471.916	18.192.370	40.097.640	43.496.151
Ativos mantidos para a venda		-	-	376.981	379.445
Ativo circulante		19.471.916	18.192.370	40.474.621	43.875.596
Aplicações financeiras	5.2	34.959	69.860	78.088	123.256
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	5.309	8.904
Tributos a recuperar	7	8.340.835	8.366.404	10.143.435	10.149.140
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.1	5.673.608	5.807.778	8.399.251	8.404.412
Outros ativos		1.406.165	1.503.168	1.704.042	1.784.707
Benefícios a funcionários		1.235	1.235	27.972	29.936
Realizável a longo prazo		15.456.802	15.748.445	20.358.097	20.500.355
Investimentos	9	89.262.847	96.948.120	1.077.628	485.792
Imobilizado	10	13.424.353	14.179.041	25.644.209	27.644.317
Intangível		2.214.918	2.351.043	10.567.854	11.042.703
Ágio		281.858	281.858	40.086.600	41.538.388
Ativo não circulante		120.640.778	129.508.507	97.734.388	101.211.555
Total do ativo		140.112.694	147.700.877	138.209.009	145.087.151

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00

NIRE: 35300368941 | CVM: 23264



BALANÇOS PATRIMONIAIS (CONTINUAÇÃO)

(em milhares de reais)

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a pagar	11	16.411.388	16.683.555	20.725.194	23.742.835
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	1.131.546	925.127
Empréstimos e financiamentos	12	630.261	677.303	1.073.602	1.167.325
Salários e encargos		1.330.814	1.168.378	2.136.124	2.200.729
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar		4.081.546	4.488.567	4.194.413	4.927.786
Imposto de renda e contribuição social a recolher		154.456	142.911	1.166.235	1.437.314
Impostos, taxas e contribuições a recolher		2.696.899	3.890.007	3.879.600	6.003.145
Outros passivos, incluindo obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária		3.459.246	3.357.097	4.653.046	4.623.681
Provisões	13.1	546.384	510.481	662.159	571.365
Passivo circulante		29.310.994	30.918.299	39.621.919	45.599.307
Contas a pagar	11	19.729.609	25.787.200	238.572	312.959
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	2.704	274
Empréstimos e financiamentos	12	917.312	1.086.896	1.875.358	2.219.599
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.1	-	-	3.856.571	3.912.270
Imposto de renda e contribuição social a recolher		202.734	227.153	570.335	713.614
Impostos, taxas e contribuições a recolher		654.021	632.130	684.921	659.665
Outros passivos		92.773	89.327	3.928	4.307
Provisões	13.1	595.447	698.341	707.586	877.690
Benefícios a funcionários		296.630	347.492	1.753.950	2.012.685
Passivo não circulante		22.488.526	28.868.539	9.693.925	10.713.063
Total do passivo		51.799.520	59.786.838	49.315.844	56.312.370
Patrimônio líquido	14				
Capital social		58.307.362	58.275.079	58.307.362	58.275.079
Reservas		105.396.977	108.003.463	105.396.977	108.003.463
Ajustes de avaliação patrimonial		[82.915.188]	[78.364.503]	[82.915.188]	[78.364.503]
Lucros/(Prejuízos) acumulados		7.524.023	-	7.524.023	-
Patrimônio líquido de controladores		88.313.174	87.914.039	88.313.174	87.914.039
Participação de não controladores		-	-	579.991	860.742
Total do patrimônio líquido		88.313.174	87.914.039	88.893.165	88.774.781
Total do passivo e patrimônio líquido		140.112.694	147.700.877	138.209.009	145.087.151

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00

NIRE: 35300368941 | CVM: 23264



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Períodos de 6 e 3 meses findos em 30 de junho

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Período findo em:		Trimestre findo em:	
		2026	2025	2026	2025
Receita líquida	16	23.291.644	21.518.327	10.994.015	10.197.260
Custo dos produtos vendidos		(12.922.118)	(12.955.656)	(6.175.806)	(6.054.132)
Lucro bruto		10.369.526	8.562.671	4.818.209	4.143.128
Despesas logísticas		(2.118.656)	(2.056.407)	(1.026.498)	(975.684)
Despesas comerciais		(2.287.024)	(2.090.816)	(1.266.776)	(1.115.498)
Despesas administrativas		(1.811.773)	(1.692.906)	(906.588)	(848.391)
Outras receitas/(despesas) operacionais	17	1.472.872	1.249.243	804.419	580.304
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	9	3.608.293	4.346.451	1.877.657	1.790.449
Itens não usuais	18	(7.825)	(14.538)	(3.636)	(5.879)
Lucro operacional		9.225.413	8.303.698	4.296.787	3.568.429
Receitas financeiras ⁽ⁱ⁾	19	591.953	463.606	333.185	219.665
Despesas financeiras ⁽ⁱ⁾	19	(2.144.533)	(2.332.616)	(1.038.836)	(1.216.953)
Outros resultados financeiros, líquidos ⁽ⁱ⁾	19	29.196	140.402	4.089	127.248
Resultado financeiro, líquido		(1.523.384)	(1.728.608)	(701.562)	(870.040)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		7.702.029	6.575.090	3.595.225	2.698.389
Imposto de renda e contribuição social	8.2	(546.851)	(163.422)	(208.310)	19.333
Lucro líquido do período		7.155.178	6.411.668	3.386.915	2.717.722
Lucro por ação ordinária (básico) – R\$		0,4584	0,4100	0,2170	0,1742
Lucro por ação ordinária (diluído) – R\$		0,4564	0,4081	0,2161	0,1734

(i) A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha de "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00

NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS (CONTINUAÇÃO)****Períodos de 6 e 3 meses findos em 30 de junho***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

	Nota	Período findo em:		Consolidado	
		2026	2025	Trimestre findo em:	2025
Receita líquida	16	42.613.399	42.587.572	20.148.919	20.090.194
Custo dos produtos vendidos		(20.582.047)	(20.991.855)	(9.700.434)	(10.046.123)
Lucro bruto		22.031.352	21.595.717	10.448.485	10.044.071
Despesas logísticas		(5.469.939)	(5.457.042)	(2.697.865)	(2.580.347)
Despesas comerciais		(4.337.545)	(4.242.833)	(2.335.390)	(2.172.906)
Despesas administrativas		(2.792.047)	(2.915.194)	(1.331.865)	(1.426.347)
Outras receitas/(despesas) operacionais	17	1.365.188	1.201.053	762.166	585.855
Itens não usuais	18	5.637	(72.575)	(31.251)	(51.208)
Lucro operacional		10.802.646	10.109.126	4.814.280	4.399.118
Receitas financeiras ⁽ⁱ⁾	19	1.195.896	1.061.640	629.305	497.453
Despesas financeiras ⁽ⁱ⁾	19	(2.191.912)	(1.999.108)	(911.689)	(996.245)
Outros resultados financeiros, líquidos ⁽ⁱ⁾	19	(546.634)	(892.899)	(203.733)	(475.193)
Resultado financeiro, líquido		(1.542.650)	(1.830.367)	(486.117)	(973.985)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		10.671	(2.738)	11.023	(5.457)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		9.270.667	8.276.021	4.339.186	3.419.676
Imposto de renda e contribuição social	8.2	(1.910.424)	(1.680.806)	(864.510)	(629.110)
Lucro líquido do período		7.360.243	6.595.215	3.474.676	2.790.566
Atribuído à:					
Participação dos controladores		7.155.178	6.411.668	3.386.915	2.717.722
Participação dos não controladores		205.065	183.547	87.761	72.844
Lucro por ação ordinária (básico) – R\$		0,4584	0,4100	0,2170	0,1742
Lucro por ação ordinária (diluído) – R\$		0,4564	0,4081	0,2161	0,1734

(i) A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha de "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00

NIRE: 35300368941 | CVM: 23264



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Períodos de 6 e 3 meses findos em 30 de junho

(em milhares de reais)

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
Lucro líquido do período	7.155.178	6.411.668	3.386.915	2.717.722
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:				
Ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior				
<i>Hedge de investimento - obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária</i>	3.889	74.422	(9.458)	(1.433)
Ganhos e (perdas) na conversão de demais operações no exterior	(4.504.597)	(7.104.439)	(2.299.393)	(2.245.711)
Total dos ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior	(4.500.708)	(7.030.017)	(2.308.851)	(2.247.144)
<i>Hedge de fluxo de caixa - ganhos e (perdas)</i>				
Reconhecido no patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i>)	(10.697)	(821.740)	(358.178)	(385.466)
Excluído do patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i>) e incluído no resultado	(40.121)	(524.598)	(105.949)	(71.713)
Total <i>hedge</i> de fluxo de caixa	(50.818)	(1.346.338)	(464.127)	(457.179)
Itens que não serão reclassificados para o resultado:				
Reconhecimento de ganhos/(perdas) atuariais	841	(1.000)	24	(1.087)
Outros resultados abrangentes	(4.550.685)	(8.377.355)	(2.772.954)	(2.705.410)
Resultado abrangente do período	2.604.493	(1.965.687)	613.961	12.312

As demonstrações dos resultados abrangentes estão apresentadas líquidas dos tributos sobre a renda. Os efeitos tributários encontram-se divulgados na nota 8.1 - *Imposto de renda e contribuição social*.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00

NIRE: 35300368941 | CVM: 23264



DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Períodos de 6 e 3 meses findos em 30 de junho

(em milhares de reais)

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
Lucro líquido do período	7.360.243	6.595.215	3.474.676	2.790.566
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:				
Ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior				
<i>Hedge de investimento - obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária</i>	3.889	74.422	[9.458]	[1.433]
Ganhos e (perdas) na conversão de demais operações no exterior	[4.692.391]	[7.231.111]	[2.370.766]	[2.287.174]
Total dos ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior	(4.688.502)	(7.156.689)	(2.380.224)	(2.288.607)
<i>Hedge de fluxo de caixa – ganhos e (perdas)</i>				
Reconhecido no patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i>)	[9.989]	[822.134]	[360.195]	[385.466]
Excluído do patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i>) e incluído no resultado	[42.914]	[522.155]	[107.957]	[71.331]
Total hedge de fluxo de caixa	(52.903)	(1.344.289)	(468.152)	(456.797)
Itens que não serão reclassificados para o resultado:				
Reconhecimento de ganhos/(perdas) atuariais	841	[1.036]	24	[1.124]
Outros resultados abrangentes	(4.740.564)	(8.502.014)	(2.848.352)	(2.746.528)
Resultado abrangente do período	2.619.679	(1.906.799)	626.324	44.038
Atribuído à:				
Participação dos controladores	2.604.493	[1.965.687]	613.961	12.312
Participação de não controladores	15.186	58.888	12.363	31.726

As demonstrações dos resultados abrangentes estão apresentadas líquidas dos tributos sobre a renda. Os efeitos tributários encontram-se divulgados na nota 8.1 - *Imposto de renda e contribuição social*.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264



DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Períodos de 6 meses findos em 30 de junho
[em milhares de reais]

	Atribuído à participação dos controladores							Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Nota	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total		
Saldo em 01 de janeiro de 2025		58.226.036	55.336.410	53.637.019	-	(68.557.326)	98.642.139	938.375	99.580.514
Lucro líquido do período		-	-	-	6.411.668	-	6.411.668	183.547	6.595.215
Resultado Abrangente:									
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	14.4	-	-	-	-	(7.030.017)	(7.030.017)	(126.672)	(7.156.689)
Hedge de fluxo de caixa	14.4	-	-	-	-	(1.346.338)	(1.346.338)	2.049	(1.344.289)
Ganhos/(perdas) atuariais	14.4	-	-	-	-	(1.000)	(1.000)	(36)	(1.036)
Resultado abrangente do período		-	-	-	6.411.668	(8.377.355)	(1.965.687)	58.888	(1.906.799)
Aumento de capital	14.1	49.660	-	-	-	-	49.660	(28.033)	21.627
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)		-	-	-	1.376.923	-	1.376.923	(4.298)	1.372.625
Ganhos/(perdas) de participação	14.4	-	-	-	-	1.825	1.825	(1.848)	(23)
Imposto sobre dividendos fictos		-	-	-	-	(4.196)	(4.196)	-	(4.196)
Dividendos declarados	14.3	-	-	(496.600)	(3.501.638)	-	(3.998.238)	(224.559)	(4.222.797)
Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	14.2	-	(1.668.656)	-	-	-	(1.668.656)	796	(1.667.860)
Dividendos prescritos/(complemento)		-	-	-	37.866	-	37.866	-	37.866
Saldo em 30 de junho de 2025		58.275.696	53.667.754	53.140.419	4.324.819	(76.937.052)	92.471.636	739.321	93.210.957

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00

NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

ambev



DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTINUAÇÃO)

Períodos de 6 meses findos em 30 de junho

(em milhares de reais)

	Nota	Atribuído à participação dos controladores					Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
		Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial			
Saldo em 01 de janeiro de 2026		58.275.079	53.781.385	54.222.078	-	(78.364.503)	87.914.039	860.742	88.774.781
			-						
Lucro líquido do período		-	-	-	7.155.178	-	7.155.178	205.065	7.360.243
<i>Resultado Abrangente:</i>									
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	14.4	-	-	-	-	(4.500.708)	(4.500.708)	(187.794)	(4.688.502)
Hedge de fluxo de caixa	14.4	-	-	-	-	(50.818)	(50.818)	(2.085)	(52.903)
Ganhos/(perdas) atuariais	14.4	-	-	-	-	841	841	-	841
Resultado abrangente do período		-	-	-	7.155.178	(4.550.685)	2.604.493	15.186	2.619.679
Aumento/(redução) de capital	14.1	32.283	-	-	-	-	32.283	19.190	51.473
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)		-	-	-	1.399.900	-	1.399.900	1.850	1.401.750
Ganhos/(perdas) de participação		-	-	-	(333.014)	-	(333.014)	(167.174)	(500.188)
Imposto sobre dividendos fictos		-	-	-	(11.098)	-	(11.098)	-	(11.098)
Dividendos declarados		-	-	-	-	-	-	(151.310)	(151.310)
Juros sobre o capital próprio		-	-	-	(694.639)	-	(694.639)	-	(694.639)
Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria e pagamentos baseados em ações	14.2	-	(2.606.486)	-	-	-	(2.606.486)	1.507	(2.604.979)
Dividendos prescritos/(complemento)		-	-	-	7.696	-	7.696	-	7.696
Saldo em 30 de junho de 2026		58.307.362	51.174.899	54.222.078	7.524.023	(82.915.188)	88.313.174	579.991	88.893.165

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

ambev



DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Períodos de 6 e 3 meses findos em 30 de junho

(em milhares de reais)

Nota	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
Lucro líquido do período	7.155.178	6.411.668	3.386.915	2.717.722
Ajustes por:				
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	1.854.722	1.910.172	900.434	946.795
<i>Impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	37.384	52.718	19.141	21.670
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	28.052	143.644	[435]	50.530
Resultado financeiro líquido	19 1.523.384	1.728.608	701.562	870.040
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	17 [60.347]	[61.124]	[29.617]	[33.041]
Despesa com pagamentos baseados em ações	121.255	148.086	62.319	76.051
Imposto de renda e contribuição social	8.2 546.851	163.422	208.310	[19.333]
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	9 [3.608.293]	[4.346.451]	[1.877.657]	[1.790.449]
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro	7.598.186	6.150.743	3.370.972	2.839.985
(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	391.882	196.856	552.268	367.641
(Aumento)/redução nos estoques	171.300	264.742	[166.394]	232.449
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	[2.352.957]	[3.178.535]	[977.958]	[2.298.093]
Geração de caixa das atividades operacionais	5.808.411	3.433.806	2.778.888	1.141.982
Juros pagos	[1.108.407]	[1.025.084]	[551.837]	[388.865]
Juros recebidos	308.153	180.929	168.049	78.810
Dividendos recebidos	4.949.027	227.809	1.000.042	227.809
Imposto de renda e contribuição social (pagos)	[556.858]	[1.055.373]	42.490	[31.565]
Fluxo de caixa das atividades operacionais	9.400.326	1.762.087	3.437.632	1.028.171
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	77.077	63.407	46.250	35.286
Aquisição de imobilizado e intangíveis	[868.268]	[1.398.754]	[593.734]	[803.083]
Aporte de capital em coligadas e controladas	[10.000]	[215.395]	-	[110.000]
(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	54.612	78.705	40.297	77.502
Provento na venda de participação de investimento/redução de capital em controlada	724.487	898.823	724.487	898.823
Recebimento de empréstimos e mútuos concedidos	-	93.322	-	93.322
Fluxo de caixa das atividades de investimento	(22.092)	(479.892)	217.300	191.850
Aumento de capital	14.865	49.660	-	25.967
Proventos/(recompra) de ações	[2.751.577]	[1.831.123]	[2.338.115]	[774.602]
Proventos de empréstimos e mútuos	25.977	1.748.378	10.761	1.740.616
Liquidação de empréstimos e mútuos	[3.616.673]	[91.404]	[239.800]	[42.910]
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	[110.953]	[247.442]	[156.153]	[151.694]
Pagamento de passivos de arrendamento	[285.243]	[304.421]	[149.753]	[151.763]
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	[1.100.793]	[8.581.394]	[1.099.934]	[1.979.098]
Fluxo de caixa de atividades de financiamento	(7.824.397)	(9.257.746)	(3.972.994)	(1.333.484)
Aumento/(redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	1.553.837	(7.975.551)	(318.062)	(113.463)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5.290.333	11.363.448	7.167.695	3.316.150
Efeito de conversão de moeda sobre caixa e equivalente de caixa	[2.131]	[43.691]	[7.594]	141.519
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	6.842.039	3.344.206	6.842.039	3.344.206

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

ambev



Nota	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
Consolidado				
Lucro líquido do período	7.360.243	6.595.215	3.474.676	2.790.566
Ajustes por:				
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	3.134.617	3.415.654	1.531.125	1.702.403
<i>Impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	101.621	139.084	52.354	59.730
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	55.628	199.577	4.004	80.482
Resultado financeiro líquido	19	1.542.650	1.830.367	486.117
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	17	[62.555]	[62.078]	[34.104]
Perda/(ganho) na venda de operações em subsidiárias		[86.303]	-	-
Despesa com pagamentos baseados em ações		190.555	206.107	97.432
Imposto de renda e contribuição social	8.2	1.910.424	1.680.806	864.510
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		[10.671]	2.738	[11.023]
Operações de hedge	21.2	[116.947]	[697.456]	[177.272]
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro	14.019.262	13.310.014	6.287.819	6.207.901
[Aumento]/redução no contas a receber e demais contas a receber	662.073	921.343	689.127	208.739
[Aumento]/redução nos estoques	[463.080]	[555.186]	[220.374]	457.223
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	[4.731.660]	[6.976.274]	[1.416.739]	[2.931.174]
Geração de caixa das atividades operacionais	9.486.595	6.699.897	5.339.833	3.942.689
Juros pagos	[355.937]	[379.302]	[154.416]	[141.796]
Juros recebidos	792.598	649.457	358.877	282.825
Dividendos recebidos	112.146	7.012	31.031	2.459
Imposto de renda e contribuição social [pagos]/ creditados	[2.163.082]	[2.723.052]	[863.885]	[1.036.137]
Fluxo de caixa das atividades operacionais	7.872.320	4.254.012	4.711.440	3.050.040
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	78.108	66.714	44.433	34.604
Aquisição de imobilizado e intangíveis	[1.346.732]	[1.916.354]	[879.877]	[1.088.203]
Venda/(aquisição) de subsidiárias e outros, líquido de caixa adquirido	[1.952.131]	[40.213]	64.963	57
[Aplicação financeira]/proventos líquidos de títulos de dívida	[47.129]	142.411	[80.107]	91.166
Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos	[368]	1.734	[368]	1.115
Fluxo de caixa das atividades de investimento	(3.268.252)	(1.745.708)	(850.956)	(961.261)
Aumento/(redução) de capital	[28.823]	21.627	[43.688]	[2.066]
Proventos/(recompra) de ações	[2.652.614]	[1.831.123]	[2.239.153]	[774.602]
Aquisição de participação de não controladores	-	[23]	-	-
Proventos de empréstimos	25.675	50.682	10.442	42.919
Liquidação de empréstimos	[103.317]	[91.413]	[39.800]	[42.243]
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	[1.174.379]	[1.650.121]	[686.856]	[810.909]
Pagamento de passivos de arrendamento	[555.565]	[594.254]	[286.976]	[292.287]
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	[1.184.432]	[8.691.998]	[1.182.908]	[2.080.560]
Fluxo de caixa de atividades de financiamento	(5.673.455)	(12.786.623)	(4.468.939)	(3.959.748)
Aumento/(redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	(1.069.387)	(10.278.319)	(608.455)	(1.870.969)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	18.638.228	28.595.666	17.991.875	19.118.354
Efeito de conversão de moeda sobre caixa e equivalente de caixa	[958.062]	[1.913.322]	[772.641]	[843.360]
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	16.610.779	16.404.025	16.610.779	16.404.025

