

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	57
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	58
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	59

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	4.197.317.998
Preferenciais	0
Total	4.197.317.998
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.488.307
Preferenciais	0
Total	1.488.307

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	24.914.890	22.689.918
1.01	Ativo Circulante	2.346.913	1.522.349
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	435.255	413.983
1.01.01.01	Caixa e Bancos	1.793	36
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	433.462	413.947
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.050.721	983.179
1.01.06	Tributos a Recuperar	116.524	23.365
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	116.524	23.365
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	116.524	23.365
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	744.413	101.822
1.01.08.03	Outros	744.413	101.822
1.01.08.03.01	Dividendos	25.888	100.000
1.01.08.03.02	Juros sobre o Capital Próprio	718.518	1.818
1.01.08.03.03	Outros	7	4
1.02	Ativo Não Circulante	22.567.977	21.167.569
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.423	8.206
1.02.01.07	Tributos Diferidos	7.423	8.206
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.423	8.206
1.02.02	Investimentos	22.556.890	21.155.655
1.02.02.01	Participações Societárias	22.556.890	21.155.655
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	22.556.890	21.155.655
1.02.03	Imobilizado	3.654	3.698
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.654	3.698
1.02.04	Intangível	10	10
1.02.04.01	Intangíveis	10	10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	24.914.890	22.689.918
2.01	Passivo Circulante	2.584.412	1.803.785
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	41.545	43.162
2.01.01.01	Obrigações Sociais	41.545	43.162
2.01.02	Fornecedores	190	322
2.01.03	Obrigações Fiscais	73.991	508
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	73.991	508
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	73.820	292
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	171	216
2.01.05	Outras Obrigações	2.468.686	1.759.793
2.01.05.02	Outros	2.468.686	1.759.793
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.459.049	1.747.393
2.01.05.02.04	Outros	9.637	12.400
2.02	Passivo Não Circulante	3.469.067	3.468.948
2.02.02	Outras Obrigações	3.469.067	3.468.948
2.02.02.02	Outros	3.469.067	3.468.948
2.02.02.02.03	Dividendos a pagar	3.464.232	3.464.232
2.02.02.02.04	Outros	4.835	4.716
2.03	Patrimônio Líquido	18.861.411	17.417.185
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	12.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-161.118	-172.570
2.03.02.04	Opções Outorgadas	19.440	20.215
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-39.987	-43.579
2.03.02.07	Ágio em Transação de Capital	-140.571	-149.206
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631
2.03.04	Reservas de Lucros	2.575.748	2.575.748
2.03.04.01	Reserva Legal	318.811	318.811
2.03.04.02	Reserva Estatutária	2.256.937	2.256.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	2.166.308	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	260.686	267.222
2.03.06.01	Custo Atribuído	260.686	267.222
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.511.639	2.238.637
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-5.262	3.727
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	1.521.189	2.239.198

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.551.267	3.010.484	1.593.432	3.138.868
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.078	-4.486	-2.036	-7.146
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-1.022	-2.053	-962	-1.939
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-1.056	-2.433	-1.074	-5.207
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	80	583	781	781
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.311	-6.457	-7.118	-2.788
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.560.576	3.020.844	1.601.805	3.148.021
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.551.267	3.010.484	1.593.432	3.138.868
3.06	Resultado Financeiro	5.586	10.552	-2.140	3.924
3.06.01	Receitas Financeiras	49.173	97.079	37.652	78.368
3.06.02	Despesas Financeiras	-43.587	-86.527	-39.792	-74.444
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.556.853	3.021.036	1.591.292	3.142.792
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.780	-5.216	660	-4.804
3.08.01	Corrente	0	-4.433	-887	-2.912
3.08.02	Diferido	1.780	-783	1.547	-1.892
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.558.633	3.015.820	1.591.952	3.137.988
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.558.633	3.015.820	1.591.952	3.137.988
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,37147	0,71877	0,37943	0,74791
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37139	0,7186	0,37935	0,74776

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	1.558.633	3.015.820	1.591.952	3.137.988
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-8.922	-726.998	-257.281	-1.099.943
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	1.726	-718.009	-258.898	-1.093.039
4.02.02	Hedge Accounting	-10.648	-8.989	1.617	-6.904
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.549.711	2.288.822	1.334.671	2.038.045

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	18.137	1.593.865
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-68.134	-47.698
6.01.01.01	Lucro antes dos Impostos	3.021.036	3.142.792
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	44	43
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-3.020.844	-3.148.021
6.01.01.06	Rendimento s/ aplicações financeiras	-67.595	-38.310
6.01.01.07	Despesas com plano de opções de compra de ações	-775	-4.202
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	86.271	1.641.563
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-93.159	-68.806
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	-132	-3
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	-72.477	-43.124
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	12	0
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	152.948	113.646
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-4.777	-2.733
6.01.02.10	Recebimento de dividendos / juros sobre capital próprio	103.856	1.642.583
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	53	1.852
6.02.05	Aplicações financeiras mantidas até o vencimento	-1.929	0
6.02.06	Resgate de aplicações financeiras	1.982	1.852
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	3.082	-1.800.512
6.03.01	Pagamento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	-510	-1.804.773
6.03.03	Ações em Tesouraria	3.592	4.261
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	21.272	-204.795
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	413.983	810.170
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	435.255	605.375

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.452	0	-858.238	0	-846.786
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-775	0	0	0	-775
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.658	0	0	0	4.658
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-858.238	0	-858.238
5.04.08	Transações de Capital	0	7.569	0	0	0	7.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.023.160	-733.534	2.289.626
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.015.820	0	3.015.820
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	7.340	-733.534	-726.194
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-717.205	-717.205
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	-8.989	-8.989
5.05.02.07	Realização do Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	7.340	-7.340	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	1.386	0	1.386
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	1.386	0	1.386
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-157.487	2.575.748	2.166.308	1.772.325	18.861.411

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000.000	-10.005	-5.000.000	-746.795	0	-756.800
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000.000	0	-5.000.000	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-4.202	0	0	0	-4.202
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.304	0	0	0	5.304
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-719.353	0	-719.353
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-733.258	0	-733.258
5.04.08	Transações de Capital	0	-11.107	0	0	0	-11.107
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	705.816	0	705.816
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.142.776	-1.105.780	2.036.996
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.137.988	0	3.137.988
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	4.788	-1.105.780	-1.100.992
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.094.088	-1.094.088
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-6.904	-6.904
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	4.788	-4.788	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.268.486	0	-1.268.486
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	1.305	0	1.305
5.06.05	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-161.565	5.196.349	2.397.286	2.279.344	22.215.931

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	347	1.891
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.012	-3.240
7.02.04	Outros	1.359	5.131
7.03	Valor Adicionado Bruto	347	1.891
7.04	Retenções	-44	-43
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-44	-43
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	303	1.848
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.117.923	3.226.389
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.020.844	3.148.021
7.06.02	Receitas Financeiras	97.079	78.368
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.118.226	3.228.237
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.118.226	3.228.237
7.08.01	Pessoal	8.614	8.956
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.238	8.594
7.08.01.02	Benefícios	288	267
7.08.01.03	F.G.T.S.	88	95
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	7.265	6.849
7.08.02.01	Federais	7.265	6.849
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	86.527	74.444
7.08.03.01	Juros	86.527	74.444
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.015.820	3.137.988
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	858.238	733.258
7.08.04.02	Dividendos	0	719.353
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.157.582	1.685.377

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	46.666.431	42.645.030
1.01	Ativo Circulante	30.055.127	26.910.845
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.750.256	6.296.498
1.01.01.01	Caixa e Bancos	2.273.211	2.040.959
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	5.477.045	4.255.539
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.050.886	983.367
1.01.03	Contas a Receber	8.105.685	7.837.018
1.01.03.01	Clientes	8.105.685	7.837.018
1.01.04	Estoques	10.708.113	9.911.053
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.145.097	983.962
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.145.097	983.962
1.01.06.01.01	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	387.939	221.894
1.01.06.01.02	Outros Tributos a Recuperar	757.158	762.068
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.295.090	898.947
1.01.08.03	Outros	1.295.090	898.947
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	17.424	25.146
1.01.08.03.02	Outros	1.277.666	873.801
1.02	Ativo Não Circulante	16.611.304	15.734.185
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.603.364	1.370.368
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.821	14.263
1.02.01.07	Tributos Diferidos	999.198	981.841
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	999.198	981.841
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	592.345	374.264
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	55.708	58.623
1.02.01.10.04	Imposto de Renda/Contribuição Social a Recuperar	1.429	1.552
1.02.01.10.05	Outros Tributos a Recuperar	172.393	167.197
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	336	0
1.02.01.10.07	Clientes	47.812	38.300
1.02.01.10.08	Outros	314.667	108.592
1.02.02	Investimentos	54.376	67.026
1.02.02.01	Participações Societárias	54.376	67.026
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	53.806	65.506
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	570	1.520
1.02.03	Imobilizado	12.196.162	11.511.802
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.383.263	10.625.487
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	812.899	886.315
1.02.04	Intangível	2.757.402	2.784.989
1.02.04.01	Intangíveis	766.535	767.825
1.02.04.01.02	Outros	766.535	767.825
1.02.04.02	Goodwill	1.990.867	2.017.164

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	46.666.431	42.645.030
2.01	Passivo Circulante	18.925.658	17.386.401
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.086.504	820.283
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.086.504	820.283
2.01.02	Fornecedores	3.345.048	2.789.346
2.01.03	Obrigações Fiscais	721.653	671.111
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	721.653	671.111
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	450.483	321.188
2.01.03.01.02	Outros	271.170	349.923
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.163.058	3.549.314
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.163.058	3.549.314
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.514.530	1.472.221
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.648.528	2.077.093
2.01.05	Outras Obrigações	10.609.395	9.556.347
2.01.05.02	Outros	10.609.395	9.556.347
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.468.860	1.759.319
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	5.393.812	4.693.390
2.01.05.02.05	Participação nos Lucros	396.796	621.573
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	9.923	75.075
2.01.05.02.07	Arrendamentos	183.672	221.934
2.01.05.02.08	Provisão para garantias de produtos	513.792	578.055
2.01.05.02.09	Faturamento para entrega futura	77.797	200.215
2.01.05.02.10	Outros	1.564.743	1.406.786
2.02	Passivo Não Circulante	7.549.379	6.705.265
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.903.288	1.041.508
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.903.288	1.041.508
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	397.403	394.588
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.505.885	646.920
2.02.02	Outras Obrigações	4.587.941	4.630.598
2.02.02.02	Outros	4.587.941	4.630.598
2.02.02.02.03	Obrigações Tributárias	34.148	33.314
2.02.02.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	13.895	1.367
2.02.02.02.05	Arrendamentos	584.717	625.219
2.02.02.02.06	Outros	490.949	506.466
2.02.02.02.07	Dividendos a pagar	3.464.232	3.464.232
2.02.03	Tributos Diferidos	226.291	220.971
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	226.291	220.971
2.02.04	Provisões	831.859	812.188
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	20.191.394	18.553.364
2.03.01	Capital Social Realizado	12.504.517	12.504.517
2.03.02	Reservas de Capital	-161.118	-172.570
2.03.02.04	Opções Outorgadas	19.440	20.215
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-39.987	-43.579
2.03.02.07	Ágio na Transação de Capital	-140.571	-149.206
2.03.03	Reservas de Reavaliação	3.631	3.631

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	2.575.748	2.575.748
2.03.04.01	Reserva Legal	318.811	318.811
2.03.04.02	Reserva Estatutária	2.256.937	2.256.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	2.166.308	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	260.686	267.222
2.03.06.01	Custo Atribuído	260.686	267.222
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.511.639	2.238.637
2.03.08.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-5.262	3.727
2.03.08.02	Variação Participação Societária	-4.288	-4.288
2.03.08.03	Ajustes Acumulados de Conversão	1.521.189	2.239.198
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.329.983	1.136.179

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.143.555	19.611.868	10.207.227	20.285.798
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.770.980	-13.243.477	-6.771.646	-13.534.197
3.03	Resultado Bruto	3.372.575	6.368.391	3.435.581	6.751.601
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.415.932	-2.562.996	-1.413.639	-2.786.272
3.04.01	Despesas com Vendas	-844.778	-1.646.305	-834.470	-1.674.620
3.04.01.01	(Provisão) ao valor recuperável de clientes	-26.614	-37.026	-12.568	-22.903
3.04.01.02	Outras Despesas de Vendas	-818.164	-1.609.279	-821.902	-1.651.717
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-420.024	-807.531	-380.877	-748.140
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-5.706	-11.499	-5.319	-10.789
3.04.02.02	Outras Despesas Administrativas	-414.318	-796.032	-375.558	-737.351
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	139.529	343.739	77.141	153.666
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-288.355	-450.515	-272.427	-513.655
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.304	-2.384	-3.006	-3.523
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.956.643	3.805.395	2.021.942	3.965.329
3.06	Resultado Financeiro	25.549	65.819	7.492	47.595
3.06.01	Receitas Financeiras	580.079	1.041.799	576.104	1.053.266
3.06.02	Despesas Financeiras	-554.530	-975.980	-568.612	-1.005.671
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.982.192	3.871.214	2.029.434	4.012.924
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-335.648	-644.969	-336.772	-683.082
3.08.01	Corrente	-358.207	-668.912	-344.199	-667.579
3.08.02	Diferido	22.559	23.943	7.427	-15.503
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.646.544	3.226.245	1.692.662	3.329.842
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.646.544	3.226.245	1.692.662	3.329.842
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.558.633	3.015.820	1.591.952	3.137.988
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	87.911	210.425	100.710	191.854
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99.01.01	ON	0,37148	0,71877	0,37943	0,74791
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37138	0,7186	0,37935	0,74776

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.646.544	3.226.245	1.692.662	3.329.842
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.187	-731.780	-260.509	-1.127.412
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão de moedas	5.161	-721.688	-262.667	-1.121.040
4.02.02	Hedge Accounting	-10.348	-10.092	2.158	-6.372
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.641.357	2.494.465	1.432.153	2.202.430
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.549.711	2.288.822	1.334.671	2.038.045
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	91.646	205.643	97.482	164.385

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.451.238	1.966.845
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.817.442	5.282.335
6.01.01.01	Lucro antes dos Impostos	3.871.214	4.012.924
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	510.037	467.204
6.01.01.03	Participação nos Resultados Colaboradores	330.794	387.158
6.01.01.04	Despesas com Plano de Opções de Compra de Ações	8.270	7.683
6.01.01.05	Provisão ao valor recuperável de clientes	37.027	22.903
6.01.01.06	Provisão (reversão) de Passivos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	20.721	13.700
6.01.01.07	Provisão com Perdas nos Estoques	28.689	35.612
6.01.01.08	Provisão com Garantia de Produtos	-34.801	26.916
6.01.01.09	Perda na Alienação de Imobilizado e Intangível	23.135	54.460
6.01.01.10	Juros Provisonados de Empréstimos e Financiamentos	143.243	69.283
6.01.01.12	Rendimento s/ Aplicações Financeiras	-68.753	-38.640
6.01.01.13	Equivalência Patrimonial	2.384	3.523
6.01.01.15	Provisão/Liquidação Instrumentos Financeiros Derivativos	-54.518	219.609
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.366.204	-3.315.490
6.01.02.01	(Aumento)/redução nos clientes	-588.322	-273.502
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-1.167.425	-626.706
6.01.02.03	(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	-28.972	-183.815
6.01.02.04	Aumento/(redução) nos fornecedores	630.545	-788.098
6.01.02.05	Aumento/(redução) nas obrigações sociais/tributárias	82.191	163.657
6.01.02.06	Aumento/(redução) nos adiantamentos de clientes	851.651	237.785
6.01.02.07	Aumento/(redução) nas outras contas a receber/pagar	-898.420	-556.782
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	-688.843	-748.290
6.01.02.09	Pagamento de participação no resultado - colaboradores	-462.318	-476.257
6.01.02.10	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-96.291	-63.482
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.416.824	-1.321.624
6.02.02	Imobilizado	-1.358.686	-1.122.990
6.02.03	Intangível	-42.418	-81.652
6.02.04	Recebimento na venda de Ativo Imobilizado e Intangível	7.911	14.893
6.02.09	Aquisição de empresa - combinação de negócio (líquido do caixa)	-26.149	-136.590
6.02.11	Aplicações financeiras mantidas até o vencimento	-1.929	0
6.02.12	Resgate de aplicações financeiras	4.447	4.715
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	627.839	-2.735.574
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	2.521.389	1.272.568
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-1.893.429	-2.205.766
6.03.04	Pagamento de Dividendos/Juros s/ Capital Próprio	-3.713	-1.806.637
6.03.06	Liquidação de ações em tesouraria	3.592	4.261
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-208.495	-273.719
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.453.758	-2.364.072
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.296.498	7.347.599
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.750.256	4.983.527

