



TIM S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 02.421.421/0001-11
NIRE 33.3.0032463-1

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 27 DE JULHO DE 2026

DATA, HORA E LOCAL: 27 de julho de 2026, às 13h00, na sede social da TIM S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida João Cabral de Mello Neto, nº 850, Torre Sul, 13º andar, Barra da Tijuca, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

PRESENÇA: Reuniu-se o Conselho de Administração da Companhia na data, hora e local acima mencionados, com a presença dos Srs. Adrian Calaza, Alberto Mario Griselli, Alessandra Michelin, Camillo Greco, Claudio Giovanni Ezio Ongaro, Denísio Augusto Liberato Delfino, Flavia Maria Bittencourt, Gesner José de Oliveira Filho, Gigliola Bonino e Leonardo de Carvalho Capdeville, presencialmente ou por meio de áudio ou videoconferência, conforme faculdade prevista no parágrafo 2º do artigo 25 do Estatuto Social da Companhia.

MESA: Sr. Adrian Calaza - Presidente; e Sra. Luciene Rodrigues Abrão Pandolfo – Secretária.

ORDEM DO DIA: **(1)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de *Environmental, Social & Governance*; **(2)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos; **(3)** Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria Estatutário; **(4)** Tomar conhecimento sobre o Relatório Financeiro Trimestral (“ITRs”) da Companhia relativo ao 2º trimestre de 2026, encerrado em 30 de junho de 2026; **(5)** Deliberar sobre a proposta de aumento de capital social das sociedades controladas da Companhia; e **(6)** Apresentação sobre o Informe de Governança Corporativa da Companhia.

DELIBERAÇÕES: Após a análise do material disponibilizado e arquivado na sede da Companhia, e com base nos esclarecimentos prestados e nas discussões sobre as matérias constantes da Ordem do Dia, os Senhores Conselheiros, por unanimidade dos presentes e com a abstenção dos legalmente impedidos, registraram suas manifestações e deliberações da seguinte forma:

(1) Tomaram conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de *Environmental, Social & Governance* (“CESG”), na reunião realizada no dia 24 de julho de 2026, conforme relatado pelo Sr. Adrian Calaza, Presidente do CESG.

(2) **Tomaram conhecimento** das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos (“CCR”), na reunião realizada no dia 27 de julho de 2026, conforme relatado pelo Sr. Denísio Augusto Liberato Delfino, Presidente do CCR.

(3) **Tomaram conhecimento** das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”), nas reuniões realizadas nos dias 24 e 27 de julho de 2026, conforme relatado pelo Sr. Gesner José de Oliveira Filho, Coordenador do CAE.

(4) **Tomaram conhecimento** do Relatório Financeiro Trimestral (“ITRs”) da Companhia relativo ao 2º trimestre de 2026, encerrado em 30 de junho de 2026, conforme as informações fornecidas pela administração da Companhia e pelos auditores independentes da Companhia, Ernst & Young Auditores Independentes S/S (“EY”). O referido relatório foi objeto de revisão limitada pelos auditores independentes.

(5) **Aprovaram** a proposta de futuros aumentos de capital nas sociedades controladas da Companhia, mediante a capitalização de recursos em montante de até R\$ 600.000.000,00 (seiscentos milhões de reais) na I-Systems Soluções de Infraestrutura S.A. e de até R\$ 70.000.000,00 (setenta milhões de reais) na V8 Consulting S.A.

Os respectivos aportes poderão ser realizados, a critério da administração da Companhia e conforme a demanda de recursos das sociedades controladas, em uma ou mais parcelas, até os limites ora aprovados.

Fica, ainda, autorizada a prática de todos os atos necessários à implementação e formalização da presente deliberação, nos termos e condições constantes do material de apoio arquivado na sede da Companhia.

(6) **Tomaram conhecimento** sobre a evolução e a atual posição da Companhia com relação ao Informe sobre o Código Brasileiro de Governança Corporativa, estabelecido na Resolução nº 80 da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e com arquivamento previsto dentro do prazo legal.

Ao final da reunião, a Sra. Luciene Pandolfo, na qualidade de Secretária do Conselho, informou aos presentes sobre a realização de reunião ordinária adicional do Conselho de Administração, prevista para o dia 17 de setembro de 2026, em conformidade com a atualização do Calendário de Eventos Corporativos da Companhia aprovada na reunião do Conselho de Administração realizada em 5 de maio de 2026.



CONT. ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TIM S.A.
27 de julho de 2026

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata na forma de sumário que, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os Conselheiros participantes.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da via original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro (RJ), 27 de julho de 2026.

LUCIENE RODRIGUES ABRÃO PANDOLFO
Secretária da Mesa