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

ambev



DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

Períodos de 6 e 3 meses findos em 30 de junho
(em milhares de reais)

	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
1 Receitas	41.054.346	37.816.722	19.575.415	17.794.226
Receita de contrato com clientes	40.489.079	37.339.408	19.198.482	17.587.899
Outras receitas/(despesas) líquidas	580.789	494.100	385.578	214.065
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	(15.522)	(16.786)	(8.645)	(7.738)
2 Insumos adquiridos de terceiros	(18.384.220)	(17.218.913)	(8.931.465)	(7.941.374)
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(15.038.736)	(14.211.730)	(7.119.666)	(6.397.016)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(3.295.271)	(2.904.272)	(1.803.977)	(1.499.540)
Perda de valores ativos	(50.213)	(102.911)	(7.822)	(44.818)
3 Valor adicionado bruto (1-2)	22.670.126	20.597.809	10.643.950	9.852.852
4 Retenções	(1.804.509)	(1.807.261)	(892.612)	(901.977)
Depreciação e amortização	(1.804.509)	(1.807.261)	(892.612)	(901.977)
5 Valor adicionado líquido produzido (3-4)	20.865.617	18.790.548	9.751.338	8.950.875
6 Valor adicionado recebido em transferência	4.217.587	4.829.350	2.219.015	2.018.663
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	3.608.293	4.346.451	1.877.657	1.790.449
Receitas financeiras ⁽ⁱ⁾	591.953	463.606	333.185	219.665
Outros	17.341	19.293	8.173	8.549
7 Valor adicionado total a distribuir (5+6)	25.083.204	23.619.898	11.970.353	10.969.538
8 Distribuição do valor adicionado (9+10+11+12)	25.083.204	23.619.898	11.970.353	10.969.538
9 Pessoal	1.764.485	1.691.295	892.366	859.116
Remuneração direta	1.267.298	1.186.114	645.627	602.089
Benefícios	142.460	146.253	71.786	72.843
Fundo de garantia por tempo de serviço	87.360	80.403	43.561	38.714
Outros	267.367	278.525	131.392	145.470
10 Impostos, taxas e contribuições	13.783.730	13.118.511	6.529.660	6.219.084
Federais	3.941.502	3.393.687	1.762.816	1.565.248
Estaduais	9.824.094	9.707.820	4.757.282	4.645.327
Municipais	18.134	17.004	9.562	8.509
11 Remuneração de capitais de terceiros	2.379.811	2.398.424	1.161.412	1.173.616
Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras ⁽ⁱ⁾	2.113.170	2.303.664	1.021.898	1.197.605
Outros resultados financeiros, líquidos ⁽ⁱ⁾	(29.196)	(140.402)	(4.089)	(127.248)
Royalties, aluguéis e outros	295.837	235.162	143.603	103.259
12 Remuneração de capitais próprios	7.155.178	6.411.668	3.386.915	2.717.722
Juros sobre o capital próprio	694.639	-	694.639	-
Dividendos	-	3.501.638	-	1.996.353
Lucros retidos	6.460.539	2.910.030	2.692.276	721.369

(i) A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

ambev S.A | CNPJ: 07.526.557/0001-00
NIRE: 35300368941 | CVM: 23264

ambev



	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	2026	2025	2026	2025
1 Receitas	65.182.028	63.945.136	30.998.186	30.121.342
Receita de contrato com clientes	64.744.097	63.629.677	30.720.639	29.978.925
Outras receitas/(despesas) líquidas	467.983	356.013	296.973	165.894
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	(30.052)	(40.554)	(19.426)	(23.477)
2 Insumos adquiridos de terceiros	(28.831.433)	(27.994.824)	(14.081.103)	(13.122.191)
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(21.576.113)	(20.959.168)	(10.002.716)	(9.700.422)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(7.167.516)	(6.890.685)	(4.061.259)	(3.359.560)
Perda de valores ativos	(87.804)	(144.971)	(17.128)	(62.209)
3 Valor adicionado bruto (1-2)	36.350.595	35.950.312	16.917.083	16.999.151
4 Retenções	(3.046.813)	(3.270.683)	(1.513.997)	(1.640.194)
Depreciação e amortização	(3.046.813)	(3.270.683)	(1.513.997)	(1.640.194)
5 Valor adicionado líquido produzido (3-4)	33.303.782	32.679.629	15.403.086	15.358.957
6 Valor adicionado recebido em transferência	1.228.838	1.081.807	652.136	502.770
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	10.671	(2.738)	11.023	(5.457)
Receitas financeiras ⁽ⁱ⁾	1.195.896	1.061.640	629.305	497.453
Outros	22.271	22.905	11.808	10.774
7 Valor adicionado total a distribuir (5+6)	34.532.620	33.761.436	16.055.222	15.861.727
8 Distribuição do valor adicionado (9+10+11+12)	34.532.620	33.761.436	16.055.222	15.861.727
9 Pessoal	3.756.185	3.879.807	1.583.888	1.943.378
Remuneração direta	3.158.008	3.279.232	1.287.441	1.639.327
Benefícios	173.521	177.203	86.643	88.131
Fundo de garantia por tempo de serviço	104.828	95.675	52.073	45.820
Outros	319.828	327.697	157.731	170.100
10 Impostos, taxas e contribuições	19.923.394	19.710.106	9.499.771	9.313.226
Federais	7.993.584	7.762.649	3.766.401	3.637.635
Estaduais	11.905.188	11.924.944	5.720.287	5.664.639
Municipais	24.622	22.513	13.083	10.952
11 Remuneração de capitais de terceiros	3.492.798	3.576.308	1.496.887	1.814.557
Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras ⁽ⁱ⁾	2.086.069	1.879.299	860.621	945.416
Outros resultados financeiros, líquidos ⁽ⁱ⁾	546.634	892.899	203.734	475.193
Royalties, aluguéis e outros	860.095	804.110	432.533	393.948
12 Remuneração de capitais próprios	7.360.243	6.595.215	3.474.676	2.790.566
Juros sobre o capital próprio	694.639	-	694.639	-
Dividendos	-	3.501.638	-	1.996.353
Lucros retidos	6.460.539	2.910.030	2.692.276	721.369
Participação de não controladores	205.065	183.547	87.761	72.844

(i) A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



1 INFORMAÇÕES GERAIS

1.1 Objeto social

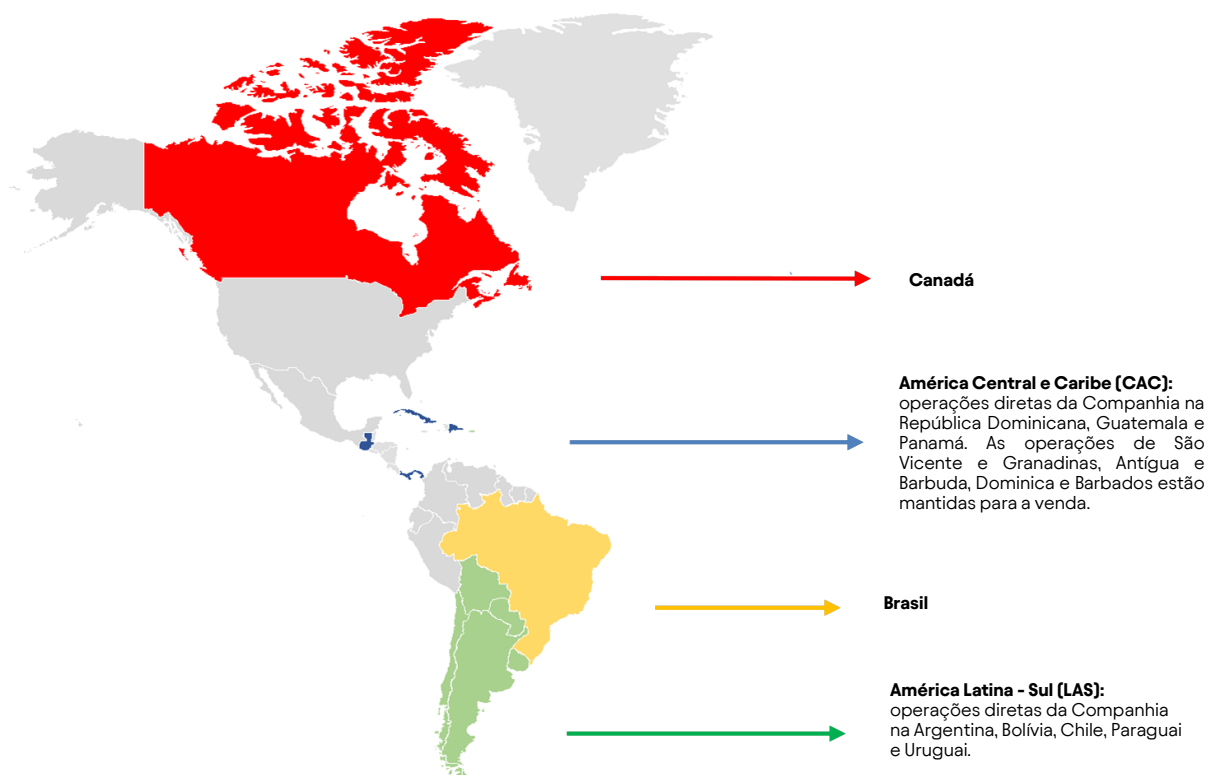
A Ambev S.A. [referida como "Companhia", "Ambev" ou "Controladora"], em conjunto com suas controladas ("Grupo" ou "Consolidado"), com sede em São Paulo - SP, tem por objeto social, diretamente ou por meio da participação em outras sociedades, produzir e comercializar cervejas, chopes, refrigerantes, outras bebidas, malte e alimentos em geral, além da publicidade de seus produtos e de terceiros, o comércio de materiais de promoção e propaganda e a exploração, direta ou indireta, de bares, restaurantes, lanchonetes e similares, entre outros.

As principais marcas próprias do Grupo são Brahma®, Skol®, Antarctica®, Original®, Quilmes®, Andes Origen®, Patricia®, Paceaña®, Huari®, Pilsen®, Presidente®, Balboa®, Guaraná Antarctica® e Beats®, entre outras. As principais marcas licenciadas pela Anheuser-Busch Inbev N.V. ("AB InBev") para o Grupo são Budweiser®, Corona®, Spaten®, Stella Artois®, Beck's®, Modelo®, Bud Light®, Busch® e Michelob Ultra®, entre outras. Além disso, a Companhia é uma das maiores engarrafadoras independentes da PepsiCo no mundo. O Grupo produz, vende e distribui no Brasil e em outros países da América Latina produtos como Pepsi®, H2OH!®, Lipton Ice Tea® e o isotônico Gatorade® sob licença da PepsiCo. O Grupo também possui acordos com a Red Bull® e outras empresas para distribuição de seu portfólio em alguns canais de vendas e regiões específicas no Brasil e outros mercados.

A Companhia tem suas ações e ADRs (*American Depositary Receipts*) negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código "ABEV3", e na Bolsa de Valores de Nova Iorque (New York Stock Exchange - NYSE), sob o código "ABEV", respectivamente. Os acionistas controladores diretos da Companhia são a Interbrew International GmbH ("ITW International") e a Ambrew S.à.r.l. ("Ambrew"), ambas subsidiárias da AB InBev.

1.2 Principais países de operação

A Companhia opera seus negócios através de quatro zonas geográficas identificadas como segmentos reportáveis, conforme abaixo representado:



Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



1.3 Principais eventos ocorridos no período de três meses findo em 30 de junho de 2026

1.3.1 Aprovação da data de pagamento da segunda parcela do JCP Dezembro 2025

Em reunião realizada no dia 04 de maio de 2026, o Conselho de Administração aprovou a data do pagamento da segunda parcela dos juros sobre capital próprio, cuja distribuição foi aprovada na reunião do Conselho de Administração realizada em 9 de dezembro de 2025 "JCP Dezembro 2025". O pagamento foi efetuado em 6 de julho de 2026 no valor bruto de R\$0,0755 por ação, correspondente ao valor líquido de R\$0,0642 por ação da Companhia, já deduzido o imposto de renda na forma da legislação aplicável, totalizando um montante líquido de aproximadamente R\$1,0 bilhão, permanecendo inalteradas as datas-base consideradas quando da deliberação da distribuição.

1.3.2 Distribuição do JCP Maio 2026

Em reunião realizada no dia 04 de maio de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio, no valor bruto de R\$0,0449 por ação, correspondente a um valor líquido de R\$0,0370 por ação da Companhia, após a incidência de imposto de renda na forma da legislação vigente, totalizando um montante bruto de aproximadamente R\$700 milhões "JCP Maio 2026". O JCP Maio 2026 não será imputado ao dividendo mínimo obrigatório do exercício e foi calculado com base no lucro do exercício e nos saldos disponíveis no balanço extraordinário com data-base de 31 de março de 2026. A distribuição do JCP Maio 2026 será tributada na forma da legislação em vigor. Referido pagamento será realizado até 31 de dezembro de 2026, em data a ser definida pela Administração da Companhia, com base na posição acionária de 22 de junho de 2026 no que se refere à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, e 24 de junho de 2026 no que se refere à New York Stock Exchange – NYSE, sem incidência de correção monetária. As ações e os ADRs passarão a ser negociados ex-JCP a partir de 23 de junho de 2026 (inclusive).

1.3.3 Programa de recompra de ações

Em outubro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, um novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até o limite de 208.000.000 (duzentos e oito milhões) de ações ordinárias, cujo principal objetivo é o cancelamento das referidas ações, sendo que as eventuais ações remanescentes poderão ser mantidas em tesouraria, alienadas e/ou entregues no âmbito dos planos de pagamento baseado em ações da Companhia. O Programa está em andamento e até 30 de junho de 2026, a Companhia já havia efetuado a aquisição de 171.482.300 (cento e setenta e um milhões, quatrocentas e oitenta e dois mil e trezentas) ações ordinárias, com um custo total de R\$2.751 milhões. A operação está em andamento por meio da Santander Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A.

2 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de junho de 2026 foram preparadas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional e são apresentadas de acordo com o IAS 34 - *Informações Intermediárias*, conforme emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB®") e de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - *Demonstração Intermediária*, conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC").

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, na visão da Administração, proporciona entendimento suficiente sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante o período intermediário. Dessa

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de contabilidade ("IFRS®") emitidas pelo IASB®.

Conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº. 03/2011, nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas, integrantes das demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não são apresentadas:

Nome da nota explicativa nas demonstrações contábeis anuais	Nota explicativa
(a) Contas a receber	6
(b) Intangível	12
(c) Ágio	13
(d) Redução ao valor recuperável de ativos não-financeiros - impairment	14
(e) Benefícios a funcionários	18
(f) Informações adicionais sobre custos e despesas operacionais por natureza	23
(g) Resultado por ação	26
(h) Folha de pagamento e benefícios relacionados	27

As políticas contábeis materiais apresentadas nas respectivas notas explicativas das demonstrações contábeis anuais não são apresentadas nestas demonstrações contábeis intermediárias. Além disso, as seguintes notas explicativas não apresentam o mesmo grau de detalhamento divulgado nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Nome da nota explicativa nas demonstrações contábeis anuais	Nota explicativa
(a) Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas	2
(b) Políticas contábeis materiais	3
(c) Uso de estimativas e julgamentos	4
(d) Imposto de renda e contribuição social	9
(e) Investimentos	10
(f) Empréstimos e financiamentos	16
(g) Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	17
(h) Patrimônio líquido	19
(i) Pagamento baseado em ações	28
(j) Instrumentos financeiros e riscos	29
(k) Partes relacionadas	31

Na preparação das demonstrações contábeis intermediárias e anuais individuais e consolidadas, a Administração utiliza julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das práticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e julgamentos relevantes estão divulgados na nota explicativa 4 - *Uso de estimativas e julgamentos*.

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 foram aprovadas pela Diretoria em 29 de julho de 2026.

2.1 Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia é o Real brasileiro, que é a moeda de seu principal ambiente econômico de operação. Para fins de apresentação, as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais ("R\$"), exceto quando mencionado de outra forma, e os saldos são arredondados para o milhar mais próximo indicado.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



2.1.1 Taxas de câmbio

As principais taxas de câmbio utilizadas na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia são:

Moeda	Denominação	País	Taxa final		Taxa média	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	30/06/2025
ARS	Peso	Argentina	0,0035	0,0038	0,0037	0,0052
BOB	Boliviano	Bolívia	0,5304	0,7906	0,7463	0,8378
CAD	Dólar canadense	Canadá	3,6364	4,0187	3,7837	4,1210
CLP	Peso chileno	Chile	0,0056	0,0061	0,0058	0,0060
GTQ	Quetzal	Guatemala	0,6774	0,7185	0,6786	0,7580
USD	Dólar americano	Panamá	5,1766	5,5024	5,1942	5,8310
PYG	Guarani	Paraguai	0,0008	0,0008	0,0008	0,0007
DOP	Peso dominicano	República Dominicana	0,0864	0,0869	0,0852	0,0954
UYU	Peso uruguaio	Uruguai	0,1290	0,1409	0,1322	0,1366

2.2 Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da demonstração do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas normas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às companhias abertas, sendo assim apresentada de forma suplementar para fins de IFRS®. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 [R1] - *Demonstração do Valor Adicionado*.

3 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As práticas contábeis adotadas pela Companhia são consistentes em todos os exercícios e períodos apresentados. Nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de junho de 2026 não ocorreram mudanças significativas nestas práticas, e tampouco nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Para melhor compreensão, as principais práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia e aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis foram incluídas nas respectivas notas explicativas, exceto pelas práticas abaixo descritas, as quais podem permear mais de um assunto das demonstrações contábeis e, portanto, foram sumarizadas nesta nota explicativa.

3.1 Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente

As alterações de normas e novas normas que entraram em vigor em 2026 não são aplicáveis ou não tiveram impacto material nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, conforme listado abaixo:

Normativo	Vigência	Destaques
IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	01 de Janeiro de 2026	As alterações esclarecem os critérios para a classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros, com foco na avaliação das características contratuais dos fluxos de caixa e no modelo de negócios da entidade. Adicionalmente, introduzem aprimoramentos nos requisitos de divulgação, visando aumentar a transparência sobre julgamentos relevantes, riscos financeiros e impactos decorrentes da classificação e mensuração dos instrumentos financeiros.

A seguir, está detalhada a principal alteração em norma contábil que, na avaliação da Administração, causará impacto em divulgações de períodos subsequentes da Companhia.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Além desta, a Companhia não prevê que existam outras normas ou alterações de normas IFRS® ou interpretações IFRIC® que ainda não entraram em vigor e que poderiam ter impacto material sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Grupo. A Companhia também não adotou antecipadamente nenhuma norma.