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185	1.136.179	18.553.364
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.504.517	-168.939	2.575.748	0	2.505.859	17.417.185	1.136.179	18.553.364
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	11.452	0	-858.238	0	-846.786	-11.839	-858.625
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-775	0	0	0	-775	0	-775
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.658	0	0	0	4.658	0	4.658
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-858.238	0	-858.238	0	-858.238
5.04.08	Transações de Capital	0	7.569	0	0	0	7.569	-11.839	-4.270
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.023.160	-733.534	2.289.626	205.643	2.495.269
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.015.820	0	3.015.820	210.425	3.226.245
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	7.340	-733.534	-726.194	-4.782	-730.976
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-717.205	-717.205	-3.679	-720.884
5.05.02.06	Hedge Accounting - Fluxo de Caixa Líquido de Impostos	0	0	0	0	-8.989	-8.989	-1.103	-10.092
5.05.02.07	Realização de Custo Atribuído Líquido de Impostos	0	0	0	7.340	-7.340	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	1.386	0	1.386	0	1.386
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	1.386	0	1.386	0	1.386
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-157.487	2.575.748	2.166.308	1.772.325	18.861.411	1.329.983	20.191.394

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	7.504.517	-151.560	10.196.349	1.269.791	3.385.124	22.204.221	920.996	23.125.217
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.000.000	-10.005	-5.000.000	-746.795	0	-756.800	-153.190	-909.990
5.04.01	Aumentos de Capital	5.000.000	0	-5.000.000	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-4.202	0	0	0	-4.202	0	-4.202
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.304	0	0	0	5.304	0	5.304
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-719.353	0	-719.353	0	-719.353
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-733.258	0	-733.258	0	-733.258
5.04.08	Transações de Capital	0	-11.107	0	0	0	-11.107	-153.190	-164.297
5.04.09	Dividendos Adicionais Propostos	0	0	0	705.816	0	705.816	0	705.816
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.142.776	-1.105.780	2.036.996	164.385	2.201.381
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.137.988	0	3.137.988	191.854	3.329.842
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	4.788	-1.105.780	-1.100.992	-27.469	-1.128.461
5.05.02.05	Tributos s/ Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.094.088	-1.094.088	-28.001	-1.122.089
5.05.02.06	Hedge Accounting - fluxo de caixa líquido de impostos	0	0	0	0	-6.904	-6.904	532	-6.372
5.05.02.07	Realização do custo atribuído líquido de impostos	0	0	0	4.788	-4.788	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-1.268.486	0	-1.268.486	0	-1.268.486
5.06.04	Reversão de dividendos exercícios anteriores	0	0	0	1.305	0	1.305	0	1.305
5.06.05	Pagamento de dividendos	0	0	0	-1.269.791	0	-1.269.791	0	-1.269.791
5.07	Saldos Finais	12.504.517	-161.565	5.196.349	2.397.286	2.279.344	22.215.931	932.191	23.148.122

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	21.597.473	22.144.812
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	21.498.248	22.126.187
7.01.02	Outras Receitas	136.252	41.528
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-37.027	-22.903
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.163.639	-11.826.903
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.324.313	-11.881.142
7.02.04	Outros	160.674	54.239
7.03	Valor Adicionado Bruto	10.433.834	10.317.909
7.04	Retenções	-510.037	-467.204
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-510.037	-467.204
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	9.923.797	9.850.705
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.039.415	1.049.743
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.384	-3.523
7.06.02	Receitas Financeiras	1.041.799	1.053.266
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	10.963.212	10.900.448
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	10.963.212	10.900.448
7.08.01	Pessoal	4.516.032	4.424.148
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.819.306	3.786.409
7.08.01.02	Benefícios	556.488	512.712
7.08.01.03	F.G.T.S.	140.238	125.027
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.226.744	2.124.258
7.08.02.01	Federais	1.928.633	1.788.988
7.08.02.02	Estaduais	270.215	310.781
7.08.02.03	Municipais	27.896	24.489
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	994.191	1.022.200
7.08.03.01	Juros	971.290	996.056
7.08.03.02	Aluguéis	22.901	26.144
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.226.245	3.329.842
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	858.238	733.258
7.08.04.02	Dividendos	0	719.353
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.157.582	1.685.377
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	210.425	191.854

Comentário do Desempenho

RELEASE DE RESULTADOS

2T 2026

Continuidade do crescimento no mercado externo e consistência das margens operacionais e do retorno sobre o capital investido

Destaques



A **Receita Operacional Líquida (ROL)** foi de **R\$ 10.143,6 milhões** no 2T26, 0,6% inferior ao 2T25 e 7,1% superior ao 1T26;



O **EBITDA⁽¹⁾** atingiu **R\$ 2.212,6 milhões**, 2,1% inferior ao 2T25 e 5,2% superior ao 1T26, enquanto a **margem EBITDA** de **21,8%** foi 0,3 ponto percentual menor do que no 2T25 e 0,4 ponto percentual menor do que o trimestre anterior;



O **Retorno Sobre o Capital Investido (ROIC⁽²⁾)** atingiu **33,6%** no 2T26, aumento de 0,7 ponto percentual em relação ao 2T25 e aumento de 0,5 ponto percentual em relação ao 1T26.

Mensagem da Administração

Apresentamos mais um trimestre de margens operacionais e retorno sobre o capital investido saudáveis, mesmo em um ambiente ainda desafiador para o crescimento. Apesar disso, continuamos com boa demanda por nossos produtos e serviços nos principais mercados de atuação, com mais um trimestre de crescimento de dois dígitos da receita em dólares no mercado externo, apesar do impacto da valorização do real quando comparado ao mesmo período no ano anterior, além da menor demanda por projetos de geração de energia renovável no Brasil.

No Brasil, a continuidade de entregas dos projetos de transmissão & distribuição (T&D), aliada a melhora da atividade industrial, contribuíram positivamente para o resultado do trimestre. A queda na receita é fruto principalmente da continuidade do menor nível de entregas no negócio de geração solar, devido à ausência de novos projetos em 2026.

No mercado externo, apresentamos crescimento consistente em dólares e em moedas locais. A atividade industrial continuou positiva em nossos principais mercados de atuação, principalmente nos equipamentos para segmentos como óleo & gás e sistemas de ventilação e refrigeração. A área de Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD) segue positiva, com destaque para a boa demanda dos negócios de geração da Marathon e a continuidade do bom volume de entregas do negócio de T&D na América do Norte.

Apesar dos desafios no cenário global, seguimos confiantes em nosso modelo de negócio, sustentado por uma visão de longo prazo e presença global. Continuamos com nossa estratégia de expansão de capacidade de fabricação que, aliada e diversificação de produtos e soluções, contribui para entrega de margens operacionais consistentes e retorno sobre o capital investido superior à média da indústria.

Tabela 1 – Principais Números do Trimestre

	2T26	1T26	AH%	2T25	AH%	06M26	06M25	AH%
Retorno Sobre o Capital Investido	33,6%	33,1%	0,5 pp	32,9%	0,7 pp	33,6%	32,9%	0,7 pp
Receita Operacional Líquida	10.143.555	9.468.313	7,1%	10.207.227	-0,6%	19.611.868	20.285.798	-3,3%
Mercado Interno	3.972.553	3.572.465	11,2%	4.175.735	-4,9%	7.545.018	8.614.180	-12,4%
Mercado Externo	6.171.002	5.895.848	4,7%	6.031.492	2,3%	12.066.850	11.671.618	3,4%
Mercado Externo em US\$	1.221.392	1.122.263	8,8%	1.065.100	14,7%	2.343.655	2.031.506	15,4%
Lucro Líquido	1.558.633	1.457.187	7,0%	1.591.952	-2,1%	3.015.820	3.137.988	-3,9%
Margem Líquida	15,4%	15,4%	0,0 pp	15,6%	-0,2 pp	15,4%	15,5%	-0,1 pp
EBITDA	2.212.630	2.102.802	5,2%	2.259.539	-2,1%	4.315.432	4.432.533	-2,6%
Margem EBITDA	21,8%	22,2%	-0,4 pp	22,1%	-0,3 pp	22,0%	21,9%	0,1 pp
Lucro por Ação (LPA)	0,37148	0,34729	7,0%	0,37943	-2,1%	0,71877	0,74791	-3,9%

As informações financeiras e operacionais neste documento, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas em bases consolidadas, em milhares de reais (R\$ mil), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo a Legislação Societária e a convergência às normas internacionais do IFRS. As taxas de crescimento e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. Os dados de Lucro por Ação são ajustados para eventos de desdobramento ou bonificação.

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida

A receita operacional líquida foi 0,6% menor em relação ao 2T25, com redução de 4,9% no mercado interno e crescimento de 2,3% no mercado externo. Ajustada pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos da Heresite, Tupinambá Energia e Sanelec, a receita consolidada seria 0,8% inferior ao 2T25.

A evolução da proporção da receita entre os mercados é apresentada na Figura 1.

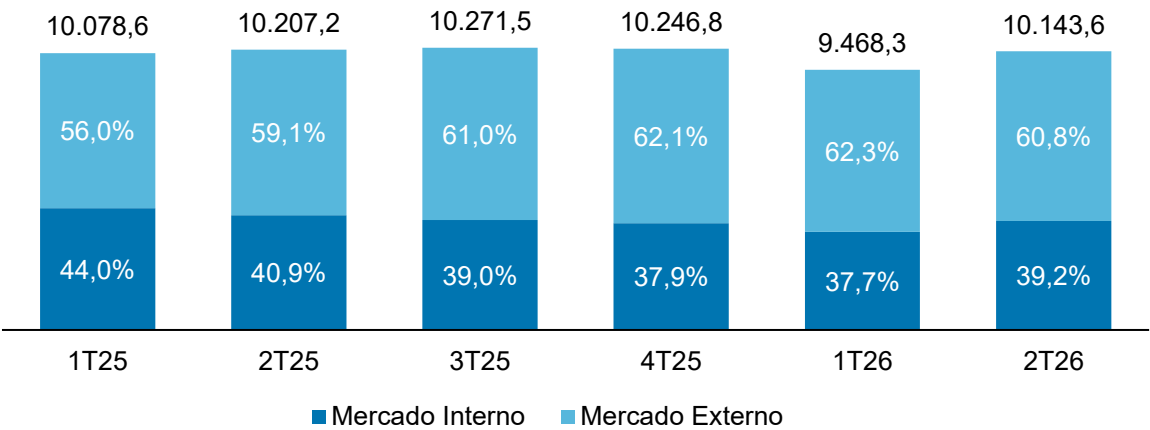


Figura 1 – Receita Operacional Líquida por Mercado (valores em R\$ milhões)

A receita operacional líquida do mercado externo, medida em dólares norte-americanos (US\$) pelas cotações trimestrais médias, apresentou crescimento de 14,7% em relação ao 2T25 e crescimento de 8,8% em relação ao 1T26. A distribuição da receita líquida por mercado geográfico é apresentada na Tabela 2.

Tabela 2 – Receita operacional líquida no mercado externo por região geográfica (em US\$)

	2T26		1T26		2T25		AH% (A)/(B)	AH% (A)/(C)
	(A)	AV%	(B)	AV%	(C)	AV%		
Mercado Externo	1.221.392	100,0%	1.122.263	100,0%	1.065.100	100,0%	8,8%	14,7%
América do Norte	613.767	50,3%	571.558	50,9%	511.280	48,0%	7,4%	20,0%
América do Sul e Central	91.135	7,5%	89.432	8,0%	89.564	8,4%	1,9%	1,8%
Europa	294.773	24,1%	273.626	24,4%	253.409	23,8%	7,7%	16,3%
África	72.242	5,9%	66.290	5,9%	71.308	6,7%	9,0%	1,3%
Ásia-Pacífico	149.475	12,2%	121.357	10,8%	139.539	13,1%	23,2%	7,1%

A receita do mercado externo em reais foi negativamente impactada pela variação do dólar norte-americano médio, que passou de R\$ 5,67 no 2T25 para R\$ 5,05 no 2T26, uma desvalorização de 10,9% em relação ao real.

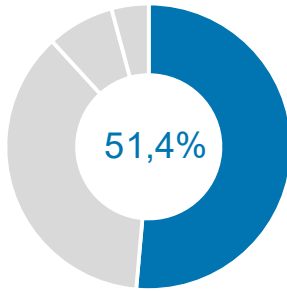
Deve-se considerar que os preços de venda praticados nos diferentes mercados são estabelecidos nas diferentes moedas locais, de acordo com as condições competitivas regionais. Nas moedas locais, ponderada pelo peso de cada mercado e ajustada pelos efeitos da consolidação dos negócios adquiridos, a receita líquida do mercado externo apresentou crescimento de 11,8%⁽³⁾ em relação ao 2T25.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Equipamentos Eletroeletrônicos Industriais (EEI)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
2T26	1.672.196	3.538.729
1T26	1.392.376	3.270.203
Δ%	20,1%	8,2%
2T25	1.435.922	3.473.032
Δ%	16,5%	1,9%



Participação na ROL

Mercado Interno

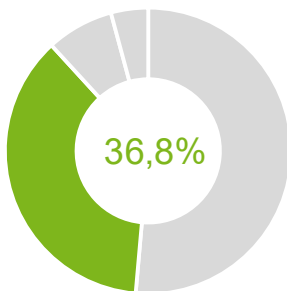
- Atividade industrial positiva no Brasil, com crescimento na demanda para equipamentos de ciclo curto, como motores elétricos de baixa tensão e redutores, pulverizada nos diversos segmentos de atuação.
- Os equipamentos de ciclo longo, como motores de alta tensão e painéis de automação, também apresentaram evolução de vendas, com destaque para o segmento de papel & celulose, resultado da boa carteira de pedidos construída nos últimos trimestres.

Mercado Externo

- Continuidade da atividade industrial positiva em diversas regiões de atuação para os equipamentos de ciclo curto, como motores elétricos de baixa tensão. Destaque para a continuidade do desempenho positivo observado na Europa e EUA, especialmente para os segmentos de óleo & gás e sistemas de ventilação e refrigeração para Data Centers.
- Bons resultados para equipamentos de ciclo longo, como motores de alta tensão e painéis de automação, contribuíram positivamente para os resultados. A entrada de pedidos continua saudável, contribuindo para a construção de uma boa carteira de pedidos para os próximos trimestres.

Geração, Transmissão e Distribuição de Energia (GTD)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
2T26	1.599.007	2.131.702
1T26	1.517.989	2.112.306
Δ%	5,3%	0,9%
2T25	2.074.985	2.014.794
Δ%	-22,9%	5,8%



Participação na ROL

Mercado Interno

- A queda de receita é reflexo principalmente da falta de projetos de geração solar centralizada (GC) em 2026, mesmo com a manutenção da demanda do negócio de geração solar distribuída (GD).
- O desempenho no negócio de T&D continuou positivo, impulsionado pelas entregas de transformadores de grande porte e subestações para projetos ligados aos leilões de transmissão, em conjunto com transformadores para redes de distribuição.
- Mesmo com desafios para crescimento da receita no primeiro semestre, a carteira de pedidos continua saudável, especialmente nos projetos relacionados a infraestrutura elétrica, como geradores, transformadores e compensadores síncronos.

Mercado Externo

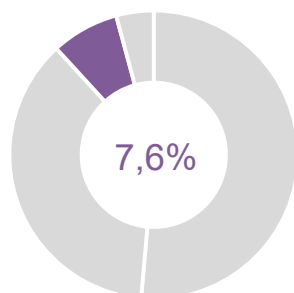
- Mais um trimestre com bom volume de entregas no negócio de T&D, com oportunidades ligadas ao reforço da infraestrutura da rede elétrica nos EUA.
- Nos negócios de geração, bom desempenho do negócio de geradores da Marathon nos EUA, destinados principalmente a geração de energia de reserva para Data Centers, além da contribuição positiva da operação na Europa.

