

GRUPO MULTILASER S.A.
CNPJ/MF 59.717.553/0001-02
NIRE 35.3.0041553-1
Código CVM 02603-4

FATO RELEVANTE

Alteração na composição do Conselho de Administração

O **GRUPO MULTILASER S.A.** (“Companhia”, B3: MLAS3) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral, em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021 e no Artigo 26 do Regulamento do Novo Mercado, que, na data de hoje, ocorreram alterações na composição do Conselho de Administração da Companhia:

Os Srs. **Tomas Henrique Fuchs** e **Carlos Eduardo Altona** renunciaram aos seus respectivos cargos de Vice-Presidente (independente) e Membro (independente) do Conselho de Administração da Companhia, ambos por razões pessoais, com efeitos a partir de 4 de agosto de 2026. Em razão das vacâncias na composição do Conselho de Administração, nos termos do artigo 150 da Lei 6.404/76 e do artigo 16, § 9º do Estatuto Social da Companhia, os demais membros do Conselho de Administração nomearam, em reunião realizada nesta data, por unanimidade e sem ressalvas, a Sra. **Bruna Alcântara Perpétuo** e o Sr. **Piero Franceschi** para os cargos de Membros (independentes) do Conselho de Administração, com mandato até a próxima Assembleia Geral da Companhia.

A Sra. **Bruna Alcântara Perpétuo** é executiva com ampla experiência em estratégia, gestão de pessoas, governança corporativa e transformação organizacional. Foi VP de Gente, Segurança e Tecnologia da Rumo Logística, conselheira de Administração da Brado Logística e do Comitê de Pessoas da FIPS (Ferrovia Interna do Porto de Santos). Liderou empresas de logística, construção civil e automotivo incluindo Votorantim Cimentos e Renault-Nissan-Mitsubishi. Formada na FUMEC, com pós-graduação pela Fundação Dom Cabral e *Strategic Human Resources Planning* pela University of Michigan.

O Sr. **Piero Franceschi** é CEO e sócio da StartSe, uma das principais escolas internacionais de negócios do Brasil, com sedes no Vale do Silício (Estados Unidos) e China. Possui mais de 25 anos de experiência na liderança de marketing, estratégia e inovação de grandes empresas nacionais e multinacionais como Pearson, Diageo e Bauducco. É formado em Marketing pela ESPM e possui especializações em *Business Management* pelo Insper, Semiótica pela PUC-SP e *Digital Transformation* pela Hult International Business School. Além disso, é palestrante internacional e autor de livros *best-seller*.

Ainda, em substituição ao cargo ocupado pelo Sr. Tomas Henrique Fuchs, o Conselho de Administração nomeou o Sr. **Edward James Feder** como Vice-Presidente (independente) do respectivo órgão.

Sendo assim, a partir de 4 de agosto de 2026, o Conselho de Administração passará a ser composto pelos seguintes membros:

Conselho de Administração	
Alexandre Ostrowiecki	Presidente
Edward James Feder	Vice-Presidente (Independente)
Bruna Alcântara Perpétuo	Membro (Independente)
Piero Franceschi	Membro (Independente)
André Poroger	Membro Efetivo

A Companhia agradece aos Srs. Tomas e Carlos pelas significativas contribuições no desempenho de seus cargos na Companhia, cumprimenta a Sra. Bruna e os Srs. Piero e Edward pelos novos cargos e informa que atualizará seu Formulário de Referência dentro do prazo legal.

São Paulo/SP, 3 de agosto de 2026.

Eduardo Belelas
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

GRUPO MULTILASER S.A.
CNPJ/MF 59.717.553/0001-02
NIRE 35.3.0041553-1
CVM Code 02603-4

MATERIAL FACT

Change in the composition of the Board of Directors

GRUPO MULTILASER S.A. ("Company", B3: MLAS3) hereby informs its shareholders and the market in general, in compliance with CVM Resolution No. 44/2021 and Article 26 of the Novo Mercado Regulation, that on this date, changes occurred in the composition of the Company's Board of Directors:

Mr. **Tomas Henrique Fuchs** and Mr. **Carlos Eduardo Altona** resigned from their respective positions as Vice-Chairman (Independent) and Member (Independent) of the Company's Board of Directors, both for personal reasons, effective as of August 4, 2026. Due to the vacancies in the composition of the Board of Directors, pursuant to Article 150 of Law No. 6,404/76 and Article 16, Paragraph 9 of the Company's Bylaws, the other members of the Board of Directors appointed, in a meeting held on this date, unanimously and without reservations, Ms. **Bruna Alcântara Perpétuo** and Mr. **Piero Franceschi** to the positions of Members (Independent) of the Board of Directors, with a term of office until the Company's next General Meeting.

Ms. **Bruna Alcântara Perpétuo** is an executive with extensive experience in strategy, people management, corporate governance, and organizational transformation. She was VP of People, Safety, and Technology at Rumo Logística, and a member of the Board of Directors at Brado Logística and the People Committee of FIPS (Ferrovia Interna do Porto de Santos). She has led companies in the logistics, civil construction, and automotive sectors, including Votorantim Cimentos and Renault-Nissan-Mitsubishi. She holds a degree from FUMEC, a postgraduate degree from Fundação Dom Cabral, and a specialization in Strategic Human Resources Planning from the University of Michigan.

Mr. **Piero Franceschi** is the CEO and partner of StartSe, one of the main international business schools in Brazil, with headquarters in Silicon Valley (United States) and China. He has over 25 years of experience leading marketing, strategy, and innovation at large national and multinational companies such as Pearson, Diageo, and Bauducco. He holds a degree in Marketing from ESPM and specializations in Business Management from Insper, Semiotics from PUC-SP, and Digital Transformation from Hult International Business School. Furthermore, he is an international speaker and a best-selling author.

Furthermore, to replace the position held by Mr. **Tomas Henrique Fuchs**, the Board of Directors appointed Mr. **Edward James Feder** as Vice-Chairman (Independent) of said body.

Therefore, as of August 4, 2026, the Board of Directors will be composed of the following members:

Board of Directors	
Alexandre Ostrowiecki	Chairman
Edward James Feder	Vice-Chairman (Independent)
Bruna Alcântara Perpétuo	Member (Independent)
Piero Franceschi	Member (Independent)
André Poroger	Member

The Company thanks Messrs. Tomas and Carlos for their significant contributions during the performance of their duties at the Company, congratulates Ms. Bruna and Messrs. Piero and Edward on their new positions, and informs that it will update its Reference Form within the legal timeframe.

São Paulo/SP, August 3, 2026.

Eduardo Belelas
CFO and Investor Relations Officer