3.1.1 IFRS 18/CPC 51 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

Em abril de 2024, o IASB emitiu a IFRS 18/CPC 51 Presentation and Disclosures in Financial Statements, que substitui o CPC 26/ IAS 1 e introduz novos requisitos destinados a melhorar a comparabilidade das divulgações de desempenho financeiro e a aumentar a transparência das informações fornecidas aos usuários. A IFRS 18/CPC 51 é aplicável para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada. A norma deve ser aplicada de forma retrospectiva.

Embora a IFRS 18/CPC 51 não altere o reconhecimento ou a mensuração de ativos, passivos, receitas ou despesas, espera-se que tenha impacto significativo sobre a apresentação das demonstrações financeiras primárias e sobre as divulgações relacionadas. A IFRS 18/CPC 51 introduz novos requisitos para:

- apresentar categorias específicas, com a introdução de novas categorias operacionais, de investimento e de financiamento, além de subtotais definidos na demonstração do resultado;
- fornecer divulgações sobre management-defined performance measures (MPMs) nas notas explicativas; e
- reforçar os princípios de agregação e desagregação nas demonstrações primárias e nas notas.

A Companhia antecipa que a adoção da norma afetará principalmente a apresentação da demonstração do resultado e da demonstração dos fluxos de caixa, a divulgação das medidas de desempenho gerencial e a estrutura das notas explicativas.

A Companhia não pretende adotar antecipadamente a IFRS 18/CPC 51 e encontra-se, no momento, em processo de avaliação e preparação para os impactos decorrentes de sua aplicação nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. A Companhia avaliou que a principal alteração na apresentação será a reclassificação de ganhos e perdas cambiais e de ganhos e perdas em determinados instrumentos de hedge de "receitas e despesas financeiras", conforme o IAS 1, para "lucro operacional", conforme a IFRS 18/CPC 51, quando a exposição subjacente mensurada ou protegida estiver relacionada a atividades operacionais."

4 USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com os pronunciamentos técnicos contábeis brasileiros e internacionais, que requerem que a Administração da Companhia faça julgamentos contábeis, estimativas e tome decisões que afetam a aplicação das práticas contábeis e os montantes apresentados de contas patrimoniais e de resultado. As estimativas e julgamentos significativos baseiam-se na experiência histórica e em diversos outros fatores tidos como razoáveis diante das circunstâncias, cujos resultados constituem o critério para tomada de decisões sobre o valor contábil de ativos e passivos não imediatamente evidentes em outras fontes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente. Mudanças em estimativas contábeis podem afetar apenas o período no qual a revisão foi feita, ou períodos futuros.

Os testes para verificação de *impairment* são realizados anualmente considerando as estimativas mais precisas calculadas pela Administração. A Administração da Companhia não

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



identificou indicativos relevantes de *impairment* no período de seis meses findos em 30 de junho de 2026.

As políticas contábeis que refletem estimativas e julgamentos significativos utilizados na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 não sofreram mudanças em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2025.

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

5.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	127.613	27.472	178.984	33.360
Contas correntes	941.936	428.733	5.370.798	7.824.261
Aplicações financeiras de curto prazo ⁽ⁱ⁾	5.772.490	4.834.128	11.060.997	10.780.607
Caixa e equivalentes de caixa líquido	6.842.039	5.290.333	16.610.779	18.638.228

(i) O saldo refere-se, em sua maioria, a Certificados de Depósitos Bancários ("CDBs") e operações compromissadas de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montantes conhecidos de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

Com efeito a partir de janeiro de 2026, a Companhia deixou de consolidar sua subsidiária em Cuba, passando a reconhecer o investimento correspondente pelo método de equivalência patrimonial, em linha com a aplicação dos critérios de consolidação previstos nas normas contábeis aplicáveis. Como consequência, os saldos de caixa e equivalentes de caixa dessa investida deixaram de ser incluídos no consolidado a partir dessa data. Esse efeito está refletido na linha "Venda/(aquisição) de subsidiárias e outros, líquido de caixa adquirido" nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa.

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa incluem o valor de R\$1.558.242 em 30 de junho de 2026 (R\$4.070.595 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado, os quais não são livremente passíveis de remessa à Controladora. Em 30 de junho de 2026, tal restrição decorre da indisponibilidade de divisas na Bolívia, ainda que os recursos permaneçam disponíveis para utilização nas operações locais da controlada em questão, enquanto em 31 de dezembro de 2025, o saldo com restrição incluía também montantes associados à operação em Cuba no valor de R\$2.017.094.

5.2 Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fundos de investimentos	5.505	5.342	-	-
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	-	-	1.735.617	1.667.391
Aplicações financeiras ao custo amortizado ⁽ⁱ⁾	-	14.301	-	14.301
Ativo circulante	5.505	19.643	1.735.617	1.681.692
Aplicações financeiras ao custo amortizado	34.959	69.860	78.088	123.256
Ativo não circulante	34.959	69.860	78.088	123.256
Total	40.464	89.503	1.813.705	1.804.948

(i) O saldo se refere substancialmente a aplicações financeiras atreladas a incentivos fiscais e não possui conversibilidade imediata em montantes conhecidos de caixa.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



6 ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	1.333.480	1.167.508	3.779.028	3.218.469
Produtos em elaboração	305.044	299.499	723.599	619.904
Matérias-primas e itens de consumo	2.947.679	3.065.439	4.841.567	5.297.699
Almoxarifado e outros	326.355	277.260	887.341	865.375
Estoque em trânsito e adiantamentos	203.832	485.956	284.500	629.705
Provisão para perdas estimadas	(33.644)	(28.719)	(99.954)	(111.062)
	5.082.746	5.266.943	10.416.081	10.520.090

A movimentação de provisão para perdas estimadas em estoques está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo inicial	(28.719)	(45.830)	(111.062)	(141.046)
Efeito de conversão de balanço	-	-	6.300	6.911
Reestruturação de subsidiárias ⁽ⁱ⁾	-	-	6.432	4.007
Provisões	(21.861)	(68.759)	(71.639)	(195.476)
Baixas/reversão de provisões	16.936	85.870	70.015	214.542
Saldo final	(33.644)	(28.719)	(99.954)	(111.062)

(i) Efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais, incluindo venda de subsidiária.

7 TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
PIS/COFINS – exclusão ICMS ⁽ⁱ⁾	-	-	177.998	436.593
PIS/COFINS	77.103	110.593	180.963	143.553
ICMS	352.712	329.995	453.945	407.345
IPI	4.466	12.096	112.146	120.665
IRPJ/CSLL	1.313.821	2.003.688	1.713.929	2.480.759
Outros	40.932	26.220	38.584	34.464
Circulante	1.789.034	2.482.592	2.677.565	3.623.379
PIS/COFINS – exclusão ICMS ⁽ⁱ⁾	5.837.491	5.666.953	7.363.094	7.118.090
PIS/COFINS	3.821	964	5.835	28.315
ICMS	280.387	304.362	296.336	320.380
IRPJ/CSLL	2.212.147	2.387.351	2.280.017	2.455.452
Outros	6.989	6.774	198.153	226.903
Não circulante	8.340.835	8.366.404	10.143.435	10.149.140
Total	10.129.869	10.848.996	12.821.000	13.772.519

(i) Ao longo dos últimos anos, e conforme divulgado nas respectivas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, a Companhia reconheceu no resultado créditos de PIS e COFINS oriundos da exclusão do ICMS, inclusive na modalidade de substituição tributária, das bases de cálculo das contribuições. A contrapartida dos reconhecimentos foi registrada na rubrica de PIS/COFINS – exclusão ICMS, conforme tabela acima. Os valores ainda não compensados se referem substancialmente ao crédito tributário do Regime Especial de Tributação de Bebidas Frias ("REFRI"), do período de 2009 a 2015, cuja ação judicial encontra-se em fase final de perícia.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



8 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

8.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O valor de imposto de renda e contribuição social diferidos por tipo de diferença temporária está detalhado a seguir:

	Controladora					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Aplicações financeiras	7.073	-	7.073	6.441	-	6.441
Benefícios a empregados	398.283	-	398.283	403.619	-	403.619
Contas a pagar	2.919.938	-	2.919.938	3.462.227	-	3.462.227
Contas a receber	2.401	-	2.401	1.921	-	1.921
Estoques	10.431	-	10.431	9.965	-	9.965
Imobilizado	-	(595.109)	(595.109)	-	(568.072)	(568.072)
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties	-	(16.733)	(16.733)	-	(23.763)	(23.763)
Investimentos	-	(383.678)	(383.678)	-	(383.678)	(383.678)
Juros sobre o capital próprio	530.352	-	530.352	-	-	-
Prejuízos fiscais a utilizar ⁽ⁱ⁾	1.940.376	-	1.940.376	1.936.863	-	1.936.863
Provisões	997.264	-	997.264	932.536	-	932.536
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	-	(98.856)	(98.856)	-	-	-
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (R2) - Arrendamentos	-	(49.863)	(49.863)	-	(41.029)	(41.029)
Outros itens	11.729	-	11.729	70.748	-	70.748
Ativo/(passivo) tributário diferido bruto	6.817.847	(1.144.239)	5.673.608	6.824.320	(1.016.542)	5.807.778
Reclassificação para apresentação líquida	(1.144.239)	1.144.239	-	(1.016.542)	1.016.542	-
Ativo/(passivo) tributário diferido líquido	5.673.608	-	5.673.608	5.807.778	-	5.807.778

	Consolidado					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Aplicações financeiras	7.857	-	7.857	6.842	-	6.842
Intangível	-	(1.832.916)	(1.832.916)	-	(1.836.483)	(1.836.483)
Benefícios a empregados	797.700	-	797.700	786.297	-	786.297
Contas a pagar	2.919.938	(2.727)	2.917.211	3.462.227	(2.135)	3.460.092
Contas a receber	95.062	(2.637)	92.425	8.513	(11.018)	(2.505)
Derivativos	55.273	(165.598)	(110.325)	64.997	(171.696)	(106.699)
Empréstimos e financiamentos	5.191	-	5.191	7.649	-	7.649
Estoques	336.403	(176.825)	159.578	390.446	(120.188)	270.258
Imobilizado	1.075.186	(1.965.639)	(890.453)	1.092.185	(1.951.498)	(859.313)
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties	-	(1.754.521)	(1.754.521)	-	(2.136.201)	(2.136.201)
Investimentos	340	(383.678)	(383.338)	-	(383.678)	(383.678)
Juros sobre o capital próprio	530.352	-	530.352	-	-	-
Prejuízos fiscais a utilizar ⁽ⁱ⁾	3.846.564	-	3.846.564	3.715.493	-	3.715.493
Provisões	1.429.899	(18.609)	1.411.290	1.606.370	(553)	1.605.817
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	-	(108.739)	(108.739)	-	-	-
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (R2) - Arrendamentos	4.757	(82.161)	(77.404)	2.861	(78.249)	(75.388)
ICMS na base de cálculo PIS/COFINS	-	(8.093)	(8.093)	-	(82.550)	(82.550)
Outros itens	174.472	(234.171)	(59.699)	286.065	(163.554)	122.511
Ativo/(passivo) tributário diferido bruto	11.278.994	(6.736.314)	4.542.680	11.429.945	(6.937.803)	4.492.142
Reclassificação para apresentação líquida	(2.879.743)	2.879.743	-	(3.025.533)	3.025.533	-
Ativo/(passivo) tributário diferido líquido	8.399.251	(3.856.571)	4.542.680	8.404.412	(3.912.270)	4.492.142

(i) Historicamente, autoridades fiscais compensaram de ofício prejuízos fiscais em procedimentos administrativos em que a Companhia e algumas de suas subsidiárias são parte, resultando em uma compensação acumulada de R\$314.817. Este valor integra os créditos tributários reconhecidos na linha de prejuízos fiscais a utilizar. Em 30 de junho de 2026 o saldo em questão não sofreu alteração, uma vez que não houve novas compensações de ofício no período. Os processos em questão têm probabilidade de perda possível.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



8.1.1 Realização dos tributos diferidos

Em 30 de junho de 2026 os tributos diferidos ativos e passivos não relacionados a prejuízos fiscais têm a seguinte expectativa de realização/liquidação: a ser realizado em até 12 meses R\$1.239.348 na controladora e R\$1.435.794 no consolidado e a ser realizado depois de 12 meses R\$2.493.883 na controladora e R\$(739.678) no consolidado.

8.1.2 Movimentação dos tributos diferidos

A movimentação líquida do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	Valores reconhecidos diretamente na Controladora	Efeito de equivalência patrimonial	Saldo	Saldo
Saldo em 31 de dezembro de 2025	5.807.778	-	5.807.778	4.492.142
Hedge de investimento - obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária	(2.003)	-	(2.003)	(2.003)
Hedge de fluxo de caixa - ganhos/(perdas)	-	16.708	16.708	16.708
Ganhos/(perdas) na conversão de demais operações no exterior	(559.648)	273.449	(286.199)	(286.199)
Reconhecido no resultado abrangente	(561.651)	290.157	(271.494)	(271.494)
Reconhecido no resultado	427.481	-	427.481	535.438
Movimentações efetuadas diretamente no balanço patrimonial	-	(290.157)	(290.157)	(213.406)
Reconhecidas no grupo de tributos diferidos	-	-	-	(216.844)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	-	(216.844)
Reconhecidas no grupo de investimentos	-	(290.157)	(290.157)	-
Equivalência patrimonial	-	(290.157)	(290.157)	-
Reconhecidas em outros grupos do balanço	-	-	-	3.438
Saldo em 30 de junho de 2026	5.673.608	-	5.673.608	4.542.680

8.1.3 Ativos tributários diferidos não reconhecidos

Além dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais efetivamente reconhecidos nos montantes acima informados, deixaram de ser registrados outros créditos relacionados a prejuízos fiscais, por haver baixas expectativas de sua realização, conforme avaliação da Administração. Em 30 de junho de 2026 o saldo acumulado destes créditos representava R\$858.030 em valor de imposto no Consolidado (R\$991.549 em 31 de dezembro de 2025), montante este equivalentes a R\$3.252.253 em base tributável no mesmo período (R\$3.788.686 em 31 de dezembro de 2025).

Adicionalmente, deixaram de ser reconhecidos créditos tributários relativos a prejuízos fiscais registrados em ECF para fins de cálculo da Tributação em Bases Universais (TBU), sendo o principal no valor de R\$4.639.964 em base tributável em 30 de junho de 2026 (R\$5.289.511 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



8.2 Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do período estão demonstrados como segue:

	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Imposto de renda e contribuição social corrente	(974.332)	(558.318)	(357.100)	(315.611)
Imposto de renda diferido sobre diferenças temporárias	423.968	403.273	148.790	334.944
Movimento de imposto diferido sobre prejuízos fiscais em período corrente	3.513	(8.377)	-	-
Total do imposto de renda diferido	427.481	394.896	148.790	334.944
Resultado de imposto de renda e contribuição social	(546.851)	(163.422)	(208.310)	19.333

	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.445.862)	(2.308.051)	(1.084.057)	(1.151.428)
Imposto de renda diferido sobre diferenças temporárias	404.367	357.979	187.830	219.863
Movimento de imposto diferido sobre prejuízos fiscais em período corrente	131.071	269.266	31.717	302.455
Total do imposto de renda diferido	535.438	627.245	219.547	522.318
Resultado de imposto de renda e contribuição social	(1.910.424)	(1.680.806)	(864.510)	(629.110)

A reconciliação da alíquota efetiva com a alíquota nominal média está demonstrada como segue:

	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	7.702.029	6.575.090	3.595.225	2.698.389
Ajuste na base tributável				
Outras receitas não tributáveis	(249.311)	(256.493)	(141.846)	(131.122)
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(3.608.293)	(4.346.451)	(1.877.657)	(1.790.449)
Despesas não dedutíveis	101.562	13.683	79.058	11.287
Tributação em bases universais	321.349	233.042	179.027	32.639
	4.267.336	2.218.871	1.833.807	820.744
Alíquota nominal ponderada agregada	34%	34%	34%	34%
Impostos a pagar – alíquota nominal	(1.450.894)	(754.416)	(623.494)	(279.053)
Ajuste na despesa tributária				
Incentivo relativo ao imposto de renda	135.813	10.496	56.365	6.110
Efeito de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	766.528	594.714	358.815	272.071
Efeito fiscal da amortização de ágio	1.793	1.793	897	897
Imposto de renda retido na fonte	(2.524)	(6.578)	924	6.212
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	3.513	(8.394)	-	-
Outros ajustes tributários	(1.080)	(1.037)	(1.817)	13.096
Imposto de renda e contribuição social	(546.851)	(163.422)	(208.310)	19.333
Alíquota efetiva de impostos	7,10%	2,49%	5,79%	-0,72%

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	9.270.667	8.276.021	4.339.186	3.419.676
Ajuste na base tributável				
Outras receitas não tributáveis	(326.500)	(330.312)	(180.471)	(167.700)
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	(211.709)	(193.898)	(106.741)	(96.892)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(10.671)	2.738	(11.023)	5.457
Despesas não dedutíveis	307.592	305.269	220.233	64.652
Tributação em bases universais e outros ajustes relativos a subsidiárias no exterior	388.054	4.993	215.822	70.225
	9.417.433	8.064.811	4.477.006	3.295.418
Alíquota nominal ponderada agregada	29,88%	27,58%	29,95%	27,50%
Impostos a pagar – alíquota nominal	(2.813.575)	(2.224.133)	(1.340.970)	(906.137)
Ajuste na despesa tributária				
Incentivo relativo ao imposto de renda	200.824	108.140	80.128	64.506
Efeito de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	766.529	594.714	358.816	272.071
Efeito fiscal da amortização de ágio	1.793	1.793	897	897
Imposto de renda retido na fonte	(130.994)	(103.527)	(21.214)	(59.831)
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	(34.989)	(45.454)	(38.125)	(17.648)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	44.781	(27.941)	39.041	(19.717)
Outros ajustes tributários	55.207	15.602	56.917	36.749
Imposto de renda e contribuição social	(1.910.424)	(1.680.806)	(864.510)	(629.110)
Alíquota efetiva de impostos	20,61%	20,31%	19,92%	18,40%

Os principais eventos ocorridos no período e que impactaram a alíquota efetiva foram:

- Outras receitas não tributáveis: referem-se principalmente às receitas oriundas de atualização monetária (Selic) incidente sobre créditos tributários passíveis de atualização.
- Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas: trata-se de incentivos regionais e políticas de desenvolvimento econômico vinculados, principalmente, à produção local, gerando impacto econômico e social e que, quando reinvestidos, não eram tributados para fins de imposto de renda e contribuição social antes do advento da Lei Federal nº 14.789/2023. Desde agosto de 2024 empresas do grupo obtiveram decisões favoráveis, vigentes desde então, que as desobrigam do recolhimento IRPJ e CSLL sobre os montantes apurados a título de subvenção governamental para investimento referentes aos benefícios fiscais denominados créditos presumidos de ICMS.
- Despesas não dedutíveis: referem-se predominantemente ao custo incorrido na aquisição de divisas em algumas jurisdições em que o Grupo opera, utilizadas principalmente na remessa de proventos às empresas controladoras.
- Tributação em bases universais e outros ajustes relativos a subsidiárias no exterior: demonstra o complemento de tributos sobre a renda de controladas no exterior devido no Brasil, conforme a Lei nº 12.973/2014, ajustes permanentes locais de empresas estrangeiras consolidadas no grupo, bem como efeitos oriundos de algumas destas empresas cuja moeda funcional difere da moeda de apuração de tributos.
- Incentivo relativo ao imposto de renda: refere-se predominantemente a incentivos fiscais relativos ao imposto de renda concedidos pelo Governo Federal para fomentar o desenvolvimento regional em algumas áreas do Norte e Nordeste do país e ao PAT (Programa de Alimentação do Trabalhador). Esses incentivos são registrados no resultado conforme o regime de competência e parcialmente destinados à conta de reservas de incentivos fiscais, conforme naturezas apresentadas no item [14.3.1] "Incentivos fiscais" da nota 14 - *Patrimônio Líquido*.
- Imposto de renda retido na fonte: refere-se a montantes de imposto de renda retido na fonte, principalmente relacionados a dividendos a distribuir de subsidiárias localizadas no

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



exterior, sempre que aplicável conforme a legislação tributária local. Os valores registrados em 2026 referem-se, principalmente, ao imposto de renda retido na fonte calculado sobre lucros apurados em 2026.