Comentário do Desempenho

Desempenho por Área de Negócio

Motores Comerciais e Appliance (MCA)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
2T26	345.278	432.617
1T26	331.493	446.979
Δ%	4,2%	-3,2%
2T25	333.692	476.163
Δ%	3,5%	-9,1%



Participação na ROL

Mercado Interno

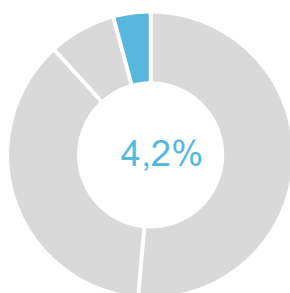
- Desempenho positivo, com crescimento das vendas ligadas a segmentos relevantes de mercado como fabricantes de máquinas de lavar e compressores.

Mercado Externo

- Continuidade da demanda em algumas regiões importantes, com destaque para as operações nos EUA, apesar da receita ter sido impactada pela variação cambial, quando comparada com o mesmo período do ano anterior.

Tintas e Vernizes (T&V)

ROL	Mercado Interno	Mercado Externo
2T26	356.072	67.954
1T26	330.607	66.360
Δ%	7,7%	2,4%
2T25	331.136	67.503
Δ%	7,5%	0,7%



Participação na ROL

Mercado Interno

- As vendas dos principais produtos desta área de negócio permaneceram aquecidas, pulverizada entre os diferentes segmentos de atuação, com destaque para o mercado de tintas líquidas e o segmento de óleo & gás.

Mercado Externo

- Continuidade do crescimento da demanda, principalmente devido ao bom resultado da operação no México, e à contribuição positiva dos negócios recém adquiridos da Heresite.

Comentário do Desempenho

Custos dos Produtos Vendidos

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) e a margem bruta do trimestre são apresentados na Tabela 3.

Tabela 3 – Custos

	2T26	1T26	AH%	2T25	AH%
Receita Operacional Líquida	10.143.555	9.468.313	7,1%	10.207.227	-0,6%
Custo dos Produtos Vendidos	(6.770.980)	(6.472.497)	4,6%	(6.771.646)	0,0%
Margem Bruta	33,2%	31,6%	1,6 pp	33,7%	-0,5 pp

O comportamento da margem bruta, comparada com o mesmo período no ano anterior, foi motivada principalmente pelos aumentos nos custos de algumas matérias-primas, em especial o cobre, além do impacto das tarifas de importação nos EUA. Mesmo com o aumento das despesas com pessoal, relacionado com a estratégia de expansão da capacidade produtiva, continuam os esforços de melhorias em eficiência operacional e ganhos de produtividade, fatores importantes para a manutenção da margem saudável dos negócios.

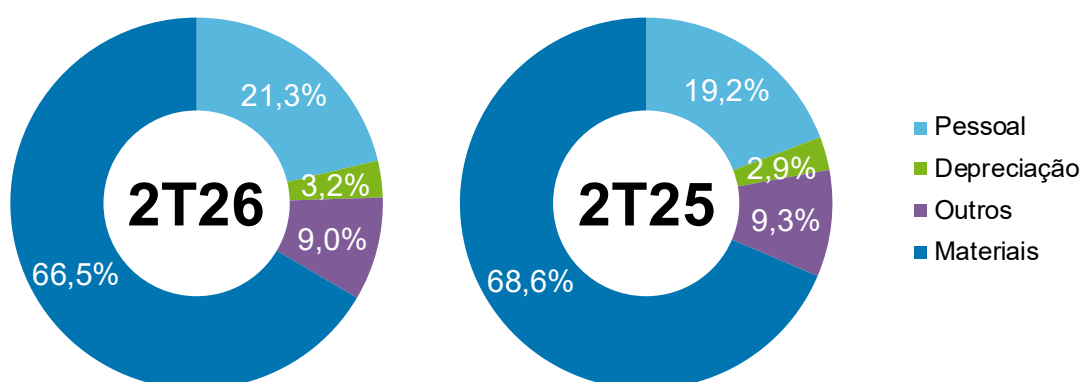


Figura 2 – Composição do CPV

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

As despesas de Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A) consolidadas totalizaram R\$ 1.264,8 milhões no 2T26, um aumento de 4,1% sobre o 2T25 e de 6,4% sobre o 1T26. Quando analisadas em relação à receita operacional líquida, elas representaram 12,5%, 0,6 ponto percentual maior em relação ao 2T25 e 0,1 ponto percentual abaixo do valor apresentado no 1T26.

EBITDA e Margem EBITDA

A composição do cálculo do EBITDA, conforme Resolução CVM 156/2022, e a margem EBITDA são apresentadas na Tabela 4. A margem EBITDA continua saudável, motivada principalmente pelo atual mix de produtos vendidos, apesar de leve acomodação quando comparada com o mesmo período do ano anterior, impactada principalmente pelas oscilações mencionadas nos custos.

Tabela 4 – Cálculo do EBITDA e Margem EBITDA

	2T26	1T26	AH%	2T25	AH%
Receita Operacional Líquida	10.143.555	9.468.313	7,1%	10.207.227	-0,6%
Lucro Líquido do Exercício	1.558.633	1.457.187	7,0%	1.591.952	-2,1%
Lucro Líquido antes dos acionistas não controladores	1.646.544	1.579.701	4,2%	1.692.662	-2,7%
(+) IRPJ e CSLL	335.648	309.321	8,5%	336.772	-0,3%
(+/-) Resultado Financeiro	(25.549)	(40.270)	-36,6%	(7.492)	241,0%
(+) Depreciação/Amortização	255.988	254.050	0,8%	237.597	7,7%
EBITDA	2.212.631	2.102.802	5,2%	2.259.539	-2,1%
Margem EBITDA	21,8%	22,2%	-0,4 pp	22,1%	-0,3 pp

Comentário do Desempenho

Resultado Líquido

O lucro líquido no 2T26 foi de R\$ 1.558,6 milhões, uma redução de 2,1% em relação ao 2T25 e aumento de 7,0% em relação ao 1T26. A margem líquida atingiu 15,4%, 0,2 ponto percentual inferior ao 2T25 e estável em relação ao trimestre ao 1T26.

Fluxo de Caixa

As atividades operacionais apresentaram geração de caixa de R\$ 2.451,2 milhões até junho de 2026, resultado da continuidade das boas margens operacionais, acima da média histórica, e bons indicadores de capital de giro operacional no período.

Nas atividades de investimentos, que incluem as movimentações dos ativos imobilizado e intangível, aquisições de empresas e aplicações financeiras, houve um consumo de caixa de R\$ 1.416,8 milhões. O investimento (CAPEX⁽⁴⁾) em modernização e expansão da capacidade produtiva teve continuidade através de aplicações de recursos nas fábricas do Brasil, México, Colômbia.

Nas atividades de financiamento foram captados R\$ 2.521,4 milhões e realizadas amortizações de R\$ 1.893,4 milhões, resultando em uma captação líquida de R\$ 628,0 milhões. O resultado foi a geração de caixa de R\$ 627,8 milhões nas atividades de financiamento no período.

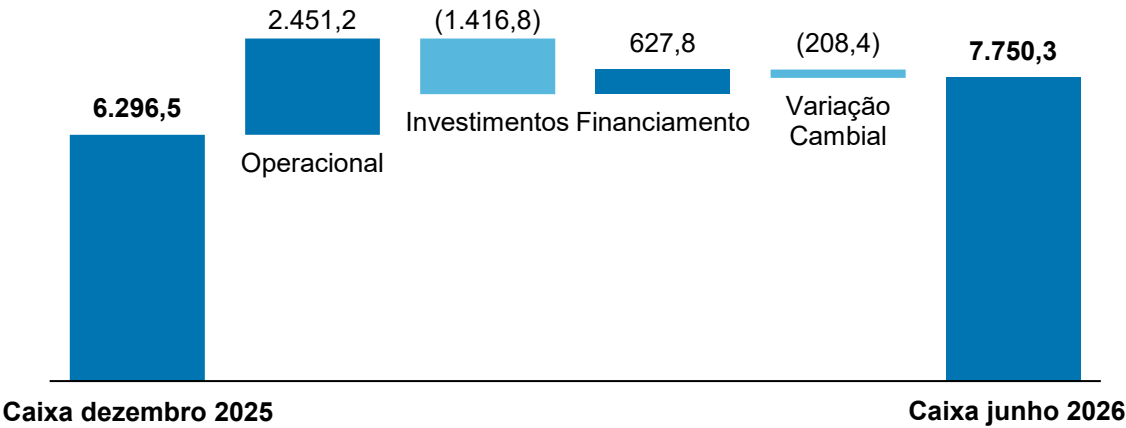


Figura 3 – Conciliação do fluxo de caixa (valores em R\$ milhões)

Lembrando que a Figura 3 apresenta as posições de caixa e equivalentes de caixa classificadas no ativo circulante. Adicionalmente, existem R\$ 1.080,5 milhões em aplicações financeiras sem liquidez imediata, incluindo instrumentos financeiros derivativos (R\$ 1.022,8 milhões em dezembro de 2025).

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC)

O ROIC do 2T26, acumulado nos últimos 12 meses, atingiu 33,6%, um aumento de 0,7 ponto percentual em relação ao 2T25 e aumento de 0,5 ponto percentual em relação ao 1T26. A manutenção do Lucro Operacional após os Impostos (NOPAT⁽⁵⁾), em virtude principalmente das margens operacionais saudáveis e pelo controle da necessidade de capital de giro no período, mais do que compensou os atuais níveis de capital empregado, motivado majoritariamente pelos investimentos em ativos fixos e intangíveis realizados ao longo dos últimos 12 meses.

Comentário do Desempenho

Investimentos (CAPEX)

No 2T26 foram investidos R\$ 794,9 milhões em modernização e expansão de capacidade produtiva, máquinas e equipamentos e licenças de uso de softwares, sendo 44,5% destinados às unidades produtivas no Brasil e 55,5% destinados aos parques industriais e demais instalações no exterior.

No Brasil, continuidade nos investimentos de ampliação da capacidade de produção de T&D e constante modernização das fábricas de motores elétricos de baixa tensão, além dos investimentos de aumento da capacidade produtiva de equipamentos de grande porte em Jaraguá do Sul. No exterior, houve o avanço nos investimentos nas fábricas de transformadores no México, Colômbia e EUA, além dos investimentos em expansão da capacidade produtiva na China.

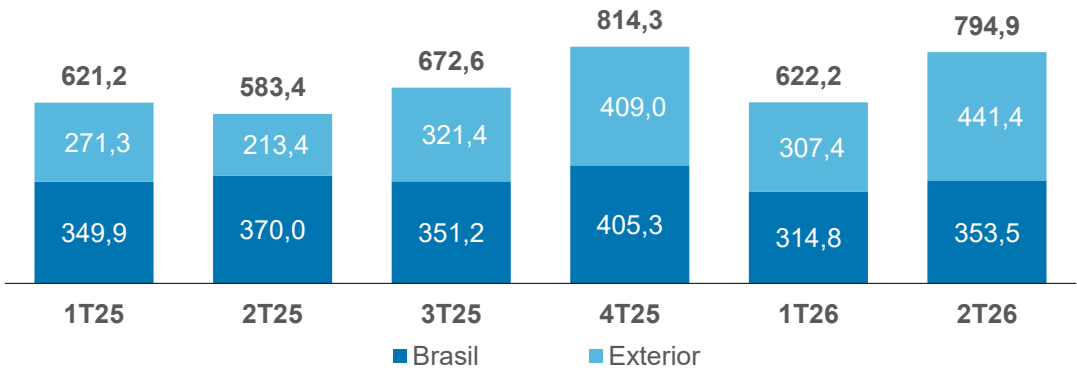


Figura 4 – Evolução do CAPEX (valores em R\$ milhões)

Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

Os dispêndios nas atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação totalizaram R\$ 736,2 milhões, representando 3,8% da receita operacional líquida acumulada em 2026.

Disponibilidades e Endividamento

As disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, aplicados em bancos de primeira linha e majoritariamente em moeda nacional, são apresentadas na Tabela 5. Da mesma forma, é apresentada a dívida financeira bruta total, com o detalhamento entre curto e longo prazo, em reais e outras moedas, resultando no caixa líquido da Companhia ao final do trimestre.

Tabela 5 – Disponibilidades e Financiamentos

	Junho 2026		Dezembro 2025		Junho 2025	
Disponibilidades e Aplicações	8.812.963		7.294.128		5.682.735	
Curto Prazo	8.801.142		7.279.865		5.668.597	
Longo Prazo	11.821		14.263		14.138	
Instrumentos Financeiros Derivativos	(6.058)		(51.296)		(58.686)	
Ativo Curto Prazo	17.424		25.146		25.491	
Ativo Longo Prazo	336		-		739	
Passivo Curto Prazo	(9.923)		(75.075)		(84.455)	
Passivo Longo Prazo	(13.895)		(1.367)		(461)	
Financiamentos	(5.066.346)	100%	(4.590.822)	100%	(2.584.148)	100%
Curto Prazo	(3.163.058)	62%	(3.549.314)	77%	(2.261.673)	88%
Em reais	(1.514.530)		(1.472.221)		(16.215)	
Em outras moedas	(1.648.528)		(2.077.093)		(2.245.458)	
Longo Prazo	(1.903.288)	38%	(1.041.508)	23%	(322.475)	12%
Em reais	(397.403)		(394.588)		(322.475)	
Em outras moedas	(1.505.885)		(646.920)		-	
Caixa Líquido	3.740.559		2.652.010		3.039.901	

O *duration* total do endividamento era de 12,4 meses em junho de 2026 (13,0 meses em dezembro de 2025).

Comentário do Desempenho

Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

O Conselho de Administração deliberou *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária (AGO), ainda a ser realizada, os eventos apresentados na Tabela 6 como remuneração aos acionistas:

Tabela 6 – Proventos (em R\$)

Evento	Deliberação	Pagamento	Valor total	Valor por ação
Juros sobre Capital Próprio	mar 17, 2026	mar 10, 2027	420.091.554,01	0,100121212
Juros sobre Capital Próprio	jun 16, 2026	mar 10, 2027	438.146.335,04	0,104424242

Adicionalmente, em 19 de dezembro de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, a constituição e pagamento de dividendos calculados sobre o saldo das Reservas de Lucros, no montante de R\$ 5.196,3 milhões, registrados no Patrimônio Líquido das Demonstrações Financeiras Intermediárias, divulgadas e auditadas, em 30 de setembro de 2025. Estes dividendos serão pagos em três parcelas anuais, em agosto de 2026, 2027 e 2028, conforme Aviso aos Acionistas divulgado em 19 de dezembro de 2025. Em 12 de agosto de 2026 será paga a primeira parcela, no total de R\$ 1.732.116.188,37, equivalente a R\$ 0,412831673 por ação aos titulares de ações escriturais em 19 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas:

(1) Sigla em inglês para *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*, que significa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

(2) Sigla em inglês para *Return on Invested Capital*.

(3) Desconsideradas variações em países com hiperinflação e aquisições no período.

(4) Sigla em inglês para *Capital Expenditure*.

(5) Sigla em inglês para *Net Operating Profits After Taxes*.

n.a. Abreviação para não aplicável.

n.m. Abreviação para não mencionado.

pp Abreviação para ponto percentual.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***1 INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA**

A WEG S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3.300, em Jaraguá do Sul - SC, Brasil, empresa holding integrante do Grupo WEG ("Grupo") que tem como atividade preponderante a produção e comercialização de bens de capital tais como motores elétricos, geradores e transformadores; redutores e motorredutores; turbinas hidráulicas e a vapor; conversores de frequência, partidas de motores e dispositivos de manobra; controle e proteção de circuitos elétricos para automação industrial; tomadas e interruptores; soluções para tração elétrica de veículos pesados, utilitários e locomotivas, e propulsão elétrica de transporte naval; soluções para geração de energia renovável e distribuída, em pequenas centrais hidrelétricas, de biomassa, eólica e solar; soluções para Indústria 4.0; no-breaks e alternadores para grupos de geradores; subestações elétricas, convencionais e móveis; sistemas eletroeletrônicos industriais; tintas e vernizes industriais, e tintas para repintura automotiva. As operações são efetuadas através de parques fabris localizados no Brasil, Argentina, Colômbia, México, Estados Unidos, Portugal, Espanha, Áustria, Alemanha, África do Sul, Argélia, Índia, Itália, Turquia, China, Países Baixos e Austrália, e presença comercial em mais de 152 países.

A Companhia tem suas ações negociadas na B3 sob o código "WEGE3" e está listada, desde junho de 2007, no segmento de governança corporativa denominado Novo Mercado.

A Companhia possui American Depositary Receipts (ADRs) – Nível I que são negociadas no mercado de balcão (*over-the-counter* ou OTC), nos Estados Unidos, sob o símbolo "WEGZY".

2 BASE DE PREPARAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As Demonstrações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao período findo em 30 de junho de 2026, foram elaboradas considerando todas as informações relevantes da Companhia, e somente elas, que correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão, de acordo com o CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Demonstrações Financeiras Intermediárias.

A preparação dessa demonstração financeira foi realizada com base no custo histórico como base de valor, exceto pela avaliação a valor justo de certos instrumentos financeiros, quando requerida pela norma.

A aprovação e autorização para emissão destas Demonstrações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de julho de 2026.

Estas Demonstrações Financeiras Intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, que contemplam o conjunto completo de notas explicativas.

As políticas contábeis materiais, as bases de consolidação e os métodos de cálculo adotados na elaboração das Demonstrações Financeiras Intermediárias, bem como os principais julgamentos adotados para as estimativas utilizadas na aplicação das práticas contábeis, são os mesmos praticados na preparação das Demonstrações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, contemplando a adoção dos novos pronunciamentos contábeis, quando aplicável.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

3 ESTIMATIVAS CONTÁBEIS

As Demonstrações Financeiras Intermediárias incluem a utilização de estimativas que levaram em consideração avaliações e julgamentos da Administração, experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Os itens significativos sujeitos a essas estimativas são:

- a) análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa (notas 6 e 28.1a);
- b) determinação da provisão para perdas em estoque (nota 7);
- c) imposto de renda e contribuição social diferidos: considerando disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados (nota 10);
- d) Combinação de negócio: mensuração dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos pelos respectivos valores justos na data de aquisição (nota 11.4); e
- e) provisões para contingências (nota 17).

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas Demonstrações Financeiras Intermediárias devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. Essas estimativas são revisadas periodicamente.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***4 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
a) Caixa e bancos	1.793	36	2.273.211	2.040.959
b) Aplicações financeiras	433.462	413.947	5.477.045	4.255.539
Em moeda nacional:	433.462	413.947	3.787.590	2.466.038
Certificado de Depósito Bancário (CDB), Letra Financeira (LF), Compromissadas de Terceiros e Fundos de Investimentos	433.462	413.947	3.787.590	2.466.038
Em moeda estrangeira:	-	-	1.689.455	1.789.501
Overnight	-	-	1.128.753	1.213.504
Time deposit	-	-	430.393	319.181
Outros	-	-	130.309	256.816
TOTAL	435.255	413.983	7.750.256	6.296.498

Aplicações no Brasil:

As aplicações financeiras no Brasil estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados em títulos privados de instituições de primeira linha.

São remuneradas por taxa média de 101,52% do CDI (101,78% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

Aplicações no Exterior:

As aplicações são compostas por *overnight*, fundos, *time deposit* e aplicação em títulos públicos. A remuneração varia de país para país, variando entre 0,74% a 6,52% a.a. (0,50% a 8,30% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

5 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Em moeda nacional	1.050.721	983.179	1.050.721	983.180
Fundos de Investimentos	1.050.721	983.179	1.050.721	983.180
Em moeda estrangeira	-	-	11.986	14.450
TOTAL	1.050.721	983.179	1.062.707	997.630
Ativo circulante	1.050.721	983.179	1.050.886	983.367
Ativo não circulante	-	-	11.821	14.263

As aplicações financeiras incluem fundos de investimentos que são registrados a valor justo, são remunerados por taxa média pós-fixadas de 105,69% do CDI (104,86% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***6 CLIENTES**

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25
a) Composição dos saldos:		
Mercado interno	3.159.933	2.806.838
Mercado externo	5.226.917	5.270.123
SUBTOTAL	8.386.850	8.076.961
Provisão com perdas de créditos de clientes	(233.353)	(201.643)
TOTAL	8.153.497	7.875.318
Ativo circulante	8.105.685	7.837.018
Ativo não circulante	47.812	38.300
b) Perdas efetivas com créditos de clientes no exercício	3.702	12.732
c) Vencimento das duplicatas:		
A vencer	7.266.237	6.830.871
Vencidas:	1.120.613	1.246.090
Em até 30 dias	518.697	631.940
De 31 até 90 dias	214.774	249.827
De 91 até 180 dias	115.160	90.397
Acima de 180 dias	271.982	273.926
TOTAL	8.386.850	8.076.961

A movimentação da provisão com perdas de créditos de clientes está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/25	(138.474)
Perdas baixadas no exercício	12.732
Constituição de provisão no exercício	(123.886)
Reversão de provisão no exercício	36.818
Negócios adquiridos	(160)
Variação cambial	11.327
Saldo em 31/12/25	(201.643)
Perdas baixadas no período	3.702
Constituição de provisão no período	(62.898)
Reversão de provisão no período	22.169
Variação cambial	5.317
Saldo em 30/06/26	(233.353)

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***7 ESTOQUES**

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25
Produtos acabados	1.340.327	1.407.191
Produtos em elaboração	1.101.703	886.371
Matérias-primas e outros	1.944.237	1.631.910
Importações em andamento	272.419	213.282
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(104.117)	(88.133)
Total dos estoques no mercado interno	4.554.569	4.050.621
Produtos acabados	3.014.904	2.911.091
Produtos em elaboração	1.827.888	1.743.304
Matérias-primas e outros	1.709.880	1.631.008
Provisão para perdas com estoques de baixo giro	(399.128)	(424.971)
Total dos estoques no mercado externo	6.153.544	5.860.432
TOTAL GERAL	10.708.113	9.911.053

A movimentação da provisão para perdas com estoques de baixo giro está demonstrada a seguir:

Saldo em 01/01/25	(660.344)
Constituição de provisão no exercício	(250.310)
Reversão de provisão no exercício	209.142
Negócios adquiridos	(365)
Variação cambial	188.773
Saldo em 31/12/25	(513.104)
Constituição de provisão no período	(123.964)
Reversão de provisão no período	95.275
Variação cambial	38.548
Saldo em 30/06/26	(503.245)

Os estoques estão segurados e sua cobertura é determinada em função dos valores e grau de risco envolvidos. As constituições e reversões de provisões para perda de estoque de baixo giro são registradas em custos dos produtos vendidos.

8 TRIBUTOS A RECUPERAR

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25
BRASIL	568.336	657.317
IPI	89.152	73.354
PIS/COFINS	123.893	174.340
ICMS	95.903	145.552
ICMS s/ Aquisições do Ativo Imobilizado	200.004	194.020
Crédito Financeiro da Lei de Informática	42.065	45.699
REINTEGRA	13.552	15.328
Outros	3.767	9.024
EXTERIOR	361.215	271.948
IVA / VAT	322.285	259.984
Outros	38.930	11.964
TOTAL	929.551	929.265
Ativo circulante	757.158	762.068
Ativo não circulante	172.393	167.197

Os créditos serão realizados pela Companhia e suas controladas, no decorrer do processo normal de apuração dos tributos, sendo que há também créditos passíveis de restituição e/ou compensação.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***9 PARTES RELACIONADAS**

Foram realizadas transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas e contratação de serviços, assim como as transações financeiras de empréstimos, captação de recursos entre as empresas do Grupo, que são eliminadas na consolidação, e remuneração da Administração.

Montante dos saldos existentes:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
CONTAS PATRIMONIAIS				
Passivo circulante	7.889	9.973	95.503	115.586
Contratos com Administradores	-	-	15.488	11.479
Bônus dos Administradores	7.889	9.973	80.015	104.107
Passivo não circulante	3.920	3.820	38.195	37.749
Bônus dos Administradores	3.920	3.820	38.195	37.749

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
CONTAS DE RESULTADO				
Remuneração da Administração:				
a) Fixa (honorários)	2.053	1.939	20.819	19.656
Conselho de Administração	1.129	1.076	2.259	2.151
Diretoria Estatutária	924	863	9.240	8.638
Diretoria não Estatutária	-	-	9.320	8.867
b) Variável (bônus)	6.664	7.099	67.846	71.946
Conselho de Administração	3.681	3.937	7.361	7.874
Diretoria Estatutária	2.983	3.162	29.827	31.617
Diretoria não Estatutária	-	-	30.658	32.455

Informações adicionais:**a) Operações comerciais**

As transações de compra e venda de insumos e produtos são efetuadas em condições e prazos pactuados entre as partes;

b) Administração dos recursos financeiros

As operações financeiras e comerciais entre as empresas do Grupo são registradas e amparadas pela convenção de Grupo. Os contratos celebrados com Administradores são remunerados em 95,0% da variação do CDI;

c) Avais e fianças

A WEG S.A. concedeu avais e fianças às suas controladas, sem custos financeiros, no montante de US\$ 369,5 milhões (US\$ 369,5 milhões em 31 de dezembro de 2025).

d) Remuneração da Administração

Os membros do Conselho de Administração foram remunerados no montante de R\$ 2.259 (R\$ 2.151 em 30 de junho 2025), a Diretoria Estatutária no montante de R\$ 9.240 (R\$ 8.638 em 30 de junho de 2025) e a Diretoria não Estatutária no montante de R\$ 9.320 (R\$ 8.867 em 30 de junho de 2025).

Prevê-se bônus de até 2,5% do lucro líquido consolidado a ser distribuído aos Administradores, desde que atingidas metas de desempenho operacional. As metas de desempenho referem-se ao Retorno sobre o Capital Investido, crescimento das vendas, margem EBITDA, indicadores de desempenho em saúde e segurança do colaborador e redução das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE). A correspondente provisão está reconhecida no resultado do exercício no montante de R\$ 67.846 (R\$ 71.946 em 30 de junho de 2025), sob a rubrica de outras despesas operacionais.

O bônus por desempenho dos Administradores, diferido para pagamentos futuros, no montante de R\$ 50.364 (R\$ 47.791 em 31 de dezembro de 2025), fica sujeito à variação do preço de mercado das ações da Companhia ao longo do período.

Os Administradores recebem benefícios usuais de mercado.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***10 TRIBUTOS DIFERIDOS**

Os créditos e débitos fiscais diferidos de Imposto de Renda e Contribuição Social foram apurados em conformidade com a Resolução CVM nº 109/22 a qual aprovou o Pronunciamento Técnico CPC 32 (IAS 12) – Tributos sobre o lucro.

a) Composição dos valores:

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Prejuízos fiscais de IRPJ	31	-	109.637	65.135
Base de cálculo negativa de CSLL	12	170	20.935	1.545
Diferenças temporárias:				
Provisões:				
Contingências trabalhistas e cíveis	-	-	136.142	132.695
Tributos em discussão judicial	-	-	50.957	50.090
Perdas com créditos de clientes	-	-	57.021	41.551
Perdas com estoques sem giro	-	-	73.973	66.956
Garantias de produtos	-	-	148.103	169.067
Indenizações com rescisões trabalhistas e contratuais	-	-	105.440	99.862
Frete e comissões sobre vendas	-	-	31.201	28.808
Serviços de terceiros	-	-	103.139	101.997
Projetos em andamento – Controladas no exterior	-	-	129.855	194.317
Participação dos colaboradores no resultado	-	-	77.029	121.597
Derivativos - <i>Hedge Accounting</i>	-	-	(1.674)	1.801
Receitas a faturar	-	-	386.138	280.521
Diferença de amortização de ágio fiscal x contábil	(3)	(3)	(59.910)	(61.166)
Depreciação acelerada incentivada	-	-	(10.238)	(10.483)
Depreciação superacelerada	-	-	(109.425)	(68.504)
Diferença de depreciação fiscal x contábil (vida útil)	(9)	(9)	(558.103)	(495.383)
Outras	8.546	9.217	(48.213)	(110.860)
Custo atribuído do ativo imobilizado	(1.154)	(1.169)	(112.569)	(115.314)
Incentivo fiscal - Suíça	-	-	243.469	266.638
TOTAL	7.423	8.206	772.907	760.870
Ativo não circulante	7.423	8.206	999.198	981.841
Passivo não circulante	-	-	(226.291)	(220.971)

No primeiro semestre de 2026, foram registrados impostos diferidos líquidos no consolidado no montante de R\$ 12.037 (R\$ 89.287 em 30 de junho de 2025), sendo no patrimônio líquido o montante de R\$ 11.906 negativo (R\$ 73.784 negativo em 30 de junho de 2025), e o efeito no resultado de R\$ 23.943 positivo (R\$ 15.503 negativo em 30 de junho de 2025).

b) Prazo estimado de realização

A Administração avalia que os impostos diferidos decorrentes das diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização das contingências, perdas e das obrigações projetadas.

Com relação aos créditos fiscais diferidos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração estima a realização entre 5 e 10 anos, tendo em vista a projeção de lucros futuros. O crédito decorrente do incentivo fiscal da Suíça estima-se a realização em 7 anos.