- Dedutibilidade de juros sobre o capital próprio ("JCP"): segundo a legislação brasileira, as empresas têm a opção de remunerar seus sócios via pagamento de JCP, cujos montantes são impactados pelo resultado tributável, reservas de lucro da Companhia e pela taxa de juros de longo prazo ("TJLP"). Tais remunerações aos sócios são dedutíveis para fins de imposto de renda.
- Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação): a subsidiária da Companhia na Argentina, por operar em economia hiperinflacionária, está sujeita a atualização monetária de ativos e passivos (não monetários), patrimônio líquido e demonstração de resultados, o que por vezes implica reflexos na alíquota efetiva consolidada e variação entre períodos.

9 INVESTIMENTOS

9.1 Movimentação dos investimentos

Movimentação dos investimentos mantidos pela Controladora em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*), diretos e indiretos:

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo no início do período	96.948.120	105.071.657
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto ⁽ⁱ⁾	3.264.566	9.978.136
Dividendos recebidos e a receber	[6.064.208]	[7.146.925]
Efeito de conversão de investimentos em controladas ⁽ⁱⁱ⁾	[5.516.198]	[9.809.840]
Ganhos/(perdas) atuariais	-	21.516
Reserva de <i>hedge</i> em controladas	[50.818]	[898.243]
Pagamento baseado em ações em controladas	124.414	[20.668]
Aporte/(redução) de capital em controladas	[714.488]	[2.633.435]
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1.399.900	2.377.265
Outros	[128.441]	8.657
Saldo no final do período	89.262.847	96.948.120

(i) O total não contempla o resultado da equivalência patrimonial de investidas com passivo a descoberto, de R\$[4.958] em 30 de junho de 2026 (R\$6.464 em 31 de dezembro de 2025), o qual está contemplado na rubrica de outros passivos no balanço patrimonial. Adicionalmente, contempla o efeito da desconsolidação de subsidiárias.

(ii) Efeito líquido da valorização/(desvalorização) dos investimentos em controladas em relação à moeda Real.

(iii) Efeito de hiperinflação de investida na Argentina, da rubrica de Lucros Acumulados.

10 IMOBILIZADO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo imobilizado	12.210.736	12.778.977	23.015.548	24.617.947
Ativo de direito de uso	1.213.617	1.400.064	2.628.661	3.026.370
	13.424.353	14.179.041	25.644.209	27.644.317



Notas Explicativas
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



10.1 Movimentação do valor contábil líquido do imobilizado

Controladora

Valor contábil	Saldo em 31/12/2024	Aquisições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Transf.	Saldo em 31/12/2025	Acumulado		
							Custo	Depreciação	Total
Terrenos e edifícios	4.731.629	-	(262.172)	(135)	548.278	5.017.600	8.815.381	(3.797.781)	5.017.600
Instalações e equipamentos	5.943.476	522	(2.043.643)	(2.398)	2.094.722	5.992.679	26.868.374	(20.875.695)	5.992.679
Utensílios e acessórios	677.517	1.578	(252.568)	(1.098)	240.409	665.838	4.095.553	(3.429.715)	665.838
Em construção	1.435.731	2.544.980	-	-	(2.877.851)	1.102.860	1.102.860	-	1.102.860
Total	12.788.353	2.547.080	(2.558.383)	(3.631)	5.558	12.778.977	40.882.168	(28.103.191)	12.778.977

Valor contábil	Saldo em 31/12/2025	Aquisições	Deprec.	Alienações/ Baixas	Transf.	Saldo em 30/06/2026	Acumulado		
							Custo	Depreciação	Total
Terrenos e edifícios	5.017.600	-	(141.271)	(3.489)	187.909	5.060.749	8.999.250	(3.938.501)	5.060.749
Instalações e equipamentos	5.992.679	802	(943.787)	(17.402)	723.446	5.755.738	27.286.039	(21.530.301)	5.755.738
Utensílios e acessórios	665.838	-	(130.830)	(2.467)	173.916	706.457	4.184.583	(3.478.126)	706.457
Em construção	1.102.860	679.413	-	-	(1.094.481)	687.792	687.792	-	687.792
Total	12.778.977	680.215	(1.215.888)	(23.358)	(9.210)	12.210.736	41.157.664	(28.946.928)	12.210.736



Notas Explicativas
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Consolidado

Valor contábil	Saldo em 31/12/2024	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Aquisições	Deprec.	Alienações/Baixas	Transf.	Reestruturação de subsidiárias (i)	Saldo em 31/12/2025	Acumulado		
										Custo	Depreciação	Total
Terrenos e edifícios	11.129.846	(1.089.380)	411.668	12.150	(463.596)	(45.497)	754.751	(118.667)	10.591.275	16.710.784	(6.119.509)	10.591.275
Instalações e equipamentos	12.555.289	(1.085.314)	358.182	375.785	(3.756.473)	(23.935)	2.997.705	(134.001)	11.287.238	47.729.517	(36.442.279)	11.287.238
Utensílios e acessórios	927.840	(60.495)	12.817	113.453	(476.269)	(8.377)	385.549	(5.448)	889.070	7.896.162	(7.007.092)	889.070
Em construção	2.521.564	(181.846)	63.867	3.613.877	-	-	(4.175.390)	8.292	1.850.364	1.850.364	-	1.850.364
Total	27.134.539	(2.417.035)	846.534	4.115.265	(4.696.338)	(77.809)	(37.385)	(249.824)	24.617.947	74.186.827	(49.568.880)	24.617.947

Valor contábil	Saldo em 31/12/2025	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Aquisições	Deprec.	Alienações/Baixas	Transf.	Reestruturação de subsidiárias (i)	Saldo em 30/06/2026	Acumulado		
										Custo	Depreciação	Total
Terrenos e edifícios	10.591.275	(410.915)	288.280	240	(242.485)	(3.553)	266.860	(60.571)	10.429.131	16.605.281	(6.176.150)	10.429.131
Instalações e equipamentos	11.287.238	(391.014)	189.034	101.784	(1.660.173)	(8.305)	1.132.874	(42.242)	10.609.196	47.540.513	(36.931.317)	10.609.196
Utensílios e acessórios	889.070	(38.177)	3.217	61.535	(225.183)	(3.289)	304.012	(5.167)	986.018	7.823.616	(6.837.598)	986.018
Em construção	1.850.364	(42.551)	16.771	974.084	-	-	(1.793.093)	(14.372)	991.203	991.203	-	991.203
Total	24.617.947	(882.657)	497.302	1.137.643	(2.127.841)	(15.147)	(89.347)	(122.352)	23.015.548	72.960.613	(49.945.065)	23.015.548

(i) Efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais, incluindo venda de subsidiária.



Notas Explicativas
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



10.2 Movimentação do valor contábil líquido do ativo de direito de uso

Controladora

Valor contábil	Saldo em 31/12/2024	Adições	Deprec.	Baixas	Saldo em 31/12/2025	Acumulado		
						Custo	Depreciação	Total
Imóveis	329.795	177.340	[119.287]	[542]	387.306	1.143.588	[756.282]	387.306
Máquinas, equipamentos e veículos	1.050.046	588.082	[501.670]	[149.691]	986.767	2.981.342	[1.994.575]	986.767
Outros	12.315	29.899	[16.023]	[200]	25.991	120.230	[94.239]	25.991
Total	1.392.156	795.321	[636.980]	[150.433]	1.400.064	4.245.160	[2.845.096]	1.400.064

Valor contábil	Saldo em 31/12/2025	Adições	Deprec.	Baixas	Saldo em 30/06/2026	Acumulado		
						Custo	Depreciação	Total
Imóveis	387.306	49.502	[64.423]	-	372.385	1.193.090	[820.705]	372.385
Máquinas, equipamentos e veículos	986.767	132.991	[254.929]	[73.392]	791.437	3.040.946	[2.249.509]	791.437
Outros	25.991	39.945	[11.087]	[5.054]	49.795	154.168	[104.373]	49.795
Total	1.400.064	222.438	[330.439]	[78.446]	1.213.617	4.388.204	[3.174.587]	1.213.617



Notas Explicativas
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Consolidado

Valor contábil	Saldo em 31/12/2024	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Adições	Deprec.	Baixas	Transf.	Reestruturação de subsidiárias (i)	Saldo em 31/12/2025	Acumulado		
										Custo	Depreciação	Total
Imóveis	1.235.289	(55.594)	7.484	697.595	(463.235)	(1.135)	(35.656)	(649)	1.384.099	3.764.191	(2.380.092)	1.384.099
Máquinas, equipamentos e veículos	1.726.325	(20.933)	608	781.748	(740.263)	(212.813)	22.944	-	1.557.616	4.487.363	(2.929.747)	1.557.616
Outros	74.041	(7.666)	2.779	73.990	(60.318)	(447)	2.276	-	84.655	277.870	(193.215)	84.655
Total	3.035.655	(84.193)	10.871	1.553.333	(1.263.816)	(214.395)	(10.436)	(649)	3.026.370	8.529.424	(5.503.054)	3.026.370

Valor contábil	Saldo em 31/12/2025	Efeito de conversão de balanço	Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	Adições	Deprec.	Baixas	Reestruturação de subsidiárias (i)	Saldo em 30/06/2026	Acumulado		
									Custo	Depreciação	Total
Imóveis	1.384.099	(27.172)	1.521	154.305	(224.069)	(246)	-	1.288.438	3.797.573	(2.509.135)	1.288.438
Máquinas, equipamentos e veículos	1.557.616	(9.590)	(316)	167.795	(384.733)	(116.930)	(2.294)	1.211.548	4.507.590	(3.296.042)	1.211.548
Outros	84.655	(2.686)	1.455	83.377	(30.003)	(7.732)	(391)	128.675	340.943	(212.268)	128.675
Total	3.026.370	(39.448)	2.660	405.477	(638.805)	(124.908)	(2.685)	2.628.661	8.646.106	(6.017.445)	2.628.661

(i) Efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais, incluindo venda de subsidiária.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



11 CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores	12.793.434	13.815.787	19.540.986	22.596.092
Partes relacionadas	3.617.954	2.867.768	1.184.208	1.146.743
Passivo circulante	16.411.388	16.683.555	20.725.194	23.742.835
Fornecedores	77.955	46.841	89.753	67.682
Partes relacionadas	19.651.654	25.740.359	148.819	245.277
Passivo não circulante	19.729.609	25.787.200	238.572	312.959
Total	36.140.997	42.470.755	20.963.766	24.055.794

O ajuste a valor presente referente às obrigações registradas no contas a pagar em 30 de junho de 2026 totaliza R\$256.771 (R\$229.562 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e R\$273.040 (R\$243.031 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado.

As controladas da Companhia na Argentina, Chile e Panamá possuem transações de desconto de duplicatas com endosso (securitização do contas a pagar) com fornecedores no montante de R\$131.226 em 30 de junho de 2026 (R\$20.247 em 31 de dezembro de 2025), reportados no Consolidado. Em geral, referidas transações de desconto acontecem por imposições legais existentes nestas jurisdições. Estas transações mantêm suas características comerciais, uma vez que não há alteração nas condições previamente estabelecidas (valor, prazo, contraparte etc.) e fica a exclusivo critério do fornecedor realizar a antecipação de seus recebíveis, portanto, estas operações não resultam em nenhuma obrigação adicional à Companhia.

Os valores que a Controladora tem a pagar a partes relacionadas correspondem, principalmente, a contratos de mútuo celebrados com controladas integrais da Companhia, cuja variação decorre de efeitos cambiais, da liquidação de contratos existentes e da celebração de novos contratos não liquidados durante o período.

12 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos bancários com garantia	17.580	16.069	17.580	18.831
Outros empréstimos com garantia	117.001	135.510	117.001	135.510
Arrendamentos	495.680	525.724	939.021	1.012.984
Passivo circulante	630.261	677.303	1.073.602	1.167.325
Empréstimos bancários com garantia	63.291	80.870	63.291	80.870
Outros empréstimos com garantia	164.367	176.067	164.367	176.067
Arrendamentos	689.654	829.959	1.647.700	1.962.662
Passivo não circulante	917.312	1.086.896	1.875.358	2.219.599
Total	1.547.573	1.764.199	2.948.960	3.386.924

Informações adicionais com relação à exposição da Companhia aos riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e o cronograma de desembolsos estão divulgadas na nota 21 - *Instrumentos financeiros e riscos*.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



12.1 Cláusulas contratuais (*covenants*)

No período de seis meses encerrado em 30 de junho de 2026, assim como em 31 de dezembro de 2025, e até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, não ocorreram eventos de inadimplência, quebra de cláusulas de *covenants* ou alterações contratuais significativas que resultassem em mudanças dos termos de pagamentos dos contratos de empréstimos e financiamentos.

12.2 Contratos de arrendamento por prazo e taxa de desconto (Brasil)

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ["*spread*" de crédito]. Os *spreads* foram obtidos por meio de sondagens junto a instituições financeiras. A tabela a seguir evidencia a média ponderada das taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos vigentes:

Prazos	Taxa % a.a.	
	30/06/2026	31/12/2025
2026 - 2030	12,50%	12,23%
2031 - 2040	13,18%	12,94%

13 PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

A Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos administrativos, judiciais e em arbitragens decorrentes do curso normal dos negócios. A avaliação do prognóstico de perda, realizada pela Companhia com suporte de seus assessores legais, leva em consideração as chances da posição da Companhia e de suas subsidiárias ser aceita ao final do processo, tendo em vista a legislação aplicável, a jurisprudência acerca do tema e os elementos de prova existentes. Devido à sua natureza, tais processos envolvem incertezas a eles inerentes, incluindo, mas não limitado a decisões de cortes e tribunais, acordos entre as partes envolvidas e ações governamentais e, como consequência disso, a Administração não pode, no estágio atual, estimar o tempo exato de resolução desses temas.

13.1 Provisões

Os processos considerados como prováveis de perda estão totalmente provisionados, nos termos do CPC 25/IAS 37 - *Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes*, e possuem natureza tributária, cível ou trabalhista. São considerados prováveis de perda os processos em que há jurisprudência consolidada ou vinculante de forma desfavorável à tese defendida pela Companhia e suas subsidiárias, ou, em se tratando de discussão fática ou probatória, quando a Companhia e suas subsidiárias não possuem os elementos de prova necessários e suficientes para provar o direito alegado.

13.1.1 Principais processos com probabilidade de perda provável

Tributos sobre vendas: a Companhia e suas subsidiárias possuem no Brasil diversos processos administrativos e judiciais referentes aos tributos ICMS, IPI, PIS e COFINS considerados como prováveis de perda. Estes processos envolvem compensações, suposta insuficiência de recolhimento de tributos, apropriação de créditos tributários, entre outros.

Trabalhistas: a Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos trabalhistas considerados como prováveis de perda, envolvendo ex-empregados, inclusive aqueles de empresas prestadoras de serviços terceirizados. Tais processos envolvem principalmente horas extras, seus reflexos e respectivos encargos.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Cíveis: a Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos cíveis considerados como prováveis de perda. A parcela mais relevante desses processos foi ajuizada por ex-distribuidores, principalmente no Brasil, e trata, em sua maioria, de pedidos de indenização pelo término da relação contratual de distribuição com a Companhia.

Demais tributos: referem-se a provisões para processos que tratam de outros tributos não relacionados à tributação sobre vendas ou sobre a renda. Os tratamentos fiscais incertos relativos a tributos incidentes sobre o lucro com prognóstico de perda provável têm seus valores reportados diretamente na rubrica de *imposto de renda e contribuição social a recolher*, nos termos da ICPC 22/IFRIC 23 - *Incertezas sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*.

13.1.2 Movimentação das provisões

	Controladora				
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais tributos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	280.408	120.422	343.890	154.226	898.946
Provisões constituídas	393.146	193.470	245.738	261.114	1.093.468
Provisões utilizadas	(121.837)	(139.814)	(157.151)	(44.808)	(463.610)
Provisões revertidas	(92.842)	(35.155)	(171.338)	(20.647)	(319.982)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	458.875	138.923	261.139	349.885	1.208.822
Provisões constituídas	42.253	85.497	21.318	42.571	191.639
Provisões utilizadas	(60.127)	(57.349)	(9.148)	(1.330)	(127.954)
Provisões revertidas	(105.959)	(22.813)	(1.830)	(74)	(130.676)
Saldo em 30 de junho de 2026	335.042	144.258	271.479	391.052	1.141.831

	Consolidado				
	Tributos sobre vendas	Trabalhistas	Cíveis	Demais tributos	Reestruturação ⁽ⁱ⁾
Saldo em 31 de dezembro de 2024	325.906	195.110	372.021	214.206	4.572
Efeito de conversão de balanço	-	(1.955)	(7.372)	(7.435)	(301)
Provisões constituídas	423.011	285.111	273.018	275.282	23.348
Provisões utilizadas	(129.832)	(211.490)	(165.833)	(42.501)	(22.511)
Provisões revertidas	(93.989)	(49.884)	(174.778)	(34.649)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	525.096	216.892	297.056	404.903	5.108
Efeito de conversão de balanço	-	(862)	(1.145)	(2.191)	(322)
Provisões constituídas	48.921	129.990	27.589	44.195	2.096
Provisões utilizadas	(60.973)	(79.746)	(10.544)	(1.856)	(6.322)
Provisões revertidas	(106.092)	(43.696)	(17.467)	(885)	-
Saldo em 30 de junho de 2026	406.952	222.578	295.489	444.166	560

(i) As provisões de reestruturação estão principalmente relacionadas a melhorias organizacionais, redimensionamento e esforços de digitalização do Grupo

13.1.3 Expectativa de desembolso das provisões

	31/12/2025			31/12/2025		
	Controladora			Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Tributos sobre vendas	118.742	340.133	458.875	124.282	400.814	525.096
Trabalhistas	64.668	74.255	138.923	99.389	117.503	216.892
Cíveis	66.162	194.977	261.139	81.425	215.631	297.056
Demais tributos	260.909	88.976	349.885	261.161	143.742	404.903
Total de provisão para disputas e litígios	510.481	698.341	1.208.822	566.257	877.690	1.443.947
Reestruturação ⁽ⁱ⁾	-	-	-	5.108	-	5.108
Total das provisões	510.481	698.341	1.208.822	571.365	877.690	1.449.055

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	30/06/2026			30/06/2026		
	Controladora			Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Tributos sobre vendas	142.589	192.453	335.042	197.633	209.319	406.952
Trabalhistas	75.792	68.466	144.258	114.022	108.556	222.578
Cíveis	64.383	207.096	271.479	84.977	210.512	295.489
Demais tributos	263.620	127.432	391.052	264.967	179.199	444.166
Total de provisão para disputas e litígios	546.384	595.447	1.141.831	661.599	707.586	1.369.185
Reestruturação ⁽ⁱ⁾	-	-	-	560	-	560
Total das provisões	546.384	595.447	1.141.831	662.159	707.586	1.369.745

(i) As provisões de reestruturação estão principalmente relacionadas a melhorias organizacionais, redimensionamento e esforços de digitalização do Grupo.

O prazo estimado para liquidação das provisões foi baseado na melhor estimativa da Administração em conjunto com seus assessores legais internos e externos na data destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

13.2 Contingências

A Companhia e suas subsidiárias mantêm discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a certas posições fiscais adotadas na apuração do IRPJ e da CSLL, cuja análise atual de prognóstico, com base na avaliação da Administração, é de que serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância, considerando a regular observância da legislação tributária, jurisprudência e provas produzidas, em linha com as disposições da ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*. O Grupo também tem ações de natureza principalmente tributária, relacionadas a outros tributos, que envolvem riscos de perda possível, conforme classificação de prognóstico da Administração. Para esses tratamentos fiscais incertos e contingências possíveis não há provisão constituída, em virtude da avaliação de prognóstico realizada, conforme composição e estimativas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL	75.804.766	69.922.139	78.000.854	72.201.276
ICMS e IPI	27.572.789	26.855.926	29.577.012	28.810.054
PIS e COFINS	1.497.461	1.442.997	1.947.187	1.876.543
Outros	2.613.771	2.591.096	3.669.580	3.046.204
	107.488.787	100.812.158	113.194.633	105.934.077

As contingências com prognóstico de perda remota não são divulgadas, em virtude de ser remota a possibilidade de ocorrer qualquer desembolso na liquidação, em linha com o CPC 25/IAS 37 - *Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes*.

A Companhia e suas subsidiárias possuem apólices de seguros-garantia e cartas fianças para alguns processos judiciais, as quais são apresentadas como garantia em processos cíveis, trabalhistas e tributários.

13.2.1 Principais processos com probabilidade de perda possível

A variação no montante de contingências reportadas diz respeito majoritariamente ao incremento decorrente de atualização monetária. Além disso, os principais processos classificados com probabilidade de perda possível, que tiveram movimentações relevantes entre 31 de dezembro de 2025 e 30 de junho de 2026, estão sumarizados nos quadros abaixo, em conjunto com suas respectivas estimativas de valores envolvidos nos casos.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro Conforme aplicação do ICPC 22/IFRIC 23 (nota explicativa 8.1 - Imposto de renda e contribuição social)		Estimativa (em milhões de reais)	
#	Descrição dos principais processos	30/06/2026	31/12/2025
1	Dedutibilidade de despesa do JCP Durante o exercício de 2013, conforme aprovado em Assembleia, a Companhia implementou uma reestruturação societária com objetivo de simplificar sua estrutura e unificar suas classes de ações, dentre outros. Um dos passos desta reestruturação envolveu a troca de ações e subsequente incorporação das ações de sua controlada Companhia de Bebidas das Américas na Ambev S.A. Como uma das consequências desta operação, a Ambev S.A. reconheceu em seus registros contábeis a contrapartida da diferença entre o valor de suas ações emitidas para referida troca e o valor patrimonial das ações da controlada no patrimônio líquido, nos termos do IFRS 10/CPC 36 e ICPC09, na rubrica ajustes de avaliação patrimonial. Em decorrência dessa operação societária, a Ambev tem recebido, desde o ano de 2019, autuações da Receita Federal do Brasil ("RFB") referentes à dedução dos Juros sobre Capital Próprio, tendo sido objeto de autuação os anos-calendário de 2014 a 2021. Os questionamentos referem-se, primordialmente, aos efeitos contábeis e societários da reestruturação societária efetuada pela Companhia no ano de 2013, e seus impactos no incremento do cálculo do limite da dedutibilidade do JCP. Em todos os casos a Companhia obteve decisão parcialmente favorável em primeira instância administrativa e, em face dessas decisões, a Ambev interpôs recursos voluntários para análise dos casos pelo Conselho Administrativo de Recursos Fiscais ("CARF"). Nos autos de infração relacionados ao ano-calendário de 2014 e aos anos-calendário de 2017 a 2021, os recursos voluntários apresentados pela Companhia aguardam julgamento pelo CARF e a parcela favorável das decisões de primeira instância administrativa deverá ser submetida a reexame obrigatório perante este tribunal. Em relação ao auto de infração referente aos anos-calendários de 2015 e 2016, em maio de 2024, a Companhia obteve decisão desfavorável quanto ao mérito da discussão, mas favorável quanto à multa exigida pelo Fisco, na medida em que restou afastada a aplicação da multa qualificada no caso. Em dezembro de 2024, a Companhia foi intimada da decisão, tornando-se definitivo o êxito quanto à parcela favorável, e apresentou o recurso cabível ao CARF. Em outubro de 2025, a Companhia foi intimada da decisão desfavorável do CARF e apresentou recursos (i) à Câmara Superior de Recursos Fiscais ("CSRF"), em relação ao mérito principal da autuação (ii) à esfera judicial para uma parcela da discussão envolvendo o ano-calendário de 2015. Em dezembro 2025, a Companhia obteve decisão desfavorável em primeira instância que não analisou o mérito dessa parcela da discussão por entender que dependia da análise de mérito principal. A Companhia continuará discutindo o caso na esfera judicial. Em abril de 2026, a CSRF não aceitou o recurso quanto ao mérito principal da autuação, a Companhia ingressou com medida judicial para discussão da matéria e aguarda decisão em primeira instância judicial. O valor atualizado deste tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, já autuado, é de aproximadamente R\$32,8 bilhões em 30 de junho de 2026 (R\$30,8 bilhões em 31 de dezembro de 2025). Em virtude da avaliação das chances de perda, não houve provisão realizada no período. Este tratamento fiscal incerto, conforme ICPC 22/IFRIC 23, continuou a ser aplicado pela Ambev e impactou os anos-calendário subsequentes aos autuados [2022 e 2023], em que a Companhia igualmente distribuiu JCP e os deduziu da base tributável do seu Imposto de Renda. Dessa maneira, caso a dedutibilidade dos JCP também venha a ser questionada no futuro, nas mesmas bases e com os mesmos fundamentos dos autos de infração referidos, a Companhia estima que o desdobramento dessas eventuais novas discussões seja consistente com o período já autuado. Em dezembro de 2023, foi convertida em Lei (nº 14.789/2023) a MP 1.185, de agosto de 2023, que alterou a base de cálculo dos JCP a partir de 1º de janeiro de 2024, fazendo com que este tratamento fiscal incerto esteja limitado aos JCP calculados conforme disposições anteriores à vigência da referida Lei.	32.786	30.782
2	Glosa de créditos de impostos pagos no exterior Desde 2014 a Companhia e suas subsidiárias vem recebendo autuações para a cobrança de IRPJ e CSLL, relativas aos anos-calendários de 2007 em diante, que glosam a utilização de créditos de imposto de renda pago no exterior por suas empresas controladas. Por considerar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. Em novembro de 2019, foi proferida decisão favorável definitiva pelo CARF cancelando a autuação com relação a um dos casos, que abarcava o ano-calendário de 2010. Para os casos envolvendo os anos-calendários de 2015 e 2016, a Companhia recebeu decisões desfavoráveis, na esfera administrativa, em três dos quatro processos. A Companhia ingressou com medida judicial para discussão da matéria e aguarda decisão em primeira instância judicial. Em julho de 2024, o CARF proferiu decisão favorável no caso envolvendo o ano-calendário de 2012 que, em março de 2026, se tornou definitiva, resultando no cancelamento integral da autuação. Em 2024, o CARF também proferiu decisão desfavorável relacionada a formalidades probatórias em um caso separado que discutia a matéria para esse mesmo ano-calendário (i.e., 2012) e a Companhia ingressou com medida judicial, que aguarda decisão em primeira instância. Em janeiro de 2025, a Companhia recebeu novas autuações relativas ao ano-calendário de 2019 e apresentou defesas administrativas, as quais foram julgadas improcedentes pela Delegacia da Receita Federal ("DRJ") em setembro de 2025, tendo a Companhia apresentado os respectivos recursos voluntários ao CARF. Em 2026, a Companhia recebeu novas autuações relativas aos anos-calendários de 2018, 2020 e 2023 e apresentou defesa à DRJ que aguarda julgamento. Em relação aos processos que discutem os demais anos-calendários, a Companhia aguarda decisões nas esferas administrativa e judicial. Ainda com relação ao tema, foram lavrados autos de infração exigindo multa isolada devido à suposta ausência de pagamento mensal do IRPJ e CSLL, em razão da utilização de créditos de imposto de renda pago por controladas no exterior referente aos anos calendários de 2015 a 2020. As autuações envolvendo os anos-calendários 2015 a 2019 foram analisadas pelo CARF e foram proferidas decisões desfavoráveis para a Companhia, exceto para o auto de infração	23.622	19.091

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	relacionado ao ano-calendário 2017, no qual foi proferida decisão favorável para a Companhia. Todas as decisões ainda não são finais e foram objeto de recurso para a CSRF pela Companhia e pelas autoridades fiscais. Em junho de 2026, a Companhia recebeu decisão desfavorável da DRJ relativa à autuação envolvendo o ano-calendário 2020 e apresentará recurso ao CARF. O valor atualizado deste tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, já atuado, é de aproximadamente R\$23,6 bilhões em 30 de junho de 2026 (R\$19,1 bilhões em 31 de dezembro de 2025) e, em virtude de sua classificação de perda, não houve provisão no período. O referido tratamento fiscal incerto, conforme ICPC 22/IFRIC 23, quanto aos créditos de imposto de renda pago no exterior, continuou a ser aplicado pela Companhia e impactou os anos-calendários de 2021-2025. Caso ocorram novos questionamentos no futuro, nas mesmas bases e com os mesmos fundamentos dos autos de infração referidos, a Companhia estima que o desdobramento dessas eventuais novas discussões seja consistente com os períodos já atuados.		
3	Lucros auferidos no exterior Desde 2005, a Companhia e algumas de suas subsidiárias têm recebido autuações por parte da RFB com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior, sob diversos fundamentos. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. Em 2022 e 2023, o CARF proferiu decisões favoráveis e parcialmente favoráveis à Companhia referente aos anos calendários de 2012 e 2014. As decisões proferidas cancelaram parte das autuações reconhecendo como parcialmente corretos os cálculos realizados pela Companhia em relação ao lucro tributável no Brasil das empresas domiciliadas no exterior, bem como a impossibilidade de o Fisco brasileiro desconsiderar a amortização do ágio realizado por controlada no exterior. Parte dessas decisões representaram êxito definitivo no valor aproximado de R\$1 bilhão em 30 de setembro de 2024, que foi reduzido da contingência possível. Em agosto de 2024, a Ambev recebeu decisão parcialmente favorável proferida pela primeira instância administrativa, referente ao ano-calendário de 2018, a Companhia e a autoridade fiscal apresentaram recursos perante o CARF. Em novembro de 2024 a Ambev recebeu nova autuação referente ao ano calendário de 2019 e apresentou defesa, tendo obtido decisão parcialmente favorável em primeira instância administrativa. A Companhia apresentou recurso em face da parcela desfavorável da decisão, a qual aguarda julgamento pelo CARF. Em dezembro de 2025, a Companhia recebeu nova autuação referente ao ano-calendário de 2020, e apresentou defesa à DRJ. Em junho de 2026, a DRJ proferiu decisão parcialmente favorável. Essa decisão não é definitiva, tendo a Companhia e as autoridades fiscais apresentado recursos ao CARF. Nos processos em trâmite na esfera judicial, a Companhia possui decisões favoráveis, sujeitas a reexame pela instância superior. O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, já atuado, é de aproximadamente R\$7,1 bilhões em 30 de junho de 2026 (R\$8,0 bilhões em 31 de dezembro de 2025). Este tratamento fiscal incerto, conforme ICPC 22/IFRIC 23, continuou a ser aplicado pela Companhia e impactou anos-calendário subsequentes aos atuados (2021-2025). Caso ocorram novos questionamentos no futuro, nas mesmas bases e com os mesmos fundamentos dos autos de infração referidos, a Companhia estima que o desdobramento dessas eventuais novas discussões seja consistente com os períodos já atuados.	7.083	7.996
	Tributos indiretos	Estimativa (em milhões de reais)	
#	Descrição dos principais processos	30/06/2026	31/12/2025
1	PIS/COFINS - Outros créditos Em 2022 a Ambev recebeu auto de infração e despachos decisórios relacionados à apropriação de crédito de PIS/COFINS. As autoridades fiscais sustentam, principalmente, que (i) alguns créditos apropriados pela Companhia não teriam relação com o processo produtivo e que (ii) não teria sido comprovado adequadamente o direito à utilização dos referidos créditos. Em relação ao auto de infração, após julgamento parcialmente favorável em primeira instância administrativa, a Ambev interpôs recurso voluntário ao CARF, o qual, em setembro de 2024, teve o julgamento convertido em diligência. Em março de 2026, o CARF proferiu decisão parcialmente favorável à companhia no julgamento do Recurso Voluntário. Embora tenham sido acolhidas matérias relevantes, os principais temas foram decididos de forma desfavorável por voto de qualidade. Essa decisão não é final e está sujeita a recurso, sendo que a Companhia ainda aguarda intimação da decisão para avaliar os potenciais impactos e medidas cabíveis. Em relação aos despachos decisórios, ainda aguardam julgamento da primeira instância administrativa. A Companhia estima que o valor atualizado classificado como perda possível envolvido nestes processos, em 30 de junho de 2026, é de aproximadamente R\$642,0 milhões (R\$615,1 milhões em 31 de dezembro de 2025).	642	615

13.2.2 Contingências ativas

A Companhia também é parte em outros processos tributários em que figura no polo ativo e discute a possibilidade de recuperar ou deixar de recolher tributos que, no entendimento da Administração, não possuem respaldo constitucional e/ou legal para sua exigência. Conforme divulgado em sua política contábil, a Companhia não reconhece contabilmente ativos contingentes. Se a entrada de benefícios econômicos se torna provável, conforme avaliação de prognóstico conduzida por assessores jurídicos externos em conjunto com a avaliação interna da Administração, a Companhia divulga o ativo contingente. No momento em que a entrada de benefícios econômicos se torna praticamente certa, quando há, por exemplo, o trânsito em julgado da ação e o ganho pode ser estimado com segurança, o ativo

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



não é mais contingente e a Companhia o reconhece nas demonstrações contábeis do exercício em que houve a mudança de estimativa.

As contingências ativas com movimentações relevantes até 30 de junho de 2026 estão sumarizadas no quadro abaixo:

#	Descrição dos principais processos
1	Subvenção para Investimento Com o advento da Lei nº 14.789/2023, passaram a ser tributadas para fins de IRPJ/CSLL e PIS/COFINS, as subvenções governamentais relativas aos impostos sobre vendas a partir do exercício iniciado em 2024. A esse respeito, foram ajuizadas ações judiciais questionando os aspectos legais da referida legislação. Durante os anos de 2024 e 2025, algumas empresas do Grupo obtiveram decisões judiciais favoráveis referentes aos benefícios fiscais denominados créditos presumidos de ICMS que as desobrigam, a partir dos períodos de apuração subsequentes, ao recolhimento de IRPJ/CSLL e PIS/COFINS, tendo refletido, até 30 de junho de 2026, em valores acumulados aproveitados de R\$244 milhões e R\$700 milhões, respectivamente.

14 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

14.1 Capital social

Em 30 de junho de 2026, o capital social autorizado, totalmente subscrito e integralizado, no montante de R\$58.307.362 (R\$58.275.696 em 30 de junho de 2025), era composto de 15.763.665 ações ordinárias (15.761.639 em 30 de junho de 2025), escriturais, nominativas, sem valor nominal, assim distribuídas:

Acionistas	30/06/2026		30/06/2025	
	Milhares de ações ordinárias	%	Milhares de ações ordinárias	%
Interbrew International GmbH	8.441.666	53,56%	8.441.666	53,56%
Ambrew S.A.R.L.	1.287.715	8,17%	1.287.700	8,17%
Fundação Zerenner	1.609.987	10,21%	1.609.987	10,21%
Mercado	4.113.427	26,08%	4.252.857	26,98%
Tesouraria	310.870	1,97%	169.429	1,07%
	15.763.665	100,00%	15.761.639	100,00%

	30/06/2026		30/06/2025	
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais
No início do período	15.761.639	58.275.079	15.757.657	58.226.036
Aumento de capital ⁽ⁱ⁾	2.026	32.283	3.982	49.660
No final do período	15.763.665	58.307.362	15.761.639	58.275.696

(i) Aumento de capital realizado por meio da emissão de ações, em conexão com programas de pagamento baseado em ações.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



14.2 Reservas de capital

	Reservas de capital				Total
	Ações em tesouraria	Prêmio na emissão de ações	Outras reservas de capital	Pagamentos baseados em ações	
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(1.332.743)	53.662.811	700.898	2.305.444	55.336.410
Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria, pagamentos baseados em ações e outros	(1.740.750)	-	-	72.094	(1.668.656)
Saldo em 30 de junho de 2025	(3.073.493)	53.662.811	700.898	2.377.538	53.667.754

	Reservas de capital				Total
	Ações em tesouraria	Prêmio na emissão de ações	Outras reservas de capital	Pagamentos baseados em ações	
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(2.947.613)	53.662.811	700.898	2.365.289	53.781.385
Recompra de ações, resultado de ações em tesouraria, pagamentos baseados em ações e outros	(2.662.781)	-	-	56.295	(2.606.486)
Saldo em 30 de junho de 2026	(5.610.394)	53.662.811	700.898	2.421.584	51.174.899

14.2.1 Recompra de ações e resultado de ações em tesouraria

As ações em tesouraria abrangem as ações de emissão própria readquiridas pela Companhia e o resultado de ações em tesouraria, que se refere aos ganhos e perdas relacionados à realização das transações de pagamentos baseados em ações e outros. Segue abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Compra/(Alienação)		Resultado sobre ações em tesouraria	Total ações em tesouraria
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de reais	Milhares de reais
Saldo em 01 de janeiro de 2025	29.807	(365.626)	(967.117)	(1.332.743)
Recompra de Ações	146.902	(1.831.124)	-	(1.831.124)
Pagamento baseado em Ações	(7.280)	84.294	-	84.294
Resultado em Ações	-	-	6.080	6.080
Saldo em 30 de junho de 2025	169.429	(2.112.456)	(961.037)	(3.073.493)

	Compra/(Alienação)		Resultado sobre ações em tesouraria	Total ações em tesouraria
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de reais	Milhares de reais
Saldo em 01 de janeiro de 2026	145.113	(1.836.585)	(1.111.028)	(2.947.613)
Recompra de Ações	171.482	(2.751.334)	-	(2.751.334)
Pagamento baseado em Ações	(5.725)	70.257	-	70.257
Resultado em Ações	-	-	18.296	18.296
Saldo em 30 de junho de 2026	310.870	(4.517.662)	(1.092.732)	(5.610.394)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



14.3 Reservas de lucros

	Reservas de lucros			
	Reserva de investimentos	Reserva legal	Incentivos fiscais	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	36.125.152	4.456	17.507.411	53.637.019
Reserva de incentivos fiscais	(496.600)	-	-	(496.600)
Saldo em 30 de junho de 2025	35.628.552	4.456	17.507.411	53.140.419

	Reservas de lucros			
	Reserva de investimentos	Reserva legal	Incentivos fiscais	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	36.337.370	4.456	17.880.252	54.222.078
Saldo em 30 de junho de 2026	36.337.370	4.456	17.880.252	54.222.078

Não houve movimentação nas reservas de lucros no segundo trimestre de 2026.