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



11 INVESTIMENTOS

11.1 Investimentos em controladas

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/06/26		31/12/25		30/06/26	30/06/25	30/06/26	31/12/25
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Equipamentos Elétricos S.A. (*)	Brasil	20.324.167	2.531.862	100,00	-	100,00	-	2.641.987	2.624.618	20.324.168	19.187.376
RF Reflorestadora Ltda.		260.702	3.919	55,17	44,83	66,67	33,33	2.186	405	156.708	154.522
WEG Amazônia S.A.		137.778	9.728	0,02	99,98	0,02	99,98	2	4	22	21
WEG Administradora de Bens Ltda.		14.589	216	79,33	20,67	79,33	20,67	171	(157)	11.573	11.402
WEG Equipamentos e Logística Ltda.		406.211	16.557	-	100,00	-	100,00	-	41.800	-	-
Balteau Produtos Elétricos Ltda.		177.229	7.828	-	100,00	-	100,00	6.038	4.167	-	-
Reivax Automação e Controle Ltda		84.656	8.230	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Tupinambá Energia e Publicidade SA (Nota 11.4)		11.541	(2.110)	-	56,14	-	56,14	-	-	-	-
WEG Linhares Equip. Elétr. S.A.		833.595	116.338	-	100,00	-	100,00	1	1	4	3
WEG Drives & Controls Aut. Ltda.		1.748.009	283.558	100,00	-	100,00	-	283.558	326.693	1.748.009	1.519.338
WEG Partner Holding Ltda.		1	(0)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG-Cestari Redut. Motorredut. S.A.		195.628	7.418	-	50,01	-	50,01	-	5.441	-	-
WEG Turbinas Ltda. (Nota 11.6)		510.103	29.186	-	100,00	-	100,00	10.000	61.739	-	-
WEG Tintas Ltda.		752.315	132.517	38,87	61,13	38,87	61,13	72.348	79.245	292.426	257.222
WEG Field Services Ltda		8	0	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
PPI Multitask Sistem. e Autom. S.A.		11.848	539	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
V2COM Participações Ltda		54.935	4.333	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
V2 Tecnologia Ltda.		70.415	4.557	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Conera Sist. de Proc. Comput. Dist. Ltda.		452	(211)	-	62,20	-	62,20	-	-	-	-
Birmind Automação e Serviços Ltda.		9.907	330	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	África do Sul	559.836	8.507	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Africa (Pty) Ltd.		320.502	22.925	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South Africa (Pty) Ltd.		269.891	973	-	100,00	-	74,80	-	-	-	-
ENI Electric/Instrumentations Eng. Cont.(Pty)		(6.976)	(6.771)	-	86,67	-	86,67	-	-	-	-
WEG Africa Investments Pty Ltd		590.393	71.702	-	70,00	-	64,70	-	-	-	-
Marathon Electric Africa Pty. Ltd.		1.176	(90)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric South Africa Pty. Ltd.		31.050	897	-	74,91	-	74,91	-	-	-	-
WEG Africa Empowerment Pty Ltd. (Nota 11.5)		504.485	61.394	-	69,00	-	-	-	-	-	-
WEG Germany GmbH	Alemanha	145.889	4.979	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Wurtembergische Elektromotoren GmbH		31.002	2.928	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Antriebsstechnik KATT Hessen GmbH		(90.895)	(6.225)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TGM Kanis Turbinen GmbH		119.935	3.219	-	42,86	-	42,86	-	-	-	-
TPPA Turbine Power Plant Automation GmbH		9.534	-	-	64,67	-	64,67	-	-	-	-
WEG Automation GmbH		10.123	446	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
RCC Technik GmbH		14.544	(645)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP International GmbH		18.671	1.701	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Arabia for Business Services LLC	Arábia Saudita	(5)	251	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Algeria Motors SpA	Argélia	2.652	289	-	51,00	-	51,00	-	-	0	-
WEG Equipamientos Electricos S.A.	Argentina	178.168	(2.445)	10,45	89,55	10,45	89,55	4.026	3.576	18.609	18.552
Pulverlux S.A.		50.014	2.312	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Australia Pty Ltd.	Austrália	122.559	4.460	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Australia Holding Pty. Ltd.		65.121	(2.870)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Australia Pty Ltd.		49.839	(2.819)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CMG International Pty Ltd.		(8.846)	(221)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Gear Systems GmbH	Áustria	21.852	(11.826)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International Trade GmbH		2.799	(108)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding GmbH	Bélgica	9.139.980	733.967	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Benelux S.A.		147.577	6.467	-	100,00	-	100,00	-	-	0	-
Marathon Electric Canada Corp.	Canadá	10.688	(4.113)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax North America Inc.		24.570	812	-	60,00	-	60,00	-	-	-	-
WEG Central Asia LLP	Cazaquistão	13.429	(1.180)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Chile S.p.A.	Chile	66.607	4.183	8,00	92,00	8,00	92,00	526	489	5.329	7.175
WEG (Nantong) Elec. Mot. Man. Co., Ltd.	China	399.213	27.507	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Sinya Electromotor Co., Ltd.		56.882	10.923	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Changzhou Yatong Jiewei Elect., Ltd.		(34.268)	3.142	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Changzhou) Aut. Equip. Co., Ltd.		38.331	6.315	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Jiangsu) Electric Equip. Co., Ltd.		1.048.098	104.500	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric (Wuxi), Ltd.		241.958	5.815	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Shanghai Marathon Gexin Elec. Ltd		175.264	26.943	-	55,00	-	55,00	-	-	-	-
WEG Singapore Pte. Ltd.	Cingapura	28.413	(1.968)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia S.A.S.	Colômbia	371.908	11.884	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Colombia Transformadores S.A.S.		282.635	(2.188)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South Korea LTD	Coreia do Sul	1.406	(734)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/06/26		31/12/25		30/06/26	30/06/25	30/06/26	31/12/25
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Egypt LLC	Egito	680	1	1,00	99,00	1,00	99,00	-	(1)	7	8
WEG Electric Egypt LLC		1.643	18	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Ecuador S.A.S	Ecuador	23.149	2.244	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Middle East Fze.	Emirados Árabes	79.882	(3.651)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Iberia Industrial S.L.	Espanha	141.607	2.955	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Corp.		3.422.405	510.727	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Transformers USA LLC	Estados Unidos	1.363.603	399.479	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Electric LLC.		745.472	13.367	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Coatings LLC.		54.924	(1.305)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG France SAS	França	79.623	2.162	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Equipment Ghana LTD	Gana	31.113	1.718	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Industries (India) Private Ltd.	Índia	251.601	(349)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric Motors Limited		160.378	12.702	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Sanelec Excitation Systems (Nota 11.4)		2.359	1.212	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG (UK) Ltd.	Inglaterra	120.300	1.902	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Italia S.R.L.	Itália	383.085	10.089	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Automation Europe S.R.L.		193.223	(1.270)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
CEMP S.R.L.		123.979	3.409	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Motors Japan Co. Ltd.	Japão	8.450	388	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG South East Asia SDN BHD	Malásia	10.305	(1.473)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG México S.A. de C.V.	México	1.896.258	83.564	-	100,00	-	100,00	-	-	1	1
Voltran S.A. de C.V.		1.052.315	111.974	-	72,00	-	72,00	-	-	-	-
Marathon Sales de Mexico S.R.L. de C.V.		36.864	(3.877)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Elec. Mnf. Mexico S.R.L. de C.V.		78.780	6.071	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Pinturas S. de R.L. de C.V.		60.155	232	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Zest WEG Group Mozambique, Lda	Moçambique	575	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Zest WEG Group Namibia Ent. (Pty) Ltd.	Namíbia	437	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Marathon Electric New Zealand Ltd.	Nova Zelândia	3.174	(221)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Holding B.V.	Países Baixos	2.004.031	517.617	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Rotor B.V.		96.008	9.641	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Peru S.A.C.	Peru	67.998	3.704	0,05	99,95	0,05	99,95	1	1	34	35
WEG Poland Sp. z o.o.	Polónia	13.210	2.678	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEGEURO, S.A.	Portugal	352.981	3.741	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Rus LLC	Rússia	13.983	(2.310)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Scandinavia AB	Suécia	68.504	3.518	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG International GmbH	Suíça	1.054.958	384.285	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Reivax of Switzerland AG		587	(236)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Elektr Uskuna FE LLC	Uzbequistão	(300)	(517)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG (Thailand) Co., Ltd.	Tailândia	3.384	(1.288)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
ENI Electrical Tanzania (Pty) Limited	Tanzânia	433	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Elektrik Sanayi Anonim Şirketi	Turquia	144.621	(568)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Yönetim Danışmanlığı A.Ş.		234.650	16.002	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Volt Elektrik Motor Sanayi ve Ticaret A.Ş.		197.134	(26.023)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
San Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.		37.500	(37)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TOTAL								3.020.844	3.148.021	22.556.890	21.155.655

(*) Equivalência Patrimonial ajustada pelos lucros não realizados em transações entre partes relacionadas.

As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia incluem as demonstrações financeiras individuais da WEG S.A. e todas as suas controladas. As empresas controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é obtido.

Os dividendos e juros sobre capital próprio recebidos de controladas são considerados e avaliados como atividades operacionais nas demonstrações financeiras individuais.

As controladas que apresentam patrimônio líquido negativo são capitalizadas periodicamente, de acordo com a legislação de cada país, razão pela qual a Administração não identifica incerteza material quanto à continuidade operacional dessas investidas.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**11.2 Investimentos em coligadas**

Empresa	País	Patrimônio Líquido	Resultado do Período	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
				30/06/26		31/12/25		30/06/26	30/06/25	30/06/26	31/12/25
				Direta	Indireta	Direta	Indireta				
Anemus Wind Holding S.A.	Brasil	446	(2.747)	-	6,50	-	6,50	(714)	(4.108)	32.095	35.358
Eólica do Agreste Potiguar II S.A.		123.849	(12.431)	-	6,29	-	6,29	(781)	(587)	7.786	8.688
Bewind GmbH	Alemanha	20.069	2.789	-	45,33	-	45,33	1.264	1.172	9.098	9.837
SAS Intern. des Energies Ren. Produ. Explo. Construction	França	9.653	(4.305)	-	50,00	-	50,00	(2.153)	-	4.827	11.623
CFATEC SARL		2.143	-	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TOTAL								(2.384)	(3.523)	53.806	65.506

11.3 Outros investimentos

A Companhia e suas controladas tem registrado outros investimentos no montante de R\$ 570 (R\$ 1.520 em 31 de dezembro de 2025).

11.4 Aquisição**(i) Heresite Protective Coatings**

Em 01 de maio de 2025, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, empresa de revestimentos industriais localizada nos Estados Unidos.

Fundada em 1935, em Manitowoc, no estado de Wisconsin, a Heresite Protective Coatings é uma empresa consolidada no mercado de revestimento industrial, com especialização em soluções para equipamentos de ventilação, aquecimento e ar-condicionado (HVAC), destinados a ambientes severos, especialmente nos mercados de óleo & gás e tratamento de águas.

A controlada WEG Coatings LLC (Estados Unidos), realizou a aquisição dos ativos da Heresite Protective Coatings, pelo montante de R\$ 59.223.

A Companhia realizou a mensuração dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos assumidos, e do ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*), tendo havido necessidade de ajuste nos valores alocados preliminarmente apresentados na demonstração financeira de 2025 de forma provisória.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos no valor de R\$ 19.971 conforme o Laudo de avaliação (*Purchase Price Allocation*), foi alocado da seguinte maneira: R\$ 32.372 para ativos tangíveis e intangíveis e o saldo de R\$ 6.880 designado como ágio.

Para a avaliação das marcas adquiridas foi utilizado o método de Relief from Royalties (RFR) e adotadas as premissas de royalties de 1,0%, WACC de 19,0%, taxa de desconto de 24,0%, alíquota de imposto de 26,0%, taxa de crescimento de longo prazo de 3,0% e vida útil de 20 anos.

Para a avaliação da carteira de cliente foi utilizado o Multi-Excess Earnings Method (MEEM) e foram adotadas as premissas de Customer Attrition Rate de 5,0%, taxa de crescimento de clientes existentes de 80,0%, despesas de vendas/marketing de 1,0%, WACC de 19,0 %, taxa de desconto de 24,0%, alíquota de imposto de 26,0%, taxa de crescimento de longo prazo de 3,0% e vida útil de 14 anos.

Os ativos imobilizados foram avaliados pela metodologia cost approach. O valor justo foi estimado com base via replacement cost new (RCN), calculado pelo método indireto a partir do custo histórico corrigido por índices setoriais, e reduzido pela depreciação via método age/life. As vidas úteis adotadas variaram, em geral, de 5 a 20 anos.

(ii) Tupinambá Energia e Publicidade S.A.

Em 16 de outubro de 2025 a Companhia comunicou seus acionistas e o mercado em geral que, firmou acordo para a aquisição da Tupinambá Energia ("Tupi Mob"), empresa com destaque no mercado de softwares e serviços completos para gestão de redes de recarga de veículos elétricos.

Posteriormente, em 23 de dezembro de 2025, a Companhia informou aos seus acionistas e ao mercado em geral que concluiu a aquisição de 56,14% do capital social, após cumprimento das condições precedentes. A controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A. (Brasil), realizou a aquisição da Tupinambá Energia e Publicidade S.A, a qual está identificadas na nota 11.1, pelo montante de R\$ 38.000. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de dezembro de 2025.

O excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos, no valor de R\$ 30.189, foi alocado preliminarmente da seguinte forma: R\$ 13.585 em intangível e R\$ 16.604 como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***(iii) Sanelec Excitation Systems**

Em 11 de dezembro de 2025 a Companhia comunicou seus acionistas e o mercado em geral a celebração de um acordo vinculante, para a aquisição da Sanelec Excitation Systems, empresa indiana especializada na fabricação de reguladores de tensão e sistemas de excitação.

Em 30 de janeiro de 2026, a Companhia comunicou a seus acionistas e o mercado em geral que concluiu a aquisição, após cumprimento de condições precedentes. A controlada WEG Industries (India) Private Ltd. (Índia), realizou a aquisição da Sanelec Excitation Systems, pelo montante de R\$ 26.639. O negócio adquirido está consolidado em nossas demonstrações financeiras a partir de fevereiro de 2026.

O excedente da contraprestação transferida, em relação aos ativos líquidos adquiridos, o montante de R\$ 25.420 foi alocado preliminarmente da seguinte forma: 8.897 em intangível e 16.523 como ágio, aguardando a conclusão do Laudo de Avaliação (*Purchase Price Allocation*).

11.5 Constituições**Africa Empowerment Pty Ltd**

Em março de 2026, foi constituída a WEG Africa Empowerment Pty Ltd., localizada na África do Sul. A nova empresa é controlada pela WEG Group Africa Pty Ltd., que detém 69% do capital social. Essa reestruturação tem como objetivo atender aos critérios de fornecimento exigidos para empresas sediadas no país, em conformidade com as regulamentações estabelecidas pelo governo sul-africano.

11.6 Eventos Societários**WEG Turbinas Ltda**

Em 1º de janeiro de 2026, ocorreu a cisão parcial da WEG Turbinas Ltda., com a subsequente incorporação da parcela cindida pela WEG Equipamentos Elétricos S.A. Na mesma data, ocorreu a alteração da razão social de WEG Turbinas e Solar Ltda. para WEG Turbinas Ltda. Essa operação teve como objetivo simplificar a estrutura societária e otimizar a organização operacional.

12 IMOBILIZADO

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Terrenos		1.440	1.440	876.920	845.053
Construções e instalações		5.639	5.639	3.721.908	3.738.901
Equipamentos		-	-	10.425.099	10.171.024
Móveis e utensílios		-	-	399.672	399.111
Hardware		-	-	348.855	340.547
Imobilizações em curso		-	-	2.309.890	1.762.506
Reflorestamento		-	-	123.491	117.491
Outros		-	-	637.113	642.984
Total imobilizado		7.079	7.079	18.842.948	18.017.617
Depreciação/exaustão acumulada	Taxa deprec. anual (%)	(3.425)	(3.381)	(7.459.685)	(7.392.130)
Construções e instalações	02 a 03	(3.425)	(3.381)	(1.340.880)	(1.333.141)
Equipamentos	05 a 20	-	-	(5.565.286)	(5.513.328)
Móveis e utensílios	07 a 10	-	-	(235.638)	(242.081)
Hardware	20 a 50	-	-	(210.826)	(205.883)
Reflorestamento	-	-	-	(48.681)	(42.366)
Outros	-	-	-	(58.374)	(55.331)
TOTAL IMOBILIZADO LÍQUIDO		3.654	3.698	11.383.263	10.625.487

a) Síntese da movimentação do ativo imobilizado - consolidado:

Classe	31/12/25	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	30/06/26
Terrenos	845.053	65	-	51.312	-	-	(19.510)	876.920
Construções/Instalações	2.405.760	101.501	-	16.713	(747)	(53.963)	(88.236)	2.381.028
Equipamentos	4.657.696	110.004	94	426.174	(25.303)	(272.323)	(66.529)	4.859.813
Móveis e utensílios	157.030	2.144	125	21.102	(986)	(14.500)	(881)	164.034
Hardware	134.664	253	33	24.590	(738)	(18.429)	(2.344)	138.029
Imobilizações em curso	1.762.506	(242.725)	-	790.570	(1.060)	-	599	2.309.890
Reflorestamento	75.125	-	-	6.000	-	(6.315)	-	74.810
Adiantamento fornecedores	526.483	9	-	15.809	(6)	-	(21.229)	521.066
Outros	61.170	(13)	-	6.416	(1.972)	(6.853)	(1.075)	57.673
Total	10.625.487	1.238*	252	1.358.686	(30.812)	(372.383)	(199.205)	11.383.263

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



*Reclassificação do ágio referente alocação de mais valia conforme Laudo de avaliação *Purchase Price Allocation* da Heresite Protective Coatings no valor de R\$ 1.238.

Ano anterior:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Aquisições	Baixas Líquidas	Deprec. e Exaustão	Efeito do Câmbio	31/12/25
Terrenos	762.580	2.720	3.140	76.729	-	-	(116)	845.053
Construções/Instalações	2.281.520	190.976	5.742	98.148	(5.145)	(109.600)	(55.881)	2.405.760
Equipamentos	4.048.082	208.656	70.784	1.060.134	(131.522)	(528.051)	(70.387)	4.657.696
Móveis e utensílios	137.813	247	4.211	46.727	(3.902)	(24.612)	(3.454)	157.030
Hardware	116.828	1.474	525	56.577	(1.202)	(38.178)	(1.360)	134.664
Imobilizações em curso	1.239.771	(419.333)	591	998.411	(34.389)	-	(22.545)	1.762.506
Reflorestamento	42.375	-	-	37.024	-	(4.274)	-	75.125
Adiantamento fornecedores	342.912	17.174	-	171.211	(145)	-	(4.669)	526.483
Outros	63.343	(1.914)	(260)	18.489	(7.113)	(8.875)	(2.500)	61.170
Total	9.035.224	-	84.733	2.563.450	(183.418)	(713.590)	(160.912)	10.625.487

b) **Imobilizações em curso** - Em 30 de junho de 2026 a Companhia possui investimentos em curso de ativos fixos para expansão e modernização, no montante de R\$ 2.309.890 (R\$ 1.762.506 em 31 de dezembro de 2025), sendo os investimentos mais relevantes nas unidades do Brasil, que totalizam o montante de R\$ 988.094 (R\$ 875.015 em 31 de dezembro de 2025), na unidade do México, que totalizam o montante de R\$ 690.771 (R\$ 406.588 em 31 de dezembro de 2025) e na unidade da Índia, que totalizam o montante de R\$ 63.748 (R\$ 131.466 em 31 de dezembro de 2025).

c) **Valores oferecidos em garantia** – Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos, financiamentos, processos trabalhistas e tributários, pelo custo de aquisição dos bens, no montante consolidado de R\$ 72.443 (R\$ 72.443 em 31 de dezembro de 2025).

13 DIREITO DE USO EM ARRENDAMENTOS

A Companhia e suas controladas adotam o Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) (IFRS 16) Arrendamentos.

13.1 Ativo de Direito de Uso

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25
Imóveis	1.231.195	1.269.180
Máquinas e equipamentos	59.439	59.724
Hardware	171	187
Veículos	62.872	70.016
Total de arrendamentos	1.353.677	1.399.107
Depreciação acumulada	(540.778)	(512.792)
Imóveis	(474.440)	(450.561)
Máquinas e equipamentos	(30.931)	(28.272)
Hardware	(120)	(115)
Veículos	(35.287)	(33.844)
TOTAL LÍQUIDO	812.899	886.315

a) Síntese da movimentação do direito de uso em arrendamentos:

Classe	31/12/25	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	30/06/26
Imóveis	818.619	82.891	(670)	(81.254)	(62.831)	756.755
Máquinas e equipamentos	31.452	8.791	(353)	(4.604)	(6.778)	28.508
Hardware	72	-	-	(15)	(6)	51
Veículos	36.172	3.212	(287)	(7.260)	(4.252)	27.585
Total	886.315	94.894	(1.310)	(93.133)	(73.867)	812.899

Ano anterior:

Classe	31/12/24	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Efeito do Câmbio	31/12/25
Imóveis	843.011	171.885	(10.431)	(156.107)	(29.739)	818.619
Máquinas e equipamentos	24.801	17.805	(277)	(9.633)	(1.244)	31.452
Hardware	104	-	-	(31)	(1)	72
Veículos	30.519	19.235	(904)	(13.595)	917	36.172
Total	898.435	208.925	(11.612)	(179.366)	(30.067)	886.315

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



13.2 Passivo de Arrendamento

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25
Circulante	183.672	221.934
Não Circulante	584.717	625.219
TOTAL	768.389	847.153

Apresentamos abaixo a movimentação do saldo do passivo de arrendamento referente aos períodos encerrados em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Movimentação do passivo de direito de uso em arrendamentos:

Saldo em 01/01/25	821.636
Adições	208.925
Baixas	(11.612)
Juros Incorridos	34.030
Pagamentos	(222.267)
Variação cambial	16.441
Saldo em 31/12/25	847.153
Adições	94.894
Baixas	(1.310)
Juros Incorridos	16.138
Pagamentos	(136.413)
Variação cambial	(52.073)
Saldo em 30/06/26	768.389

Cronograma de vencimentos dos arrendamentos está demonstrado a seguir:

	30/06/26
2026	122.887
2027	201.789
2028	172.854
2029	135.009
2030 em diante	135.850
TOTAL	768.389

14 INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	Taxa amort. anual (%)	Custo	Amortização Acumulada	30/06/26	31/12/25
Licença de <i>software</i>	10 a 20	377.808	(292.143)	85.665	82.648
Marcas e patentes	05 a 20	228.925	(102.513)	126.412	120.837
Projetos	20	362.432	(102.819)	259.613	254.879
Carteira de clientes	08 a 20	319.942	(91.557)	228.385	214.746
Outros	08 a 20	184.563	(118.103)	66.460	94.715
Subtotal		1.473.670	(707.135)	766.535	767.825
Ágio aquisição controladas	-	2.004.369	(13.502)	1.990.867	2.017.164
TOTAL		3.478.039	(720.637)	2.757.402	2.784.989

a) Síntese da movimentação do ativo intangível:

Classe	31/12/25	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	30/06/26
Licença de <i>software</i>	82.648	(23)	-	16.839	(234)	(12.515)	(1.050)	85.665
Marcas e patentes	120.837	3.923	-	-	-	(6.815)	8.467	126.412
Projetos	254.879	(721)	-	25.491	-	(9.957)	(10.079)	259.613
Carteira de clientes	214.746	20.836	8.897	-	-	(11.311)	(4.783)	228.385
Outros	94.715	(16.224)	-	88	-	(3.923)	(8.196)	66.460
Subtotal	767.825	7.791	8.897	42.418	(234)	(44.521)	(15.641)	766.535
Ágio aquisição controladas	2.017.164	(11.210)	16.523	-	-	-	(31.610)	1.990.867
Total	2.784.989	(3.419)*	25.420	42.418	(234)	(44.521)	(47.251)	2.757.402

*Reclassificação do imposto diferido devido revisão do Laudo de avaliação *Purchase Price Allocation* da Volt Eletric Motors no valor de R\$ (2.181).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

*Reclassificação do ágio referente alocação de mais valia conforme Laudo de avaliação *Purchase Price Allocation* da Heresite Protective Coatings no valor de R\$ (1.238).

Ano anterior:

Classe	31/12/24	Transf. entre Classes	Negócios adquiridos	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Efeito do Câmbio	31/12/25
Licença de <i>software</i>	66.599	4.327	420	42.984	(818)	(27.493)	(3.371)	82.648
Marcas e patentes	110.230	1.802	71.316	702	(711)	(12.908)	(49.594)	120.837
Projetos	158.334	21.898	27.612	83.730	(13.379)	(22.921)	(395)	254.879
Carteira de clientes	292.374	-	46.203	-	-	(31.317)	(92.514)	214.746
Outros	128.093	(28.027)	29.630	455	(1.767)	(13.701)	(19.968)	94.715
Subtotal	755.630	-	175.181	127.871	(16.675)	(108.340)	(165.842)	767.825
Ágio aquisição controladas	2.065.025	-	92.827	-	-	-	(140.688)	2.017.164
Total	2.820.655	-	268.008	127.871	(16.675)	(108.340)	(306.530)	2.784.989

b) Composição do saldo do ágio por unidade geradora de caixa:

	30/06/26	31/12/25
Electric Machinery Company LLC	253.406	269.355
Motores Comercial e <i>Appliance</i> América do Norte	211.174	224.465
Marathon Electric LLC.	199.660	211.888
WEG Equipamentos Elétricos S.A.	192.220	192.220
Volt Yönetim Danışmanlığı A.S.	192.996	146.970
Grupo China	146.465	150.899
Motorreductores e Redutores Industriais	120.504	124.295
WEG Group Africa (Pty) Ltd.	95.175	100.330
WEG Colombia S.A.S.	73.318	70.890
WEG Tintas Ltda.	65.498	65.498
Reivax Automação e Controle Ltda	52.830	52.830
CEMP S.R.L.	32.904	36.014
Rotor B.V.	27.971	30.614
Outros	326.746	340.896
TOTAL	1.990.867	2.017.164

Cronograma de amortização do ativo intangível (exceto ágio):

	30/06/26
2026	62.055
2027	126.351
2028	118.107
2029	105.964
2030	96.336
2031 em diante	257.722
TOTAL	766.535

c) A Companhia realiza anualmente, no quarto trimestre, os testes de recuperabilidade do ágio, os quais podem ser antecipados sempre que eventos ou circunstâncias indiquem a necessidade. No primeiro semestre de 2026, não há indicativo de perda por redução ao valor recuperável (*impairment*). As premissas utilizadas pela companhia estão divulgadas nas Demonstrações Financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

15 FORNECEDORES

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25
Composição dos saldos:		
Mercado interno	1.102.320	926.984
Mercado externo	2.242.728	1.862.362
TOTAL	3.345.048	2.789.346

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

As operações diretas contratadas junto ao BNDES são garantidas por avais e/ou garantia real. As operações contratadas junto à FINEP são garantidas por fianças bancárias. As cláusulas de *covenants* que são exclusivas aos contratos com o BNDES, relacionadas a relação da dívida líquida/EBITDA, estão sendo atendidas.

Modalidade	Encargos Anuais em 30/06/26	CONSOLIDADO	
		30/06/26	31/12/25
EM MOEDA NACIONAL CIRCULANTE		1.514.530	1.472.221
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,20% a 4,30% a.a.	39.917	21.972
Capital de giro	CDI + 1,21% a.a.	5.487	5.635
Capital de giro	2,11% a.a.	5.470	5.512
Capital de giro	IPCA (+) 8,77% a 9,10% a.a.	1.463.656	1.439.102
NÃO CIRCULANTE		397.403	394.588
Em Reais, taxa pós-fixada			
Capital de giro	TR (+) 2,20% a 4,30% a.a.	350.560	342.481
Capital de giro	CDI + 1,21% a.a.	12.500	15.000
Capital de giro	2,11% a.a.	16.343	19.107
Capital de giro	IPCA (+) 9,07% a.a.	18.000	18.000
EM MOEDA ESTRANGEIRA CIRCULANTE		1.648.528	2.077.093
Em Dólares Americanos			
Pré-Pagamento de Exportações (PPE)	4,83% a.a. a 4,94% a.a.	208	-
Capital de giro		-	448.306
Capital de giro	5,47% a 5,53% a.a.	15.941	-
Em Euros			
Capital de giro	Euribor (+) de 0,57% a 0,85% a.a.	1.241.757	1.354.997
Em Rande (África do Sul)			
Capital de giro	8,50% a 9,50% a.a.	268.668	169.356
Em Rupia indiana			
Capital de giro	6,10% a 7,20% a.a.	121.884	97.343
Outras moedas			
Capital de giro	Taxas de mercado locais	70	7.091
NÃO CIRCULANTE		1.505.885	646.920
Em Dólares Americanos			
Capital de giro (ACCs)	4,85% a.a.	258.801	-
Pré-Pagamento de Exportações (PPE)	4,83% a.a. a 4,94% a.a.	647.000	-
Em Euros			
Capital de giro	Euribor (+) 0,85% a.a.	591.060	646.920
Em Rupia indiana			
Capital de giro	6,87% a.a.	8.204	-
Outras moedas			
Capital de giro	Taxas de mercado locais	820	-
TOTAL EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		5.066.346	4.590.822
Total de circulante		3.163.058	3.549.314
Total de não circulante		1.903.288	1.041.508

a) Vencimento dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

	30/06/26	31/12/25
2027	642.828	722.557
2028	717.029	63.682
2029	338.580	64.809
2030	63.240	57.085
2031 em diante	141.611	133.375
TOTAL	1.903.288	1.041.508

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***b) A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:**

Saldo em 01/01/25	3.595.237
Captações	6.248.313
Provisão de juros	179.358
Amortização	(5.230.662)
Pagamento de juros	(177.085)
Negócios Adquiridos	13.108
Variação cambial	(37.447)
Saldo em 31/12/25	4.590.822
Captações	2.521.389
Provisão de juros	143.243
Amortização	(1.893.429)
Pagamento de juros	(96.291)
Negócios Adquiridos	1.200
Variação cambial	(200.588)
Saldo em 30/06/26	5.066.346

17 PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações administrativas e judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes das atividades normais de seus negócios. As respectivas provisões foram constituídas para os processos cuja possibilidade de perda foi avaliada como “provável” tendo por base a estimativa de valor em risco determinada pelos assessores jurídicos da Companhia. A Administração da Companhia estima que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com os processos em andamento.

a) Saldo das provisões para contingências:

			CONSOLIDADO	
			30/06/26	31/12/25
(i) Tributárias:			318.576	306.056
- IRPJ e CSLL	(a.1)		202.682	196.307
- INSS	(a.2)		22.077	20.944
- PIS e COFINS	(a.3)		64.609	62.362
- Outras			29.208	26.443
(ii) Trabalhistas			198.601	197.119
(iii) Cíveis			311.420	305.751
(iv) Outras			3.262	3.262
TOTAL			831.859	812.188

b) Demonstrativo da movimentação do período – consolidado:

	31/12/25	Adições	Atualização monetária	Reversões p/ Pgtos.	Reversões	Efeito Câmbio	30/06/26
a) Tributárias	306.056	12.067	9.190	-	(8.247)	(490)	318.576
b) Trabalhistas	197.119	12.618	924	(7.969)	(3.531)	(560)	198.601
c) Cíveis	305.751	21.518	9.116	(16.825)	(8.140)	-	311.420
d) Outras	3.262	-	-	-	-	-	3.262
TOTAL	812.188	46.203	19.230	(24.794)	(19.918)	(1.050)	831.859

Ano anterior:

	31/12/24	Negócios adquiridos	Adições	Atualização monetária	Reversões p/ Pgtos.	Reversões	Efeito Câmbio	31/12/25
e) Tributárias	290.758	1.364	30.146	12.408	(5.394)	(21.388)	(1.838)	306.056
f) Trabalhistas	241.597	30	19.782	(17.701)	(14.885)	(31.737)	33	197.119
g) Cíveis	247.388	-	75.978	21.051	(18.623)	(20.043)	-	305.751
h) Outras	3.291	-	-	-	-	(29)	-	3.262
TOTAL	783.034	1.394	125.906	15.758	(38.902)	(73.197)	(1.805)	812.188

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***c) As provisões constituídas se referem principalmente a:****(i) Contingências tributárias**

- (a.1) Refere-se ao processo da diferença do IPC de janeiro de 1989 (Plano Verão) sobre correção monetária de 16,24% e processo sobre a exclusão na base de cálculo de dispêndios com projetos de PD&I (Lei do Bem).
- (a.2) Refere-se às Contribuições devidas à Previdência Social. As discussões judiciais se referem a encargos previdenciários incidentes sobre o salário educação e outros.
- (a.3) Refere-se à não homologação pela Receita Federal do Brasil do pedido de compensação do saldo credor do PIS e COFINS com débitos de tributos federais.

(ii) Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas são acionadas em reclamações trabalhistas envolvendo principalmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, entre outros.

(iii) Contingências cíveis

Correspondem aos processos cíveis, caracterizados por dois grupos: (i) os contenciosos decorrentes de relações trabalhistas, envolvendo especialmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, danos morais e temas relacionados e, (ii) os contenciosos decorrentes de responsabilidade civil por produtos e serviços.

d) Depósitos judiciais:

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	31/12/25
Tributárias	42.303	44.937
Trabalhistas e cíveis	4.563	5.166
TOTAL DOS DEPÓSITOS VINCULADOS	46.866	50.103
- Depósitos judiciais não vinculados	8.842	8.520
TOTAL DOS DEPÓSITOS JUDICIAIS	55.708	58.623

Os depósitos judiciais não vinculados às contingências estão no aguardo de alvará de levantamento judicial.

e) Contingências possíveis:

A Companhia e suas controladas são parte de outras discussões judiciais, cujas probabilidades de perdas estão classificadas como “possível” e para as quais não foram constituídas provisões para contingências.

Em 30 de junho de 2026 os valores estimados de tais discussões totalizaram R\$ 1.976.954 (R\$ 1.553.472 em 31 de dezembro de 2025).

(i) Tributárias

- Tributação sobre os lucros auferidos no exterior: Referem-se a autuações pela Receita Federal do Brasil relativas aos exercícios de 2007, 2008, 2013, 2015, 2016 e 2017, no montante estimado de R\$ 968,5 milhões (R\$ 931,0 milhões em 31 de dezembro de 2025). A Companhia está contestando tais autuações administrativas e judicialmente, sendo que as decisões intermediárias na esfera judicial obtidas até o momento convalidaram o tratamento tributário aplicado, levando a Companhia a manter a mesma prática tributária para os exercícios de 2018 até 2026, mantendo mesmo nível de exposição a esse assunto. De acordo com as decisões intermediárias na esfera judicial, a Companhia entende que houve o atendimento adequado da legislação tributária;
- Não homologação de créditos de IPI no montante de R\$ 18,6 milhões (R\$ 18,2 milhões em 31 de dezembro de 2025);
- Demais contingências tributárias no montante de R\$ 263,8 milhões (R\$ 148,1 milhões em 31 de dezembro de 2025).