14.3.1 Incentivos fiscais

Os incentivos fiscais reconhecidos pela Companhia em seu patrimônio líquido, na conta de reserva de lucros, em geral, estão relacionados a programas de desenvolvimento industrial que objetivam promover o incremento da geração de emprego, a descentralização regional, além de complementar e diversificar a matriz industrial de algumas regiões e estados brasileiros. Nesses estados, os prazos de carência e fruição são previstos nos respectivos atos normativos e nos atos concessivos, a depender de sua natureza, e, quando existentes, as condições atreladas referem-se a fatos sob controle da Companhia. O tratamento tributário dispensado aos incentivos estaduais obedece às previsões contidas nas legislações federais, estaduais e municipais vigentes, em especial na Lei Complementar Federal nº 160/2017 e no Convênio CONFAZ nº 190/2017. Com a revogação do artigo 30 da Lei Federal nº 12.973/14 pela Lei Federal nº 14.789/23, os incentivos estaduais de crédito presumido de ICMS deixaram de ser destinados à reserva de incentivos fiscais, a partir de 2024. Os demais incentivos fiscais continuam a ser destinados à reserva.

14.3.2 Juros sobre o capital próprio e dividendos

Evento	Aprovação	Provento	Data pagamento	Exercício	Espécie e Classe de ação	Valor do provento por ação	Valor total do provento
RCA	04/05/2026	Juros sobre o capital próprio	até 31/12/2026	2026	ON	0,0449	694.639
							694.639

Distribuição de juros sobre o capital próprio – deliberação maio/26: em reunião realizada no dia 04 de maio de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio, no valor bruto de R\$0,0449 por ação da Companhia, correspondente a um valor líquido de R\$0,0370 por ação, após a incidência de imposto de renda na forma da legislação vigente ("JCP Maio 2026"). O JCP Maio 2026 não será imputado ao dividendo mínimo obrigatório do exercício e foi calculado com base no lucro do exercício e nos saldos disponíveis no balanço extraordinário com data-base de 31 de março de 2026. A distribuição do JCP Maio 2026 será tributada na forma da legislação em vigor. Referido pagamento será realizado até 31 de dezembro de 2026, em data a ser definida pela Administração da Companhia

Notas Explicativas DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



14.4 Ajustes de avaliação patrimonial

	Ajustes de avaliação patrimonial							
	Reservas de conversão	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/(perdas) atuariais	Ganhos/(perdas) de participação	Outros movimentos	Combinação de negócios	Ajustes contábeis de transações entre sócios	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	6.121.951	1.248.882	(602.521)	74.007	(94.246)	156.091	(75.461.490)	(68.557.326)
Resultado Abrangente:	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	(7.030.017)	-	-	-	-	-	-	(7.030.017)
Hedge de fluxo de caixa	-	(1.346.338)	-	-	-	-	-	(1.346.338)
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	(1.000)	-	-	-	-	(1.000)
Resultado abrangente do período	(7.030.017)	(1.346.338)	(1.000)	-	-	-	-	(8.377.355)
Ganhos/(perdas) de participação	-	-	-	1.825	-	-	-	1.825
Imposto sobre dividendos fictos	-	-	-	-	(4.196)	-	-	(4.196)
Saldo em 30 de junho de 2025	(908.066)	(97.456)	(603.521)	75.832	(98.442)	156.091	(75.461.490)	(76.937.052)

	Ajustes de avaliação patrimonial							
	Reservas de conversão	Hedge de fluxo de caixa	Ganhos/(perdas) atuariais	Ganhos/(perdas) de participação	Outros movimentos	Combinação de negócios	Ajustes contábeis de transações entre sócios	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(2.713.332)	350.639	(614.411)	85.732	(155.909)	156.091	(75.473.313)	(78.364.503)
Resultado Abrangente:								
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	(4.500.708)	-	-	-	-	-	-	(4.500.708)
Hedge de fluxo de caixa	-	(50.818)	-	-	-	-	-	(50.818)
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	841	-	-	-	-	841
Resultado abrangente do período	(4.500.708)	(50.818)	841	-	-	-	-	(4.550.685)
Saldo em 30 de junho de 2026	(7.214.040)	299.821	(613.570)	85.732	(155.909)	156.091	(75.473.313)	(82.915.188)

Notas Explicativas
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



15 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

[a] Segmentos reportáveis – períodos de seis meses findos em 30 de junho :

	Brasil		CAC		América Latina - Sul		Canadá		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita líquida	25.106.203	23.276.147	4.562.724	5.441.498	8.262.259	8.831.284	4.682.213	5.038.643	42.613.399	42.587.572
Custo dos produtos vendidos	(12.341.105)	(11.588.020)	(1.945.074)	(2.502.219)	(4.358.991)	(4.777.639)	(1.936.877)	(2.123.977)	(20.582.047)	(20.991.855)
Lucro bruto	12.765.098	11.688.127	2.617.650	2.939.279	3.903.268	4.053.645	2.745.336	2.914.666	22.031.352	21.595.717
Despesas logísticas	(3.117.838)	(3.031.349)	(400.676)	(444.846)	(1.150.267)	(1.128.412)	(801.158)	(852.435)	(5.469.939)	(5.457.042)
Despesas comerciais	(2.617.952)	(2.404.919)	(336.860)	(382.630)	(798.912)	(873.188)	(583.821)	(582.096)	(4.337.545)	(4.242.833)
Despesas administrativas	(1.932.535)	(1.819.957)	(178.291)	(237.761)	(408.548)	(485.450)	(272.673)	(372.026)	(2.792.047)	(2.915.194)
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.345.623	1.175.584	(12.860)	(2.900)	21.024	16.382	11.401	11.987	1.365.188	1.201.053
Itens não usuais	(10.981)	(17.299)	79.833	(4.824)	(61.119)	(34.397)	(2.096)	(16.055)	5.637	(72.575)
Lucro operacional	6.431.415	5.590.187	1.768.796	1.866.318	1.505.446	1.548.580	1.096.989	1.104.041	10.802.646	10.109.126
Resultado financeiro líquido	(1.081.707)	(972.154)	(126.430)	(241.568)	(306.807)	(579.296)	(27.706)	(37.349)	(1.542.650)	(1.830.367)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(2.943)	(2.771)	13.614	-	-	-	-	33	10.671	(2.738)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	5.346.765	4.615.262	1.655.980	1.624.750	1.198.639	969.284	1.069.283	1.066.725	9.270.667	8.276.021
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(729.383)	(290.019)	(495.165)	(471.005)	(298.453)	(479.749)	(387.423)	(440.033)	(1.910.424)	(1.680.806)
Lucro líquido do período	4.617.382	4.325.243	1.160.815	1.153.745	900.186	489.535	681.860	626.692	7.360.243	6.595.215
EBITDA	8.450.326	7.646.816	2.074.610	2.287.118	2.071.717	2.189.032	1.351.281	1.399.076	13.947.934	13.522.042
Depreciação, amortização e impairment	(2.021.854)	(2.059.400)	(292.200)	(420.800)	(566.271)	(640.452)	(254.292)	(295.002)	(3.134.617)	(3.415.654)
Resultado financeiro líquido	(1.081.707)	(972.154)	(126.430)	(241.568)	(306.807)	(579.296)	(27.706)	(37.349)	(1.542.650)	(1.830.367)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(729.383)	(290.019)	(495.165)	(471.005)	(298.453)	(479.749)	(387.423)	(440.033)	(1.910.424)	(1.680.806)
Lucro líquido do período	4.617.382	4.325.243	1.160.815	1.153.745	900.186	489.535	681.860	626.692	7.360.243	6.595.215
Margem EBITDA em %	33,7%	32,9%	45,5%	42,0%	25,1%	24,8%	28,9%	27,8%	32,7%	31,8%
Aquisição de imobilizado/intangível	869.691	1.402.121	189.531	188.337	190.421	233.738	97.089	92.158	1.346.732	1.916.354

Notas Explicativas DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



[Continuação]

	Brasil		CAC		América Latina - Sul		Canadá		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos segmentados	58.131.130	58.539.954	12.761.234	14.331.925	21.720.333	23.344.458	15.760.765	16.783.598	108.373.462	112.999.935
Eliminação entre segmentos									(2.799.149)	(3.067.549)
Ativos não segmentados ⁽ⁱ⁾									32.634.696	35.154.763
Total do ativo									138.209.009	145.087.149
Passivos segmentados	30.346.807	32.120.900	2.954.343	5.297.547	4.847.950	7.078.599	4.139.655	4.260.622	42.288.755	48.757.668
Eliminação entre segmentos									(2.799.152)	(3.067.548)
Passivos não segmentados ⁽ⁱ⁾									98.719.406	99.397.029
Total do passivo e patrimônio líquido									138.209.009	145.087.149

(i) O saldo de ativos não segmentados diz respeito, em sua maioria, a valores de caixa e equivalentes, tributos e investimentos. O saldo de passivos não segmentados, por sua vez, diz respeito primordialmente a montantes do patrimônio líquido, de tributos e derivativos.

Do total de ativos segmentados, os ativos não circulantes atribuídos ao Brasil (país de domicílio da Companhia) e ao Canadá totalizam R\$44.087.910 e R\$13.272.445, respectivamente, em 30 de junho de 2026 (R\$44.994.052 e R\$14.793.973, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025). A receita líquida atribuída às operações da Companhia na Argentina totaliza R\$3.700.968 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 (R\$4.394.929 em 30 de junho de 2025), e os ativos não circulantes segmentados atribuídos a este mesmo país totalizam R\$10.473.102 no mesmo período findo em 30 de junho de 2026 (R\$9.916.672 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



[b] Segmentos reportáveis – trimestres findos em:

	Brasil		CAC		América Latina - sul		Canadá		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita líquida	11.851.595	11.020.777	2.317.478	2.784.574	3.226.155	3.295.172	2.753.691	2.989.671	20.148.919	20.090.194
Custo dos produtos vendidos	(5.782.949)	(5.596.371)	(967.798)	(1.244.640)	(1.822.322)	(1.943.746)	(1.127.365)	(1.261.366)	(9.700.434)	(10.046.123)
Lucro bruto	6.068.646	5.424.406	1.349.680	1.539.934	1.403.833	1.351.426	1.626.326	1.728.305	10.448.485	10.044.071
Despesas logísticas	(1.534.725)	(1.452.275)	(204.213)	(221.114)	(512.852)	(456.678)	(446.075)	(450.280)	(2.697.865)	(2.580.347)
Despesas comerciais	(1.445.561)	(1.273.405)	(165.742)	(193.938)	(389.150)	(375.472)	(334.937)	(330.091)	(2.335.390)	(2.172.906)
Despesas administrativas	(958.192)	(908.143)	(81.665)	(124.208)	(180.742)	(214.674)	(111.266)	(179.322)	(1.331.865)	(1.426.347)
Outras receitas/(despesas) operacionais	768.936	590.325	(17.197)	(11.478)	3.685	4.557	6.742	2.451	762.166	585.855
Itens não usuais	(5.145)	(7.598)	(3.352)	(2.311)	(20.658)	(25.244)	(2.096)	(16.055)	(31.251)	(51.208)
Lucro operacional	2.893.959	2.373.310	877.511	986.885	304.116	283.915	738.694	755.008	4.814.280	4.399.118
Resultado financeiro líquido	(300.542)	(469.695)	(19.583)	(184.124)	(135.911)	(314.222)	(30.081)	(5.944)	(486.117)	(973.985)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	(2.591)	(5.457)	13.614	-	-	-	-	-	11.023	(5.457)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	2.590.826	1.898.158	871.542	802.761	168.205	(30.307)	708.613	749.064	4.339.186	3.419.676
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(321.412)	(93.000)	(293.529)	(227.267)	(16.202)	(40.098)	(233.367)	(268.745)	(864.510)	(629.110)
Lucro líquido do período	2.269.414	1.805.158	578.013	575.494	152.003	(70.405)	475.246	480.319	3.474.676	2.790.566
EBITDA	3.878.190	3.389.829	1.023.884	1.192.187	581.170	590.865	873.184	923.183	6.356.428	6.096.064
Depreciação, amortização e impairment	(986.822)	(1.021.976)	(132.759)	(205.302)	(277.054)	(306.950)	(134.490)	(168.175)	(1.531.125)	(1.702.403)
Resultado financeiro líquido	(300.542)	(469.695)	(19.583)	(184.124)	(135.911)	(314.222)	(30.081)	(5.944)	(486.117)	(973.985)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(321.412)	(93.000)	(293.529)	(227.267)	(16.202)	(40.098)	(233.367)	(268.745)	(864.510)	(629.110)
Lucro líquido do período	2.269.414	1.805.158	578.013	575.494	152.003	(70.405)	475.246	480.319	3.474.676	2.790.566
Margem EBITDA em %	32,7%	30,8%	44,2%	42,8%	18,0%	17,9%	31,7%	30,9%	31,5%	30,3%

Notas Explicativas DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(c) Informações adicionais por unidades de negócio – períodos de seis e três meses findos em 30 de junho:

	Período findo em 30 de junho						Trimestre findo em 30 de junho					
	Brasil						Brasil					
	Cerveja		Refrigerantes, não alcoólicos e não carbonatados		Total		Cerveja		Refrigerantes, não alcoólicos e não carbonatados		Total	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita líquida	20.751.091	18.990.371	4.355.112	4.285.776	25.106.203	23.276.147	9.791.089	8.989.614	2.060.506	2.031.163	11.851.595	11.020.777
Custo dos produtos vendidos	(10.046.928)	(9.120.785)	(2.294.177)	(2.467.235)	(12.341.105)	(11.588.020)	(4.694.942)	(4.413.494)	(1.088.007)	(1.182.877)	(5.782.949)	(5.596.371)
Lucro bruto	10.704.163	9.869.586	2.060.935	1.818.541	12.765.098	11.688.127	5.096.147	4.576.120	972.499	848.286	6.068.646	5.424.406
Despesas logísticas	(2.467.776)	(2.360.410)	(650.062)	(670.939)	(3.117.838)	(3.031.349)	(1.219.107)	(1.138.921)	(315.618)	(313.354)	(1.534.725)	(1.452.275)
Despesas comerciais	(2.371.927)	(2.188.943)	(246.025)	(215.976)	(2.617.952)	(2.404.919)	(1.307.021)	(1.157.287)	(138.540)	(116.118)	(1.445.561)	(1.273.405)
Despesas administrativas	(1.708.589)	(1.593.956)	(223.946)	(226.001)	(1.932.535)	(1.819.957)	(855.043)	(794.596)	(103.149)	(113.547)	(958.192)	(908.143)
Outras receitas/(despesas) operacionais	1.128.868	920.614	216.755	254.970	1.345.623	1.175.584	657.202	459.781	111.734	130.544	768.936	590.325
Itens não usuais	(10.981)	(17.299)	-	-	(10.981)	(17.299)	(5.145)	(7.598)	-	-	(5.145)	(7.598)
Lucro operacional	5.273.758	4.629.592	1.157.657	960.595	6.431.415	5.590.187	2.367.033	1.937.499	526.926	435.811	2.893.959	2.373.310
Resultado financeiro líquido					(1.081.707)	(972.154)					(300.542)	(469.695)
Participação nos resultados de coligadas e empreendimentos controlados em conjunto					(2.943)	(2.771)					(2.591)	(5.457)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					5.346.765	4.615.262					2.590.826	1.898.158
Despesa com imposto de renda e contribuição social					(729.383)	(290.019)					(321.412)	(93.000)
Lucro líquido do período					4.617.382	4.325.243					2.269.414	1.805.158
EBITDA					8.450.326	7.646.816					3.878.190	3.389.829
Depreciação, amortização e impairment	(1.843.784)	(1.853.774)	(178.070)	(205.626)	(2.021.854)	(2.059.400)	(903.052)	(923.558)	(83.770)	(98.418)	(986.822)	(1.021.976)
Resultado financeiro líquido					(1.081.707)	(972.154)					(300.542)	(469.695)
Despesa com imposto de renda e contribuição social					(729.383)	(290.019)					(321.412)	(93.000)
Lucro líquido do período					4.617.382	4.325.243					2.269.414	1.805.158
Margem EBITDA em %					33,7%	32,9%					32,7%	30,8%

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



16 RECEITA LÍQUIDA

Em atendimento à Lei das Sociedades por Ações (Lei Federal nº 6.404/76) e CPC 47 - *Receita de contrato com cliente*, a Companhia divulga a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada nas Demonstrações dos Resultados. Os valores das receitas por cada segmento operacional estão divulgados na nota explicativa 15 - *Informações por segmento*.

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta de vendas e/ou serviços	34.620.256	31.945.127	16.265.777	15.050.158
Tributos sobre vendas	[8.856.189]	[8.246.934]	[4.153.124]	[3.842.048]
Descontos	[2.472.423]	[2.179.866]	[1.118.638]	[1.010.850]
Total	23.291.644	21.518.327	10.994.015	10.197.260

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta de vendas e/ou serviços	63.482.185	63.301.087	29.848.776	29.647.661
Tributos sobre vendas	[13.546.975]	[13.187.360]	[6.421.938]	[6.247.115]
Descontos	[7.321.811]	[7.526.155]	[3.277.919]	[3.310.352]
Total	42.613.399	42.587.572	20.148.919	20.090.194

Em 30 de junho de 2026 a Companhia apurou R\$739.083 na Controladora e R\$866.383 no Consolidado (R\$616.885 na Controladora e R\$735.523 no Consolidado em 30 de junho de 2025) em subvenções governamentais com natureza de recolhimento efetivo, reconhecidas na receita operacional.

17 OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Subvenção governamental e ganhos com empréstimos subsidiados	887.582	797.942	412.496	377.579
(Adições)/reversões de provisões	12.491	[73.216]	15.400	[11.756]
Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	60.347	61.124	29.617	33.041
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	512.452	463.393	346.906	181.440
Total	1.472.872	1.249.243	804.419	580.304

	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Subvenção governamental e ganhos com empréstimos subsidiados	971.991	873.196	453.127	416.571
(Adições)/reversões de provisões	5.009	[74.772]	11.822	[7.751]
Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	62.555	62.078	34.104	29.488
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	325.633	340.551	263.113	147.547
Total	1.365.188	1.201.053	762.166	585.855

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



18 ITENS NÃO USUAIS

	Período findo em:		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Reestruturação ⁽ⁱ⁾	(7.825)	(14.538)	(3.636)	(5.879)
Total	(7.825)	(14.538)	(3.636)	(5.879)

	Período findo em:		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Reestruturação ⁽ⁱ⁾	(80.666)	(72.575)	(31.251)	(51.208)
Reestruturação de subsidiárias ⁽ⁱⁱ⁾	86.303	-	-	-
Total	5.637	(72.575)	(31.251)	(51.208)

(i) As despesas de reestruturação estão principalmente relacionadas a melhorias organizacionais, redimensionamento e esforços de digitalização do Grupo.

(ii) Efeito referente à desconsolidação de saldos patrimoniais.