(ii) Cíveis

- Mapfre Seguros Gerais S.A. no montante estimado de R\$ 130,3 milhões (R\$ 121,9 milhões em 31 de dezembro de 2025);
- Ações Indenizatórias de projetos no montante estimado de R\$ 218,5 milhões;
- Demais contingências cíveis no montante de R\$ 377,2 milhões (R\$ 334,2 milhões em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***18 PLANO DE PENSÃO**

A Companhia e suas controladas são patrocinadoras da WEG Previdência, cujo objetivo principal é suplementar os benefícios de aposentadoria fornecidos pelo sistema oficial da Previdência Social.

O Plano, administrado pela WEG Previdência, contempla os seguintes benefícios: renda mensal (aposentadoria), suplementação de auxílio-doença, pecúlio por invalidez, pecúlio por morte, abono anual e suplementação do abono anual.

O número de participantes é de 27.625 (26.926 em 30 de junho 2025). No período, a Companhia e suas controladas realizaram contribuições no montante de R\$ 43.146 (R\$ 37.934 em 30 de junho 2025), registradas como despesas operacionais na demonstração do resultado.

Com base nos cálculos atuariais elaborados anualmente por atuários independentes, com o objetivo de determinar o valor líquido passivo entre a obrigação de benefício definido e o valor justo dos ativos do plano, em conformidade com os procedimentos da Resolução CVM nº 110/22 – CPC 33 (R1) (IAS 19) Benefícios a Empregados, não foram identificados passivos de pós-emprego a serem reconhecidos pela Companhia.

A avaliação do laudo atuarial, as premissas utilizadas e a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação atuarial, são apresentados anualmente nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

19 PATRIMÔNIO LÍQUIDO**a) Capital social**

O capital social da Companhia é de R\$ 12.504.517 (R\$ 12.504.517 em 31 de dezembro de 2025), representado por 4.197.317.998 ações ordinárias escriturais nominativas, sem valor nominal, todas com direito a voto, incluindo as 1.488.307 ações mantidas em tesouraria conforme item “c”.

b) Juros sobre o capital próprio

A Companhia declarou ao longo do primeiro semestre, juros sobre o capital próprio no valor bruto de R\$ 858.238 (líquido R\$ 708.046) correspondente a R\$ 0,16875 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte, conforme as seguintes aprovações do Conselho de Administração:

- I. Em 17 de março de 2026, no valor bruto de R\$ 420.092 (R\$ 338.616 em março de 2025), líquido R\$ 346.576 (R\$ 289.040 em março de 2025) correspondente a R\$ 0,08260 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 17,5% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.
- II. Em 16 de junho de 2026, no valor bruto de R\$ 438.146 (R\$ 394.642 em junho de 2025), líquido R\$ 361.470 (R\$ 335.446 em junho de 2025) correspondente a R\$ 0,08615 por ação, já deduzido o imposto de renda na fonte de 17,5% nos termos do § 2º, artigo 9º da Lei 9.249/95, exceto para os acionistas pessoas jurídicas que estejam dispensados da referida tributação.

Os juros sobre o capital próprio, nos termos do artigo 37 do Estatuto Social e artigo 9º da Lei nº 9.249/95, serão pagos em 10 de março de 2027.

c) Ações em tesouraria

As ações adquiridas pela Companhia são mantidas em tesouraria para a utilização pelos beneficiários do Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) da Companhia ou posterior cancelamento ou alienação.

Foram exercidas até 30 de junho de 2026 pelos beneficiários do Plano ILP da Companhia o montante de 181.739 ações. A Companhia mantém em tesouraria 1.488.307 ações ao custo médio de R\$ 26,8673 por ação no montante total de R\$ 39.987 (R\$ 43.579 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***20 PLANO DE INCENTIVO DE LONGO PRAZO (PLANO ILP)**

A AGE realizada em 28 de junho de 2016 aprovou o plano de remuneração baseado em ações, denominado Plano de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP) em favor de seus administradores e gestores.

(i) Do Plano

O Plano, gerido pelo Conselho de Administração, tem por objetivo a outorga de ações de emissão da WEG S.A. caracterizadas perante a B3 como “WEGE3” aos administradores e gestores, com o objetivo de atraí-los, motivá-los e retê-los, bem como alinhar seus interesses aos interesses da Companhia e de seus acionistas.

Para aplicação do Plano ILP, em cada ano, e a consequente outorga das ações, é condição indispensável (gatilho) que a Companhia tenha obtido no exercício imediatamente anterior, atingimento mínimo de Retorno sobre o Capital Investido (RSCI) definido pelo Conselho de Administração.

As ações a serem outorgadas pelo Plano ILP estão limitadas a um máximo de 2% (dois por cento) do total das ações representativas do capital social da Companhia.

A disponibilidade das ações outorgadas aos participantes está prevista nas cláusulas 7 e 8 do Plano ILP que estabelece os critérios para apuração do montante de ações a serem outorgadas e o período de carência a ser cumprido.

O Plano poderá ser extinto, suspenso ou alterado, a qualquer tempo, por proposta aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia.

(ii) Do Programa

O Conselho de Administração aprova anualmente, Programas de Incentivo de Longo Prazo (“Programas”) nos quais serão definidos os participantes, o número de ações, o valor da ação e as demais regras específicas de cada Programa.

Programas

Os participantes dos programas são os diretores da Companhia e suas controladas sediadas no Brasil, excluindo-se, os diretores das controladas com participação de terceiros. A remuneração baseada em ações está condicionada ao atingimento mínimo de Retorno sobre o Capital Investido e o Crescimento do EBITDA.

Síntese da movimentação das ações do plano:

Programa	31/12/25	Outorgadas	Exercidas	Quantidade de ações	
				Entregues em espécie	30/06/26
2016	46.924	-	-	-	46.924
2017	35.862	-	-	-	35.862
2018	40.874	-	(480)	-	40.394
2019	26.822	-	(998)	-	25.824
2020	17.440	-	(482)	-	16.958
2021	73.428	-	(43.643)	-	29.785
2022	147.137	-	(56.520)	-	90.617
2023	260.847	-	(74.647)	-	186.200
2024	194.623	-	(4.969)	-	189.654
2025	-	298.406	-	(9.358)	289.048
TOTAL	843.957	298.406	(181.739)	(9.358)	951.266

No primeiro semestre de 2026, foram registradas despesas no montante de R\$ 7.526 (R\$ 6.368 em 30 de junho de 2025) na rubrica de outros resultados operacionais na demonstração do resultado do exercício em contrapartida de reserva de capital no patrimônio líquido.

As ações exercidas no primeiro semestre de 2026 foram no montante de R\$ 9.045 (R\$ 11.884 em 30 de junho de 2025) sendo registrado na rubrica reserva de capital no patrimônio líquido o montante de R\$ 8.301 (R\$ 10.570 em 30 de junho de 2025), e complemento do montante provisionado registrado na rubrica de outros resultados operacionais no montante de R\$ 743 (R\$ 1.315 em 30 de junho de 2025).

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***21 RECEITA LÍQUIDA**

COMPOSIÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA	CONSOLIDADO	
	30/06/26	30/06/25
Receita bruta	21.843.018	22.707.768
Mercado interno	9.375.687	10.407.541
Mercado externo	12.467.331	12.300.227
Deduções	(2.231.150)	(2.421.970)
Impostos	(1.886.380)	(1.840.389)
Devoluções/Abatimentos	(344.770)	(581.581)
Receita líquida	19.611.868	20.285.798
Mercado interno	7.545.018	8.614.180
Mercado externo	12.066.850	11.671.618
América do Norte	6.102.971	5.778.526
América do Sul e Central	929.730	943.215
Europa	2.926.555	2.807.411
África	713.263	695.470
Ásia-Pacífico	1.394.331	1.446.996

22 CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO

As receitas e custos dos contratos de construção são reconhecidos de acordo com a execução de cada projeto pelo método de percentual de custos incorridos, considerando a possibilidade legal de exigir o pagamento pelo cliente ou pela entrega do produto ao cliente (transferência de controle).

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	30/06/25
Receitas líquidas reconhecidas	2.331.872	3.331.264
Custos incorridos	(1.748.472)	(2.597.614)
	30/06/26	31/12/25
Adiantamentos recebidos	1.384.225	1.304.965

23 DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA E FUNÇÃO

NATUREZA DA DESPESA	CONSOLIDADO	
	30/06/26	30/06/25
	(15.804.089)	(16.316.946)
Depreciação, amortização e exaustão	(510.037)	(467.204)
Despesas com pessoal	(4.111.918)	(3.797.768)
Matérias-primas e material de uso e consumo	(8.634.235)	(9.200.270)
Despesas e seguros com fretes	(530.562)	(586.021)
Manutenção de máquinas, equipamentos, construções e benfeitorias	(246.195)	(244.175)
Despesas com energia elétrica	(131.625)	(121.650)
Participação no resultado - colaboradores	(330.794)	(387.158)
Outras despesas	(1.308.723)	(1.512.700)
FUNÇÃO DA DESPESA	(15.804.089)	(16.316.946)
Custo dos produtos e serviços vendidos	(13.243.477)	(13.534.197)
Despesas com vendas	(1.646.305)	(1.674.620)
Despesas gerais e administrativas	(807.531)	(748.140)
Outras receitas/despesas operacionais	(106.776)	(359.989)

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***24 OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS**

Os valores registrados referem-se à participação nos resultados, reversão/provisão de processos tributários e outros, conforme demonstrado abaixo:

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	30/06/25
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	343.739	153.666
Reversão Provisão Participação Exercício anterior	93.254	51.959
Outras	250.485	101.707
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(450.515)	(513.655)
Participação no resultado - Colaboradores	(330.794)	(387.158)
Bônus dos Administradores	(67.846)	(71.946)
Plano baseado em ações	(8.270)	(7.683)
Perda/Ganho de capital s/ investimentos	65.192	13.265
Outras	(108.797)	(60.133)
TOTAL LÍQUIDO	(106.775)	(359.989)

25 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
RECEITAS FINANCEIRAS	97.079	78.368	1.041.799	1.053.266
Rendimento de aplicações financeiras	95.001	76.818	284.672	261.922
Variação cambial	-	-	533.583	471.335
Fornecedores	-	-	19.405	50.756
Clientes	-	-	203.274	75.525
Empréstimos	-	-	60.032	132.878
Outras	-	-	250.872	212.176
Derivativos	-	-	138.521	211.515
PROEX – Equaliz. Taxa de Juros	-	-	29.601	40.456
Outras receitas	2.078	1.550	55.422	68.038
DESPESAS FINANCEIRAS	(86.527)	(74.444)	(975.980)	(1.005.671)
Juros s/ empréstimos e financiamentos	-	-	(143.243)	(69.283)
Variação cambial	(347)	(352)	(604.938)	(589.997)
Fornecedores	-	-	(47.061)	(47.961)
Clientes	-	-	(264.350)	(228.533)
Empréstimos	-	-	(31.267)	(88.633)
Outras	(347)	(352)	(262.260)	(224.870)
PIS/COFINS s/ juros capital próprio	(80.561)	(69.430)	(80.561)	(69.430)
PIS/COFINS s/ receitas financeiras	(4.514)	(3.644)	(13.381)	(12.481)
Derivativos	-	-	(45.368)	(195.365)
Outras despesas	(1.105)	(1.018)	(88.489)	(69.115)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	10.552	3.924	65.819	47.595

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



26 PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e as controladas no Brasil apuram o imposto de renda e a contribuição social pelo lucro real, com exceção da WEG Administradora de Bens Ltda. que apura pelo lucro presumido. A provisão para imposto de renda foi constituída com alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10%, e da contribuição social com alíquota de 9%. Os impostos das controladas no exterior estão constituídos conforme a legislação de cada país.

Conciliação do imposto de renda e contribuição social:	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
Lucro antes dos impostos sobre o lucro	3.021.036	3.142.792	3.871.214	4.012.924
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados a alíquota nominal	(1.027.152)	(1.068.549)	(1.316.213)	(1.364.394)
Ajustes para apuração do imposto de renda e contribuição social efetivos:				
Resultado de investimentos em controladas	1.027.087	1.070.327	(811)	(1.198)
Diferença de alíquotas s/ resultados no exterior	-	-	230.421	250.602
Incentivos fiscais	-	-	131.413	143.303
Juros sobre o capital próprio	(4.316)	(5.893)	291.801	250.582
Outros ajustes	(835)	(689)	18.420	38.023
IRPJ e CSLL no resultado	(5.216)	(4.804)	(644.969)	(683.082)
Imposto corrente	(4.433)	(2.912)	(668.912)	(667.579)
Imposto diferido	(783)	(1.892)	23.943	(15.503)
Alíquota Efetiva - %	0,17%	0,15%	16,66%	17,02%

27 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas possuem Programa Mundial de Seguros (*Worldwide Insurance Program* – WIP), dentro do qual destacam-se as apólices mundiais implantadas, tais como: Transporte (Exportação, Importação e Doméstico), Responsabilidade Civil Geral e Produtos, Responsabilidade Civil Administradores (D&O), Risco Operacional/Patrimonial, Poluição Ambiental, Seguro Garantia e Risco de Engenharia (Obras, Instalação, Montagem e Comissionamento).

As apólices de seguros são emitidas apenas em companhias de seguros multinacionais de primeira linha.

Abaixo destaca-se o Limite Máximo Indenizável (LMI) das apólices que compõem o WIP:

Apólice	Limite Máximo Indenizável (LMI)	Vencimento
Riscos Operacionais (Patrimonial)	US\$ 85 milhões	30/09/2026
Lucros Cessantes	US\$ 25 milhões (para as empresas de Tintas e novas aquisições dos últimos 12 meses com período indenitário de 6 meses)	30/09/2026
Responsabilidade Civil Geral	US\$ 10 milhões	12/10/2026
Responsabilidade Civil Produtos	US\$ 40 milhões	12/10/2026
Transporte Nacional	R\$ 12 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2026
Transporte Internacional	US\$ 9 milhões por embarque/acúmulo/viagem	01/11/2026
Exportação/Importação		
Poluição Ambiental	US\$ 15 milhões	12/09/2026
Garantia Contratual	Conforme estipulado em contrato	Conforme contrato / entrega
Risco de Engenharia		
Instalação e Montagem	Conforme valor em risco do fornecimento	Conforme cronograma da obra / fornecimento
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	US\$ 30 milhões	12/09/2027

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**28 INSTRUMENTOS FINANCEIROS - CONSOLIDADO**

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus instrumentos financeiros, inclusive os derivativos, registrados nas Demonstrações Financeiras Intermediárias, apresentando os seguintes valores:

	VALOR CONTÁBIL	
	30/06/26	31/12/25
Caixa e equivalentes de caixa	7.750.256	6.296.498
Caixa e bancos	2.273.211	2.040.959
Aplicações financeiras:	5.477.045	4.255.539
- Em moeda nacional	3.787.590	2.466.038
- Em moeda estrangeira	1.689.455	1.789.501
Aplicações financeiras	1.062.707	997.630
- Em moeda nacional	1.050.721	983.180
- Em moeda estrangeira	11.986	14.450
Derivativos	17.760	25.146
- <i>Non Deliverable Forwards</i> - NDF	7.943	12.175
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	9.817	12.971
Clientes	8.153.497	7.875.318
Outros ativos circulantes	1.277.666	873.801
Outros ativos não circulantes	314.667	108.592
Total - Ativos	18.576.553	16.176.985
Fornecedores	3.345.048	2.789.346
Empréstimos e financiamentos	5.066.346	4.590.822
- Em moeda nacional	1.911.933	1.866.809
- Em moeda estrangeira	3.154.413	2.724.013
Derivativos	23.818	76.442
- <i>Non Deliverable Forwards</i> - NDF	2.953	11.363
- Designados como <i>Hedge Accounting</i>	20.865	65.079
Outros passivos circulantes	1.564.743	1.406.786
Outros passivos não circulantes	490.949	506.466
Total - Passivos	10.490.904	9.369.862

Todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas Demonstrações Financeiras Intermediárias consolidadas pelo seu valor contábil, são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo.

Hierarquia de valor justo

Todos os instrumentos financeiros foram integralmente classificados no nível 2 da hierarquia de valor justo.

Categoria dos instrumentos financeiros

Todos os instrumentos financeiros foram classificados como custo amortizado, com exceção dos derivativos, que foram classificados como valor justo pelo resultado.