19 RESULTADO FINANCEIRO

	Período findo em:		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas Financeiras				
Rendimentos sobre caixa e equivalentes a caixa	305.114	155.659	165.669	61.895
Rendimentos sobre outros ativos ⁽ⁱ⁾	286.839	307.947	167.516	157.770
Total de receitas financeiras	591.953	463.606	333.185	219.665
Despesas Financeiras				
Juros e variação cambial sobre mútuo	(934.321)	(1.249.872)	(430.133)	(656.405)
Juros decorrentes do ajuste a valor presente de contas a pagar a fornecedores	(584.748)	(483.575)	(299.077)	(244.973)
Juros sobre dívidas bancárias e incentivos fiscais	(87.098)	(87.602)	(41.075)	(43.320)
Juros sobre provisões para disputas e litígios	(43.334)	(71.301)	(4.237)	(29.089)
Juros sobre arrendamentos	(73.399)	(55.313)	(35.550)	(29.019)
Juros sobre planos de pensão	(10.396)	(9.984)	(4.158)	(4.992)
Outras despesas com juros ⁽ⁱⁱ⁾	(101.602)	(93.352)	(42.183)	(48.215)
Perdas com derivativos ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(95.106)	(85.950)	(52.097)	(41.323)
Impostos sobre transações financeiras	(31.363)	(28.952)	(16.938)	(19.348)
Despesas com fiança bancária e seguros garantia	(183.166)	(166.715)	(113.388)	(100.269)
Total de despesas financeiras	(2.144.533)	(2.332.616)	(1.038.836)	(1.216.953)
Outros resultados financeiros, líquidos	29.196	140.402	4.089	127.248
Resultado financeiro, líquido	(1.523.384)	(1.728.608)	(701.562)	(870.040)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Consolidado			
	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas Financeiras				
Rendimentos sobre caixa e equivalentes a caixa	698.167	591.566	355.677	249.477
Rendimentos sobre aplicações financeiras em títulos para negociação	132.549	80.568	67.039	45.649
Rendimentos sobre outros ativos ⁽ⁱ⁾	365.180	389.506	206.589	202.327
Total de receitas financeiras	1.195.896	1.061.640	629.305	497.453
Despesas Financeiras				
Juros decorrentes do ajuste a valor presente de contas a pagar a fornecedores	(647.420)	(545.470)	(336.111)	(273.316)
Juros sobre dívidas bancárias e incentivos fiscais	(87.098)	(87.602)	(41.075)	(43.320)
Juros sobre provisões para disputas e litígios	(62.892)	(87.911)	(12.585)	(35.604)
Juros sobre arrendamentos	(140.900)	(121.559)	(68.674)	(63.685)
Juros sobre planos de pensão	(58.237)	(55.226)	(27.511)	(27.405)
Outras despesas com juros ⁽ⁱⁱ⁾	(198.794)	(256.445)	(93.715)	(124.567)
Perdas com derivativos ⁽ⁱⁱⁱ⁾	(704.831)	(554.679)	(167.196)	(276.288)
Impostos sobre transações financeiras	(105.843)	(119.809)	(51.068)	(50.829)
Despesas com fiança bancária e seguros garantia	(185.897)	(170.407)	(113.754)	(101.231)
Total de despesas financeiras	(2.191.912)	(1.999.108)	(911.689)	(996.245)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	28.335	(26.227)	17.513	(28.420)
Variação cambial, líquida ^(iv)	(447.272)	(1.015.386)	(141.182)	(527.465)
Outras receitas/(despesas) financeiras ^(v)	(127.697)	148.714	(80.064)	80.692
Outros resultados financeiros, líquidos	(546.634)	(892.899)	(203.733)	(475.193)
Resultado financeiro, líquido	(1.542.650)	(1.830.367)	(486.117)	(973.985)

(i) Refere-se principalmente à atualização monetária de tributos a recuperar.

(ii) Compreende, entre outros, juros com financiamento de pagamento de tributos, nos termos do Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) de 2017.

(iii) Refere-se ao elemento a termo, que pode ser separado e excluído da designação do instrumento financeiro como instrumento de *hedge*, conforme o IFRS 9/CPC 48 - *Instrumentos Financeiros*.

(iv) No consolidado, em algumas jurisdições em que o Grupo opera, há custos adicionais para aquisição de divisas, utilizadas no pagamento a alguns fornecedores bem como na remessa de proventos às empresas controladoras.

(v) A partir do quarto trimestre de 2025, as linhas de outras receitas financeiras e outras despesas financeiras, anteriormente apresentadas de forma segregada, passaram a ser consolidadas na linha de "Outros resultados financeiros, líquidos". O mesmo se aplica de forma comparativa.

As despesas com juros são apresentadas líquidas do efeito dos instrumentos financeiros derivativos que protegem o risco de taxa de juros da Companhia - consultar também a nota 21 - *Instrumentos financeiros e riscos*.

20 PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Atualmente a Companhia possui dois planos vigentes de pagamento baseado em ações: (i) o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 30 de julho de 2013 ("Plano de Opções"), e (ii) o Plano de Remuneração Baseado em Ações, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 29 de abril de 2016 e alterado pela Assembleia Geral Extraordinária de 24 de abril de 2020 ("Plano de Ações"). No âmbito desses planos, podem ser emitidos periodicamente diferentes tipos de programas de outorga de opções de compra de ações e de concessão de ações restritas ou ações com desempenho, os quais permitem que membros da Administração e outros executivos indicados pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Gente, que trabalhem na Companhia e suas subsidiárias, adquiram, por meio do exercício de opções de compra, ou recebam ações da Companhia.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



20.1 Plano de Ações

Durante o período de seis meses, a Companhia concedeu 9.138 mil (15.146 mil em 30 de junho de 2025) ações restritas e ações com desempenho no âmbito do Plano de Ações, o que representou um valor justo de aproximadamente R\$136.265 em 30 de junho de 2026 (R\$185.063 em 30 de junho de 2025).

O número total de ações concedidas aos executivos da Companhia, no âmbito do Plano de Ações, cuja entrega se dará em momento futuro sob determinadas condições, está demonstrado a seguir:

Ações restritas e com desempenho

<i>Em lotes de mil</i>	<u>30/06/2026</u>	<u>30/06/2025</u>
Ações restritas e com desempenho em aberto em 1º de janeiro	100.828	120.417
Novas ações restritas e com desempenho durante o período	9.138	15.146
Ações restritas e com desempenho entregues durante o período	[8.697]	[10.692]
Ações restritas e com desempenho canceladas durante o período	[4.350]	[4.184]
Ações restritas e com desempenho em aberto no final do período	96.919	120.687

20.2 Plano de Opções

Não foram outorgadas opções de ações (*stock options*) durante os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025. O número total de opções em aberto está demonstrado a seguir:

<i>Em lotes de mil</i>	<u>30/06/2026</u>	<u>30/06/2025</u>
Opções em aberto em 1º de janeiro	60.191	72.466
Opções exercidas durante o período	[818]	-
Opções canceladas durante o período	[2.224]	[937]
Opções em aberto no final do período	57.149	71.529

Em 30 de junho de 2026, a faixa de preços de exercício das opções em aberto é de R\$16,34 (R\$16,34 em 30 de junho de 2025) até R\$22,40 (R\$22,40 em 30 de junho de 2025) e o prazo remanescente de exercício dessas opções é de até 41 meses. Das 57.149 mil opções em aberto (71.529 mil em 30 de junho de 2025), 57.149 mil são exercíveis em 30 de junho de 2026 (71.529 mil em 30 de junho de 2025).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O preço médio ponderado de exercício das opções está demonstrado a seguir:

<i>Em R\$ por ação</i>	30/06/2026	30/06/2025
Opções em aberto em 1º de janeiro	18,91	18,26
Opções canceladas durante o período	18,39	18,23
Opções exercidas durante o período	16,34	-
Opções em aberto no final do período	18,60	19,44
Opções exercíveis no final do período	18,60	19,44

A Companhia realiza planos de recompra periódicos, sempre que necessário, para atender à necessidade de entrega de ações de seus Planos.

20.3 Despesas com pagamentos baseados em ações

As transações com pagamentos baseados em ações acima descritas resultaram em despesa de R\$121.255 na Controladora e R\$190.555 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$150.045 na Controladora e R\$208.730 no Consolidado em 30 de junho de 2025), registrada na rubrica de despesa administrativa.

21 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS

21.1 Categoria dos instrumentos financeiros

A administração dos instrumentos financeiros mantidos pela Companhia e suas subsidiárias é efetuada por estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita pela análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, entre outros).

O quadro abaixo demonstra todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, segregados por categoria:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Itens de instrumentos financeiros	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos					
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	6.842.039	5.290.333	16.610.779	18.638.228
Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas		6.446.170	5.867.768	8.842.124	8.987.257
Aplicações financeiras	5.2	40.464	89.503	78.088	137.557
Subtotal		13.328.673	11.247.604	25.530.991	27.763.042
Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado					
Aplicações financeiras	5.2	-	-	1.735.617	1.667.391
Derivativos usados para hedge	21.2	-	-	636.635	778.116
Subtotal		-	-	2.372.252	2.445.507
Total dos ativos		13.328.673	11.247.604	27.903.243	30.208.549
Passivos					
Custo amortizado					
Contas a pagar	11	36.140.997	42.470.755	20.963.766	24.055.794
Empréstimos e financiamentos	12	1.547.573	1.764.199	2.948.960	3.386.924
Outros passivos		2.334.786	2.292.221	3.439.741	3.473.785
Subtotal		40.023.356	46.527.175	27.352.467	30.916.503
Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado					
Obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária (i)		1.217.233	1.154.203	1.217.233	1.154.203
Derivativos usados para hedge	21.2	-	-	1.134.250	925.401
Subtotal		1.217.233	1.154.203	2.351.483	2.079.604
Total dos passivos		41.240.589	47.681.378	29.703.950	32.996.107

(i) Obrigações relacionadas à aquisição de participação minoritária: a Companhia constituiu um passivo relacionado à aquisição de participação minoritária nas operações da República Dominicana. Este instrumento financeiro é denominado em Pesos Dominicanos para a Tranche B e está registrado na empresa cuja moeda funcional é o Real. A Companhia denominou este instrumento financeiro como instrumento de *hedge* para parte de seus ativos líquidos localizados em subsidiárias cuja moeda funcional é o Peso Dominicano, de maneira que o resultado de variação cambial deste instrumento financeiro seja registrado no grupo do resultado abrangente, assim como resultado do objeto do *hedge*.

Em 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia não tinha ativos financeiros classificados na categoria de valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



21.2 Instrumentos financeiros derivativos

Transações protegidas por instrumentos financeiros derivativos em conformidade com a Política de Gestão de Riscos Financeiros

Consolidado										
	30/06/2026							Trimestre findo em: 30/06/2026		
	Valor Justo				Ganhos/(Perdas) reconhecidos no:			Ganhos/(Perdas) reconhecidos no:		
Posição de <i>hedge</i>	Risco	Nocional	Ativo	Passivo	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido
					Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade <i>hedge</i>	Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade <i>hedge</i>
Custo		19.207.938	635.332	(1.114.209)	(783.053)	124.658	36.287	(227.421)	179.386	(421.985)
	<i>Commodity</i>	5.506.787	418.763	(135.876)	(83.976)	440.727	286.064	141.850	330.945	(664.052)
	Dólar	13.701.151	216.569	(978.333)	(699.077)	(316.069)	(249.777)	(369.271)	(151.559)	242.067
Importação de ativo fixo		109.062	404	(13.055)	(4.220)	(4.223)	2.009	(1.612)	(1.228)	(3.460)
	Dólar	109.062	404	(13.055)	(4.220)	(4.223)	2.009	(1.612)	(1.228)	(3.460)
Despesas		88.266	899	(6.617)	(2.989)	(3.488)	9.335	(1.257)	(886)	773
	Dólar	88.266	899	(6.617)	(2.989)	(3.488)	9.335	(1.257)	(886)	773
Ativos financeiros		(1.320.426)	-	(369)	23.445	-	-	10.291	-	-
	Dólar	(1.320.426)	-	(369)	23.445	-	-	10.291	-	-
Saldo em 30 de junho de 2026		18.084.840	636.635	(1.134.250)	(766.817)	116.947	47.631	(219.999)	177.272	(424.672)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ambev



Consolidado

Posição de <i>hedge</i>	Risco	Nocional	31/12/2025		Período findo em: 30/06/2025			Trimestre findo em: 30/06/2025		
			Valor Justo		Ganhos/(Perdas) reconhecidos no:			Ganhos/(Perdas) reconhecidos no:		
			Ativo	Passivo	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido
					Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade <i>hedge</i>	Elemento a termo	Elemento à vista	Efeito contabilidade <i>hedge</i>
Custo		19.317.767	749.013	(889.212)	(552.579)	693.739	(1.072.517)	(298.285)	110.647	(476.066)
	<i>Commodity</i>	5.280.603	620.734	(108.720)	(45.394)	(42.468)	68.071	(4.505)	(72.120)	38.223
	Dólar	14.037.164	128.279	(780.492)	(507.185)	736.207	(1.140.588)	(293.780)	182.767	(514.289)
Importação de ativo fixo		117.977	143	(11.449)	(566)	2.537	(7.231)	29	432	(4.568)
	Dólar	117.977	143	(11.449)	(566)	2.537	(7.231)	29	432	(4.568)
Despesas		92.349	427	(8.098)	(359)	1.180	(3.891)	(113)	406	(2.474)
	Dólar	92.349	427	(8.098)	(359)	1.180	(3.891)	(113)	406	(2.474)
Ativos financeiros		-	28.533	(16.642)	-	-	-	-	-	-
	Dólar	-	28.533	(16.642)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025		19.528.093	778.116	(925.401)	(553.504)	697.456	(1.083.639)	(298.369)	111.485	(483.108)

Conforme divulgado na política contábil, o elemento a termo, que pode ser separado e excluído da designação do instrumento financeiro como instrumento de *hedge*, é reconhecido no resultado financeiro, de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - *Instrumentos Financeiros*.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



21.2.1 Vencimento dos instrumentos

Os instrumentos financeiros derivativos em 30 de junho de 2026 apresentavam as seguintes faixas de vencimentos de valor nocional e valor justo por instrumento:

Posição de <i>hedge</i>	Risco	Consolidado		
		Valor Nocional		Total
		2026	2027	
Custo		11.947.300	7.260.638	19.207.938
	<i>Commodity</i>	2.675.027	2.831.760	5.506.787
	Dólar	9.272.273	4.428.878	13.701.151
Importação de ativo fixo		64.953	44.109	109.062
	Dólar	64.953	44.109	109.062
Despesas		34.958	53.308	88.266
	Dólar	34.958	53.308	88.266
Ativos financeiros		(1.320.426)	-	(1.320.426)
	Dólar	(1.320.426)	-	(1.320.426)
		10.726.785	7.358.055	18.084.840

Posição de <i>hedge</i>	Risco	Consolidado		
		Valor Justo		Total
		2026	2027	
Custo		(337.841)	(141.036)	(478.877)
	<i>Commodity</i>	375.673	(92.786)	282.887
	Dólar	(713.514)	(48.250)	(761.764)
Importação de ativo fixo		(11.001)	(1.650)	(12.651)
	Dólar	(11.001)	(1.650)	(12.651)
Despesas		(4.833)	(885)	(5.718)
	Dólar	(4.833)	(885)	(5.718)
Ativos financeiros		(369)	-	(369)
	Dólar	(369)	-	(369)
		(354.044)	(143.571)	(497.615)

21.2.2 Margens dadas em garantia

Para atender às garantias exigidas pelas bolsas de derivativos e/ou contrapartes contratadas em determinadas operações de instrumentos financeiros derivativos, em 30 de junho de 2026 o Grupo mantinha o montante de R\$222.828 no Consolidado em aplicações financeiras de liquidez imediata ou em espécie, classificado como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras [R\$164.400 em 31 de dezembro de 2025].

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



21.3.2 Reconciliação da movimentação da categorização do Nível 3

		Controladora e Consolidado
1	Saldo do passivo financeiro em 31 de dezembro de 2025	1.154.203
2	Total de ganhos e perdas no período (3+4)	63.030
3	Despesa/(receita) reconhecida no resultado do período	68.922
4	Despesa/(receita) reconhecida no patrimônio líquido (i)	(5.892)
Saldo do passivo financeiro em 30 de junho de 2026 (1+2)		1.217.233

(i) Efeito da variação cambial do instrumento designado como *Hedge* de Investimento Líquido no Exterior (NIH).

21.4 Gestão de riscos

Exposição em moeda estrangeira, taxa de juros, preços de *commodities*, liquidez e risco de crédito surgem no curso normal dos negócios. A Companhia analisa cada um desses riscos tanto individualmente como em uma base interconectada, e define estratégias para gerenciar o impacto econômico sobre o desempenho do risco em consonância com sua Política de Gestão de Riscos Financeiros.

O objetivo dessa Política é fornecer diretrizes para a gestão de riscos de natureza financeira inerentes ao mercado em que a Ambev executa suas operações. A Política abrange quatro pontos principais, relacionados à gestão de riscos financeiros: (i) riscos transacionais relacionados ao negócio, (ii) riscos de crédito de contrapartes, (iii) liquidez, financiamentos e estrutura de capital e (iv) riscos de conversão de balanços.

21.4.1 Riscos de mercado

21.4.1.1 Risco de taxa de juros: consiste na possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros, o que pode aumentar as despesas financeiras dos passivos financeiros, e/ou diminuir a receita financeira dos ativos financeiros, como também impactar negativamente o valor justo dos ativos financeiros mensurados a valor justo. Para mitigar este risco, a Companhia aplica uma abordagem dinâmica de *hedge* de taxa de juros segundo a qual a composição de destino entre a dívida de taxa fixa e flutuante é revista periodicamente com o objetivo de alcançar um equilíbrio entre o custo de captação e a volatilidade dos resultados financeiros. Para isso, leva-se em conta as condições do mercado, bem como a estratégia de negócios. Periodicamente essa estratégia é revisada.

A tabela abaixo demonstra o total de dívida da Companhia e suas subsidiárias e respectivas taxas de juros ponderadas. Em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas subsidiárias não possuíam posições de *hedge* para as exposições demonstradas abaixo:

	Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Risco		Risco	
	Taxa de juros	Montante em reais	Taxa de juros	Montante em reais
Dívida em Real Brasileiro	12,0%	1.850.765	11,1%	2.172.861
Dívidas em outras moedas	13,7%	572.436	15,1%	628.508
Dívida em Dólar Americano	7,8%	510	2,4%	9.750
Dívida em Dólar Canadense	5,2%	263.376	5,5%	314.790
Taxa de juros pré-fixado		2.687.087		3.125.909
Dívida em Real Brasileiro	7,4%	261.873	7,6%	261.015
Taxa de juros pós-fixado		261.873		261.015

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026
(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Análise de sensibilidade

A Companhia mitiga seus riscos em ativos e passivos financeiros não derivativos, substancialmente, por intermédio de contratação de instrumentos financeiros derivativos. Neste contexto, a Companhia identificou os principais fatores de risco que podem gerar prejuízos para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos e, com isso, desenvolveu uma análise de sensibilidade com base em três cenários que poderão gerar impactos nos resultados e/ou no fluxo de caixa futuros da Companhia.

Análise de sensibilidade de variações cambiais e variação de preços de *commodities*.

Transação	Risco	Consolidado			
		Valor justo	Cenário Provável	Cenário Adverso	Cenário Remoto
<i>Hedge commodities</i>	Valorização no preço das <i>commodities</i>	282.887	334.856	1.659.585	3.036.282
Compras de insumos		(282.887)	(335.784)	(1.689.766)	(3.096.643)
<i>Hedge cambial</i>	Valorização de moeda estrangeira	(761.764)	(625.725)	2.663.523	6.088.810
Compras de insumos		761.764	624.282	(3.115.310)	(6.992.386)
Efeito no custo		-	(2.371)	(481.968)	(963.937)
<i>Hedge cambial</i>	Valorização de moeda estrangeira	(12.651)	(12.328)	14.615	41.880
Compra de <i>capex</i>		12.651	12.328	(22.826)	(58.303)
Efeito na importação de ativo fixo		-	-	(8.211)	(16.423)
<i>Hedge cambial</i>	Valorização de moeda estrangeira	(5.718)	(5.413)	16.348	38.415
Despesas		5.718	5.413	(21.137)	(47.991)
Efeito em despesas		-	-	(4.789)	(9.576)
<i>Hedge cambial</i>	Valorização de moeda estrangeira	(369)	(15.858)	(330.476)	(660.582)
Caixa		369	15.858	330.476	660.582
Efeito nos ativos financeiros		-	-	-	-
		-	(2.371)	(494.968)	(989.936)

21.4.1.2 Risco de commodities: parte significativa dos insumos da Companhia é composta de *commodities*, as quais apresentam, historicamente, oscilações relevantes de preços. A Política da Companhia estabelece que a contratação de hedge é a maneira adequada para proteger a Companhia contra imprevistos nos preços e moeda estrangeira. A Companhia, portanto, utiliza contratos de compra com preço fixo e a contratação de instrumentos financeiros derivativos para minimizar a exposição à volatilidade dos preços das *commodities* de alumínio, açúcar, trigo, milho e praxileno. Os instrumentos financeiros derivativos contratados para este fim foram designados como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa.

Riscos existentes, mas ainda não registrados (por exemplo, aquisição futura de matérias-primas ou bens do imobilizado) devem ser protegidos com base em previsões pelo período necessário para a Companhia se adaptar ao novo cenário de custos, que pode variar de dez a quatorze meses, também com a utilização de instrumentos financeiros derivativos.

Se as operações entre empresas do grupo criarem uma exposição econômica, *hedges* de moeda adicionais devem ser considerados para minimizar o impacto econômico na demonstração de resultado consolidada. A Companhia não adota práticas de *hedges* para eliminar flutuações da taxa de câmbio de investimentos em participações societárias em países que não tenham o Real como moeda, porém, pode utilizar *hedges* para futuros

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



pagamentos de dividendo em outras moedas. As exceções à Política devem ser aprovadas pelo Comitê de Operações e Finanças ("COF").

21.4.1.3 Risco de moeda estrangeira:

A Companhia incorre em risco cambial sobre empréstimos, investimentos, compras, dividendos e despesas/receitas com juros sempre que eles são denominados em moeda diferente da moeda funcional da entidade do Grupo. Os principais instrumentos financeiros derivativos utilizados para administrar o risco de moeda estrangeira são contratos de futuros, *swaps*, opções, *non deliverable forwards* e *full deliverable forwards*.

21.4.2 Risco de crédito

Os valores contábeis de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, excluindo pagamentos antecipados, impostos a recuperar e instrumentos financeiros derivativos estão apresentados líquidos de eventuais provisões de *impairment* reconhecidas e representam a exposição máxima de risco de crédito em 30 de junho de 2026. Não havia concentração de risco de crédito com quaisquer contrapartes em 30 de junho de 2026 além do limite estabelecido pela Política de Risco de Crédito da Companhia. O risco de crédito de contraparte é reavaliado trimestralmente.

Clientes

Parte substancial das vendas da Companhia é feita a distribuidores, supermercados e varejistas dentro de ampla rede de distribuição. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e dos procedimentos de controle que o monitoram. Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas em contas a receber de clientes.

Investimentos

A fim de minimizar o risco de crédito de seus investimentos, a Companhia adotou políticas de alocação de caixa e investimentos, levando em consideração limites e avaliações de créditos de instituições financeiras, não permitindo concentração de crédito, ou seja, o risco de crédito é monitorado e minimizado, pois as negociações são realizadas apenas com um seleto grupo de contrapartes altamente qualificadas.

21.4.3 Risco de liquidez

A Companhia historicamente possui como fonte de seu caixa operacional o fluxo de caixa de suas atividades operacionais, emissão de dívida e empréstimos bancários. As suas principais demandas de caixa incluem: pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio, investimento em bens de capitais, investimento em companhias, aumento de participação em subsidiárias ou em companhias em que é acionista, programas de recompra de ações, e pagamento de dívidas.

A Companhia acredita que os fluxos de caixa das atividades operacionais, de caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, em conjunto com os instrumentos financeiros derivativos e acesso a linhas de crédito são suficientes para financiar as despesas de capital, o passivo financeiro e o pagamento de dividendos no futuro.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Controladora							
30/06/2026							
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	Mais de 5 anos
Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾	22.866.597	24.701.546	22.634.072	59.486	28.556	17.700	1.961.732
Empréstimos bancários com garantia	80.871	100.726	25.182	25.181	25.181	25.182	-
Outros empréstimos com garantia	281.368	351.032	126.213	112.040	68.228	1.608	42.943
Arrendamentos	1.185.334	1.530.780	644.567	444.766	196.204	149.334	95.909
	24.414.170	26.684.084	23.430.034	641.473	318.169	193.824	2.100.584

Controladora							
31/12/2025							
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	Mais de 5 anos
Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾	24.957.749	26.531.593	23.336.812	23.851	42.879	1.178.110	1.949.941
Empréstimos bancários com garantia	96.939	124.101	25.182	25.182	23.374	50.363	-
Outros empréstimos com garantia	311.577	405.107	146.216	131.495	65.262	8.253	53.881
Arrendamentos	1.355.683	1.789.079	652.700	488.515	345.758	174.080	128.026
	26.721.948	28.849.880	24.160.910	669.043	477.273	1.410.806	2.131.848

Consolidado							
30/06/2026							
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	Mais de 5 anos
Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾	32.785.380	34.702.109	32.677.967	101.199	49.548	9.950	1.863.445
Empréstimos bancários com garantia	80.871	100.726	25.182	25.181	25.181	25.182	-
Outros empréstimos com garantia	281.368	351.032	126.213	112.040	68.228	1.608	42.943
Arrendamentos	2.586.721	3.277.638	1.170.639	894.475	404.191	376.240	432.093
	35.734.340	38.431.505	34.000.001	1.132.895	547.148	412.980	2.338.481

Consolidado							
31/12/2025							
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	Mais de 5 anos
Contas a pagar e demais contas a pagar ⁽ⁱ⁾	38.793.549	40.657.985	37.499.850	85.522	40.675	1.169.439	1.862.499
Empréstimos bancários com garantia	99.701	126.861	27.943	25.182	23.373	50.363	-
Outros empréstimos com garantia	311.577	405.106	146.216	131.495	65.261	8.253	53.881
Arrendamentos	2.975.646	3.837.785	1.229.439	946.023	688.200	441.695	532.428
	42.180.473	45.027.737	38.903.448	1.188.222	817.509	1.669.750	2.448.808

(i) Contempla principalmente os saldos de fornecedores, impostos, taxas e contribuições a recolher, dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar, salários e encargos, opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos, exceto transações com partes relacionadas.

21.4.4 Gestão de capital

A Companhia está constantemente avaliando e otimizando sua estrutura de capital visando maximizar o valor do investimento dos acionistas e mantendo a desejada flexibilidade financeira para executar os projetos estratégicos. Além dos requisitos legais mínimos de financiamento de capital próprio que se aplicam às subsidiárias nos diferentes países, a Companhia não está sujeita a quaisquer requerimentos externos de capital. Ao analisar sua

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



estrutura de capital, a Companhia utiliza a mesma relação de dívida e classificações de capital aplicada nas suas demonstrações contábeis.

A Companhia avalia a dívida líquida com o objetivo de assegurar a continuidade dos seus negócios no longo prazo.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Detalhamento da dívida				
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	1.547.573	1.764.199	2.948.960	3.386.924
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	(5.505)	(19.643)	(1.735.617)	(1.681.692)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(6.842.039)	(5.290.333)	(16.610.779)	(18.638.228)
Dívida/(caixa) líquida	(5.299.971)	(3.545.777)	(15.397.436)	(16.932.996)

22 GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTOS DE CLIENTES E OUTROS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Cauções	441.724	521.045	714.273	775.755
Outros compromissos	-	-	749.127	491.142
	441.724	521.045	1.463.400	1.266.897
Compromissos contratuais com fornecedores - Imobilizado/Intangível	394.331	181.465	630.370	251.074
Compromissos contratuais com fornecedores - Estoques	21.717.698	18.942.717	25.983.180	25.020.120
	22.112.029	19.124.182	26.613.550	25.271.194

Em 30 de junho de 2026 a Companhia possuía R\$441.724 na Controladora e R\$714.273 no Consolidado em garantias em espécie (R\$521.045 na Controladora e R\$775.755 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025).

A maior parte do saldo de compromissos contratuais refere-se a obrigações com fornecedores de embalagens. Esses compromissos têm como principal objetivo conferir segurança no fornecimento de longo prazo para a Companhia com relação a insumos estratégicos, além de prover maior segurança aos fornecedores para investimentos de longo prazo. O vencimento dos compromissos contratuais em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Menos de 1 ano	8.547.129	7.842.036	11.548.674	12.895.064
Entre 1 e 2 anos	5.123.441	2.014.765	5.759.495	2.151.696
Mais de 2 anos	8.441.459	9.267.381	9.305.381	10.224.434
	22.112.029	19.124.182	26.613.550	25.271.194

Os depósitos em dinheiro para garantias são apresentados como parte do saldo de outros ativos. Imobilizados dados em garantia não são relevantes.

23 PARTES RELACIONADAS

A Companhia adota práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação que lhe é aplicável. Nos termos do estatuto social da Companhia, compete ao Conselho de Administração a aprovação de quaisquer negócios ou contratos entre a Companhia e/ou qualquer de suas controladas (exceto aquelas integralmente controladas),

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



administradores e/ou acionistas (incluindo os sócios, diretos ou indiretos, dos acionistas da Companhia). Ao Comitê de Governança da Companhia cabe assessorar o Conselho de Administração em assuntos relativos às transações com partes relacionadas, entre outros assuntos.

É vedado ao administrador intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante, ainda que em tese, com o da Companhia, bem como na deliberação que a respeito tomarem os demais administradores, cumprindo-lhe cientificá-los do seu impedimento e fazer consignar em ata de reunião do Conselho de Administração ou da Diretoria a sua não participação na deliberação.

23.1 Transações com pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende a Diretoria Estatutária e o Conselho de Administração. Além dos benefícios de curto prazo, os administradores são elegíveis aos planos de pagamento baseado em ações, conforme mencionado na nota 20 - *Pagamento baseado em ações*.

O total das despesas com administradores da Companhia está demonstrado a seguir:

	Período findo em:		Trimestre findo em:	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Benefícios de curto prazo ⁽ⁱ⁾	22.400	25.340	9.767	11.814
Pagamento baseado em ações ⁽ⁱⁱ⁾	39.568	64.100	10.592	33.870
Encargos sociais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	4.070	3.030	1.297	1.514
Total da remuneração do pessoal-chave da Administração	66.038	92.470	21.656	47.198

(i) Corresponde substancialmente a honorários de administradores e bônus.

(ii) Corresponde a despesas com opções, ações diferidas, ações restritas e ações com desempenho concedidas aos administradores. Nos valores totais acima não consta a remuneração do Conselho Fiscal e de Comitês.

(iii) Corresponde aos encargos de INSS incidentes sobre a remuneração da Administração.

Exceto pela remuneração descrita acima, a Companhia não possui nenhum tipo de transação com os administradores, tampouco saldos pendentes a receber ou a pagar em seu balanço patrimonial.

23.2 Transações com acionistas da Companhia

23.2.1 Assistência médica, odontológica e outros benefícios

A Fundação Zerrenner é uma das acionistas da Ambev, com 10,2% de seu capital social. A Fundação é também uma entidade legalmente independente, cujo principal objetivo é proporcionar aos funcionários ativos e certos inativos, da Ambev no Brasil, assistência médica e odontológica, auxílio em cursos de formação técnica e superior e instalações para assistência e auxílio a idosos, por meio de iniciativas diretas ou acordos de assistência financeira com outras entidades. Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as responsabilidades atuariais relativas aos benefícios proporcionados diretamente pela Fundação Zerrenner eram integralmente cobertas pelos ativos da Fundação Zerrenner mantidos para tal fim, os quais excedem em montante significativo o valor dos passivos atuariais em tais datas.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Ambev reconhece os ativos (despesas antecipadas) desse plano na extensão do valor do benefício econômico disponível para a Companhia, proveniente de reembolsos ou reduções de contribuições futuras.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 as despesas incorridas e registradas pela Fundação Zerrener com terceiros para fornecer os benefícios acima mencionados aos funcionários da Companhia no Brasil totalizaram R\$205.111 (R\$185.184 em 30 de junho de 2025), sendo R\$184.494 e R\$20.617 relacionados aos funcionários ativos e inativos, respectivamente (R\$164.799 e R\$20.385 em 30 de junho de 2025, respectivamente).

23.2.2 Licenciamentos com a AB Inbev

A Companhia mantém contratos de licenciamento com a AB Inbev e algumas de suas subsidiárias, como Grupo Modelo e Spaten-Franziskaner-Bräu GmbH, para produzir, engarrafar, importar, promover, vender e/ou distribuir os seus principais produtos nos territórios em que o Grupo opera. Da mesma forma, a Companhia também concede licença à AB Inbev e algumas de suas subsidiárias dos mesmos direitos referentes aos seus principais produtos, como Brahma®, nos territórios da AB Inbev.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 o Grupo registrou R\$32.033 (R\$31.593 em 30 de junho de 2025) e R\$697.742 (R\$657.876 em 30 de junho de 2025) como receitas e custo dos produtos vendidos, referentes a licenciamento, respectivamente, em seus resultados consolidados.

23.3 Transações com partes relacionadas

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 a Companhia registrou R\$5.239.280 de venda de produtos, prestação de serviços e outras receitas (R\$5.141.829 em 30 de junho de 2025). No mesmo período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia também registrou R\$1.776.144 de compra de produtos e outras despesas (R\$1.360.974 em 30 de junho de 2025). O montante de R\$(934.321) também foi registrado pela Companhia como resultado financeiro em transações entre partes relacionadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 (R\$(1.249.872) em 30 de junho de 2025). As principais transações da Controladora foram registradas com as seguintes empresas: Arosuco Aromas e Sucos Ltda., CRBS S.A., Ambev Luxembourg S.A.R.L., Labatt Brewing Company Limited, Cervecería y Maltería Quilmes S.A.I.C.A. y G., entre outras.

O Grupo registrou em seus resultados consolidados R\$397.277 de venda de produtos, prestação de serviços e outras receitas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 (R\$466.979 em 30 de junho de 2025). Em relação a compras de produtos e outras despesas, o Grupo registrou, no mesmo período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, o montante de R\$1.497.163 (R\$1.456.769 em 30 de junho de 2025). Por fim, o montante de R\$3.249 também foi registrado pelo Grupo como resultado financeiro em transações entre partes relacionadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 (R\$(9.720) em 30 de junho de 2025). As principais transações do Grupo foram registradas com as seguintes empresas: AB InBev Procurement GmbH, Anheuser-Busch Packaging Group Inc., Anheuser-Busch Inbev USA LLC, Bavaria S.A., Cervecería Modelo de Mexico S. de R.L. de C.V., entre outros.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 30 de junho de 2026

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**24 EVENTOS SUBSEQUENTES****24.1 Aprovação da data de pagamento da terceira e última parcela do JCP Dezembro 2025**

Em reunião realizada em 29 de julho de 2026, o Conselho de Administração aprovou a data do pagamento da terceira e última parcela dos juros sobre capital próprio, cuja distribuição foi aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 9 de dezembro de 2025 "JCP Dezembro 2025". O pagamento será efetuado em 6 de outubro de 2026, no valor bruto de R\$0,1185 por ação, correspondente ao valor líquido estimado R\$0,1007 por ação da Companhia, já deduzido o imposto de renda na forma da legislação aplicável, totalizando um montante líquido de aproximadamente R\$ 1,6 bilhão, permanecendo inalteradas as datas-base consideradas quando da deliberação da distribuição.

24.2 Distribuição do JCP Julho 2026

Em reunião realizada no dia 29 de julho de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de juros sobre capital próprio, valor bruto de R\$0,0713 por ação e um valor líquido estimado de R\$0,0588 por ação da Companhia, após a incidência de imposto de renda na forma da legislação vigente, totalizando um montante bruto de aproximadamente R\$ 1,1 bilhão ("JCP Julho 2026"). O JCP Julho 2026 será imputado ao dividendo mínimo obrigatório do exercício e será calculado com base no lucro do exercício e nos saldos disponíveis no balanço extraordinário com data-base de 30 de junho de 2026. A distribuição do JCP Julho 2026 será tributada na forma da legislação em vigor. Referido pagamento será efetuado até 31 de dezembro de 2026, em data a ser definida pela Administração da Companhia, com base na posição acionária de 21 de setembro de 2026 no que se refere à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, e 23 de setembro de 2026 no que se refere à New York Stock Exchange – NYSE, sem incidência de correção monetária. As ações e os ADRs passarão a ser negociados ex-JCP a partir de 22 de setembro de 2026 [inclusive].

24.3 Continuidade do programa de recompra de ações

Em julho de 2026, em continuidade ao programa de recompra de ações descrito na nota 1.3.3, a Companhia adquiriu 27.000.000 (vinte e sete milhões) de ações ordinárias, com custo de aproximadamente R\$430 milhões. Com isso, até a data de divulgação destas demonstrações contábeis intermediárias, a Companhia havia adquirido, no âmbito do programa, um total de 198.482.300 (cento e noventa e oito milhões, quatrocentas e oitenta e duas mil e trezentas) ações ordinárias, com custo total de aproximadamente R\$3,2 bilhões.

24.4 Lucro Presumido

Em 24 de julho de 2026, a Companhia foi intimada da decisão unânime favorável proferida pelo Conselho Administrativo de Recursos Fiscais ("CARF") no processo administrativo envolvendo a Arosuco Aromas e Sucos Ltda. ("Arosuco"), subsidiária da Companhia, relacionado à utilização do regime de lucro presumido para a apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido, tornando-se definitiva e resultando no cancelamento da respectiva cobrança nos sistemas da Receita Federal do Brasil. O valor do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23, era de R\$623,6 milhões em 30 de junho de 2026 [R\$601,3 milhões em 31 de dezembro de 2025]. Esse processo estava divulgado na Nota Explicativa 17.2.1, item 8, das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Em decorrência da decisão definitiva, o referido valor deixará de compor o total do valor dos tratamentos fiscais incertos divulgadas pela Companhia.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentários sobre o comportamento das projeções empresariais

Ambev S.A. ("Companhia") comunica que, conforme divulgado no Fato Relevante de 11 de fevereiro de 2026, espera que a projeção do CPV (custo dos produtos vendidos) por hectolitro, excluindo depreciação e amortização, para seu negócio de cervejas no Brasil (excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev) aumente entre 4,5% e 7,5% no ano de 2026.

No segundo trimestre de 2026, o CPV por hectolitro excluindo depreciação e amortização (excluindo a venda de produtos de *marketplace* não Ambev) aumentou 4,5% comparado ao mesmo período de 2025, enquanto, nos 6 primeiros meses de 2026, este indicador apresentou crescimento de 9,7% comparado ao mesmo período do ano anterior, mantendo-se inalterada a projeção constante de referido Fato Relevante. Informações adicionais podem ser obtidas em nossas demonstrações contábeis e respectivo *press-release* de resultados, ambos disponíveis nos sites da Comissão de Valores Mobiliários e de relações com investidores da Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da Ambev S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Ambev S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e “ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 29 de julho de 2026
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Alcides Afonso Louro Neto
Contador CRC 1SP-289.078/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM 80/22, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores Vice Presidentes da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

Composição da Diretoria:

Carlos Eduardo Klutzenschell Lisboa - Diretor Presidente Executivo
Guilherme Fleury de Figueiredo Ferraz Parolari - Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores
Guilherme Malik Parente - Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Compliance
Carla Smith de Vasconcellos Crippa Prado - Diretora Vice-Presidente de Relações Corporativas
João Coelho Rua Derbli de Carvalho - Diretor Vice-Presidente Comercial
Paulo André Zagman - Diretor Vice-Presidente de Logística
Valdecir Duarte - Diretor Vice-Presidente Industrial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em atendimento ao artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução CVM 80/22, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores Vice Presidentes da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

Composição da Diretoria:

Carlos Eduardo Klutzenschell Lisboa - Diretor Presidente Executivo
Guilherme Fleury de Figueiredo Ferraz Parolari - Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores
Guilherme Malik Parente - Diretor Vice-Presidente Jurídico e de Compliance
Carla Smith de Vasconcellos Crippa Prado - Diretora Vice-Presidente de Relações Corporativas
João Coelho Rua Derbli de Carvalho - Diretor Vice-Presidente Comercial
Paulo André Zagman - Diretor Vice-Presidente de Logística
Valdecir Duarte - Diretor Vice-Presidente Industrial