28.1 Fatores de risco

Os fatores de risco dos instrumentos financeiros basicamente estão relacionados com:

a) Riscos de crédito

Advém da possibilidade das controladas da Companhia não receberem valores decorrentes de operações de vendas ou de créditos detidos junto às instituições financeiras, gerados por aplicações financeiras e também por depósitos em conta corrente. Para atenuar o risco decorrente das operações de vendas, as controladas da Companhia adotam como prática a análise da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecem um limite de crédito e acompanham permanentemente o seu saldo devedor. Com relação às aplicações financeiras, a Companhia e suas controladas realizam aplicações em instituições com baixo risco de crédito. A exposição máxima de risco de crédito são os valores contábeis dos ativos apresentados no quadro acima, em adição do montante de R\$ 8.153.497 classificados como contas a receber de clientes. A Companhia entende que para os ativos derivados das contas a receber de clientes, há risco alto de perda no montante de R\$ 200.645 e risco médio de perda de R\$ 32.708, considerando as avaliações internas realizadas sob a perspectiva de risco de não recebimento desses ativos.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***b) Riscos de moeda estrangeira**

A Companhia e suas controladas, exportam e importam em diversas moedas, gerenciam e monitoram a exposição cambial procurando equilibrar os seus ativos e passivos financeiros dentro de limites estabelecidos pela Administração.

O limite de exposição cambial vendida/comprada (net) pode ser até o equivalente a 1 mês de exportações em moedas estrangeiras conforme definido pelo Conselho de Administração da Companhia.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas controladas no Brasil efetuaram exportações no montante de US\$ 596,6 milhões (US\$ 599,8 milhões em 30 de junho de 2025), representando hedge natural para parte do endividamento e outros custos atrelados a outras moedas, principalmente em dólares norte-americanos.

c) Riscos de encargos da dívida

Estes riscos são oriundos da possibilidade das controladas incorrerem em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros ou outros indexadores de dívida, que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado, ou diminuam as receitas financeiras relativas às aplicações financeiras das controladas. A Companhia e suas controladas monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

d) Risco de liquidez

Refere-se ao risco da Companhia não ter recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, decorrente de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A tabela a seguir resume as obrigações contratuais que podem impactar a liquidez da Companhia:

Obrigações contratuais	Menos de 1 ano	1-5 anos	Mais de 5 anos	Total em 30/06/26
Empréstimos e financiamentos	3.163.058	1.802.025	101.263	5.066.346
Derivativos	9.923	13.895	-	23.818
Total - Passivos	3.172.981	1.815.920	101.263	5.090.164

28.2 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos:

Operação	Moeda	Valor Nominal	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	USD/MXN	42.000	Flutuação nas taxas de câmbio em exportações
	USD/COP	8.500	
	USD/PEN	6.500	
	EUR/INR	865	
	USD/INR	868	
	EUR/CNY	16.500	
	USD/CNY	19.150	
	USD/BRL	64.000	
	EUR/BRL	56.500	
	USD/ZAR	10.000	Flutuação nas taxas de câmbio em importações

A Administração da Companhia e das suas controladas mantém, por meio dos seus controles internos, monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados.

O quadro demonstrativo de análise de sensibilidade (item 28.3) deve ser lido em conjunto com os demais ativos e passivos financeiros expressos em moeda estrangeira existentes em 30 de junho de 2026, pois o efeito dos impactos estimados das taxas de câmbio sobre as NDFs e sobre os SWAPs apresentados, serão compensadas, se efetivadas, no todo ou em parte, com as oscilações sobre todos ativos e passivos.

A Administração definiu que, para o cenário provável (valor de mercado) devem ser consideradas as taxas cambiais utilizadas para a marcação a mercado dos instrumentos financeiros, válidas em 30 de junho de 2026. Estas taxas representam a melhor estimativa para o comportamento futuro dos preços destes e representam o valor pelo qual as posições poderiam ser liquidadas no seu vencimento.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base em seu preço de mercado em 30 de junho de 2026 ao valor justo e pelo regime de competência. Essas operações tiveram impacto positivo líquido de R\$ 93.153 (R\$ 16.150 positivo em 30 de junho de 2025) as quais foram reconhecidas como resultado financeiro. A Companhia e suas controladas não possuem margens dadas em garantia para os instrumentos financeiros derivativos em aberto em 30 de junho de 2026.

Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

A Companhia efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (hedge accounting) para os instrumentos financeiros derivativos de proteção de compra de insumos e despesas denominados em moeda estrangeira, documentando:

- Data de designação e identificação da relação de *hedge*;
- Descrição do objetivo da estratégia de *hedge* e de gestão de riscos;
- Declaração de conformidade do *hedge* e de gestão de riscos;
- Descrição e identificação do instrumento derivativo e do item objeto de *hedge*;
- Descrição dos riscos cobertos e riscos excluídos;
- Descrição do método de avaliação da eficácia real do *hedge*;
- Frequência de avaliação da eficácia prospectiva; e
- Descrição da política de contabilização de *hedge*.

A Companhia e suas controladas possuem as seguintes operações com instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting):

Operação	Moeda	Valor Nocional	Propósito (Proteção)
Non Deliverable Forwards NDF	EUR/BRL	26.447	Flutuação nas taxas de câmbio em importações
	EUR/INR	1.065	
	USD/INR	221	
	USD	16.102	Flutuação nas taxas de cotação do cobre
	NZD/EUR	1.000	Flutuação nas taxas de câmbio em financiamentos
	AUD/EUR	1.000	
SWAP	BRL	1.444.656	Flutuações nas taxas de juros em financiamentos
	USD	175.000	Flutuações nas taxas de juros e câmbio em financiamentos

A Companhia e suas controladas efetuaram o registro contábil com base no valor justo em 30 de junho de 2026 pelo regime de competência. O valor acumulado líquido de impostos registrado como outros resultados abrangentes no patrimônio líquido é de R\$ 5.262 negativo (R\$ 3.727 positivo em 31 de dezembro de 2025).

28.3 Análise de sensibilidade

Os quadros a seguir apresentam em reais os efeitos “caixa e despesa” dos resultados dos instrumentos financeiros em cada um dos cenários.

a) Operações de Non Deliverable Forwards – NDF:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nocional (Em milhares)	Valor de mercado em 30/06/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
Non Deliverable Forwards – NDF	Alta do Dólar	USD/MXN	42.000	17,3315	(161)	21,6646	(54.538)	25,9978	(108.531)
	Queda do Dólar	USD/ZAR	10.000	16,4669	808	12,3501	(13.362)	8,2334	(26.359)
	Alta do Dólar	USD/COP	8.500	3.847,5090	2.459	4.809,3863	(14.805)	5.771,2636	(27.151)
	Alta do Dólar	USD/PEN	6.500	3,3974	(63)	4,2467	(8.314)	5,0960	(16.691)
	Alta do Euro	EUR/INR	865	107,9150	(5)	134,8937	(1.282)	161,8724	(2.559)
	Alta do Dólar	USD/INR	868	94,6874	(3)	118,3593	(1.126)	142,0311	(2.250)
	Alta do Euro	EUR/CNY	16.500	7,7352	2.032	9,6690	(22.310)	11,6028	(46.652)
	Alta do Dólar	USD/CNY	19.150	6,7625	99	8,4531	(24.591)	10,1438	(49.291)
	Alta do Dólar	USD/BRL	64.000	5,1886	(1.077)	6,4858	(84.095)	7,7830	(167.113)
	Alta do Euro	EUR/BRL	56.500	5,9317	901	7,4147	(82.886)	8,8976	(166.672)
TOTAL					4.990				

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



b) Operações de hedge accounting:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor de mercado em 30/06/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
NDF	Queda do Euro	EUR/BRL	26.447	6,7309	(4.305)	5,0481	(48.807)	3,3654	(93.310)
	Alta do Dólar Neozelandês	EUR/NZD	1.000	2,0144	(40)	1,5108	(1.019)	1,0072	(2.975)
	Alta do Dólar Australiano	EUR/AUD	1.000	1,6593	(311)	1,2445	(1.499)	0,8297	(3.873)
	Queda do Euro	EUR/INR	1.065	107,2280	(188)	80,4210	(1.750)	53,6140	(3.312)
	Queda do Dólar	USD/INR	221	93,6293	(9)	70,2220	(292)	46,8147	(575)
	Queda do Cobre	USD	16.102	13.115,95	5.209	10.033,55	(16.936)	6.689,04	(39.082)
TOTAL				356					
SWAP	Queda do CDI e do Dólar	USD	175.000	13,96%	(13.805)	10,47%	(180.282)	6,98%	(346.786)
				5,1766		3,8825		2,5883	
	Queda do CDI	BRL	1.444.656	13,68%	2.401	10,40%	(404.386)	6,86%	(856.089)
TOTAL				(11.404)					

c) Operações de empréstimos e financiamentos:

(i) Variação cambial:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor em 30/06/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil	Cotação média	Em R\$ Mil
PPE	Alta do Dólar	USD/BRL	125.000	5,1760	647.208	6,4700	(161.542)	7,7640	(323.292)
	TOTAL				647.208				
ACC	Alta do Dólar	USD/BRL	50.000	5,1760	258.800	6,4700	(64.700)	7,7640	(129.400)
	TOTAL				258.800				

(ii) Juros:

Operação	Risco	Moeda / Cotação	Valor Nominal (Em milhares)	Valor em 30/06/26		Cenário Possível 25%		Cenário Remoto 50%	
				Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil	Taxa média	Em R\$ Mil
Capital de Giro	Alta da EURIBOR	EUR	150.000	2,20%	889.634	2,57%	(402)	3,31%	(810)
	Alta da TR	BRL	389.903	2,03%	390.477	2,54%	(1.981)	3,81%	(6.935)
	Alta do IPCA	BRL	1.444.656	4,72%	1.481.655	5,90%	(1.275)	7,08%	(2.696)
	Alta do CDI	BRL	17.500	15,53%	17.987	19,00%	(624)	23,00%	(1.343)
	TOTAL				2.779.753				

Notas Explicativas

WEG S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**29 SUBVENÇÕES E ASSISTÊNCIAS GOVERNAMENTAIS**

A Companhia e suas controladas obtiveram subvenções no montante de R\$ 160.755 (R\$ 163.588 em 30 de junho de 2025) decorrentes de incentivos fiscais, reconhecidas no resultado do exercício:

	CONSOLIDADO	
	30/06/26	30/06/25
Total subvenções e assistências governamentais	160.755	163.588
a) WEG Linhares Equipamentos Elétricos S.A.	64.456	57.118
- Crédito estímulo do ICMS	41.244	34.519
- Redução do IRPJ	23.200	22.587
- Incentivos municipais	12	12
b) WEG Drives & Controls – Automação Ltda.	52.790	65.954
- Crédito estímulo do ICMS	52.790	65.954
c) WEG Equipamentos e Logística Ltda.	16.401	15.632
- Crédito estímulo do ICMS	16.401	15.632
d) WEG Equipamentos Elétricos S.A.	14.833	12.390
- Crédito estímulo de ICMS	8.509	6.181
- PRODEC	6.268	5.115
- Incentivos Municipais	56	1.094
e) WEG Amazônia S.A.	1.031	4.695
- Redução do IRPJ	936	4.452
- Crédito estímulo do ICMS	95	243
f) V2 Tecnologia Ltda.	847	1.514
- Crédito estímulo do ICMS	847	1.514
g) WEG Turbinas Ltda.	-	104
- Crédito estímulo do ICMS	-	104
h) Weg Tintas Ltda	8.509	6.181
- PRODEC	8.509	6.181
i) Reivax Automação e Controle Ltda	1.888	-
- Crédito estímulo do ICMS	1.888	-

Não existem contingências atreladas a essas subvenções, sendo que todas as condições para obtenção das subvenções governamentais foram cumpridas.

30 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

	Brasil				Exterior		Eliminações e Ajustes		Consolidado	
	Indústria		Energia		30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25
	30/06/26	30/06/25	30/06/26	30/06/25						
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	7.987.094	9.157.407	3.227.392	3.089.395	17.666.429	17.065.412	(9.269.047)	(9.026.416)	19.611.868	20.285.798
Resultado antes dos impostos sobre o Lucro	4.342.835	4.412.312	2.012.498	2.292.090	3.588.637	3.605.795	(6.072.756)	(6.297.273)	3.871.214	4.012.924
Depreciação / Amortização / Exaustão	157.693	137.444	57.056	55.295	297.673	277.236	(2.385)	(2.771)	510.037	467.204
	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Ativos Identificáveis	10.717.916	10.164.343	6.290.554	5.752.099	27.577.523	25.968.744	(8.687.005)	(8.568.091)	35.898.988	33.317.095
Passivos Identificáveis	5.672.166	5.141.452	3.685.290	3.818.195	15.779.915	14.801.491	(8.047.898)	(7.986.908)	17.089.473	15.774.230

Indústria: Motores elétricos de baixa, média e alta tensão, redutores, *drives & controls*, sistemas e serviços de automação industrial, geração solar, soluções para mobilidade elétrica, para a indústria 4.0, infraestrutura elétrica para a construção civil e serviços de manutenção, motores monofásicos para bens de consumo durável, como lavadoras de roupas, aparelhos de ar-condicionado, bombas de água, entre outros, tintas líquidas, tintas em pó e vernizes eletroisolantes.

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Energia: Geradores elétricos, alternadores, aerogeradores, turbinas hidráulicas e térmicas a vapor (biomassa), subestações, transformadores, instrumentos de medição, painéis de controle e serviços de integração de sistemas.

Exterior: É composto pelas operações realizadas através das controladas localizadas em diversos países.

A coluna de eliminações e ajustes inclui as eliminações aplicáveis à Companhia no contexto das informações financeiras consolidadas.

Todos os ativos e passivos operacionais estão apresentados como ativos e passivos identificáveis.

As informações por segmento são reportadas de forma consistente com os relatórios gerenciais utilizados pela Administração, para fins de avaliação de desempenho de cada segmento da Companhia.

31 RESULTADO POR AÇÃO**a) Básico**

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

	30/06/26	30/06/25
Lucro atribuível aos acionistas controladores	3.015.820	3.137.988
Média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas (ações/mil)	4.195.830	4.195.690
Resultado básico por ação – R\$	0,71877	0,74791

b) Diluído

O lucro líquido por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão das ações dos planos de Opções de Compra de Ações e de Incentivo de Longo Prazo (Plano ILP).

	30/06/26	30/06/25
Lucro atribuível aos acionistas controladores	3.015.820	3.137.988
Média ponderada de ações ordinárias potenciais diluidoras em poder dos acionistas (ações/mil)	4.196.781	4.196.542
Resultado diluído por ação – R\$	0,71860	0,74776

Notas Explicativas**WEG S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2026***(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***Conselho de Administração**

Décio da Silva - Presidente
Nildemar Secches - Vice-Presidente
Dan Ioschpe
Harry Schmelzer Junior
Martin Werninghaus
Sérgio Luiz Silva Schwartz
Tânia Conte Cosentino

Comitê de Auditoria Estatutário

Tânia Conte Cosentino - Coordenador
Vanderlei Dominguez da Rosa
Estela Maris Vieira de Souza

Diretoria

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
Anderson Fernandes – Vice Presidente da Divisão Internacional
André Luis Rodrigues – Vice Presidente Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz – Vice Presidente Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo – Vice Presidente de Tecnologia
Daniel Marteleto Godinho – Vice Presidente de Sustentabilidade e Relações Institucionais
João Paulo Gualberto da Silva – Vice Presidente Energia
Juliano Saldanha Vargas – Vice Presidente de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires – Vice Presidente Motores Comercial
Manfred Peter Johann – Vice Presidente Automação
Rodrigo Fumo Fernandes – Vice Presidente Motores Industrial

Contador

Marcelo Peters
CRC/SC 039928/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
WEG S.A.
Jaraguá do Sul – SC

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da WEG S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem demonstrações financeiras correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 30 de junho de 2025, obtidas das informações trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de junho de 2025 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 22 de julho de 2025 e 24 de fevereiro de 2026, respectivamente, sem ressalvas.

Florianópolis, 21 de julho de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SC000160/F-5

Leandro Sidney Camilo da Costa
Contador CRC 1SP236051/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto no inciso V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado de 30 de junho de 2026.

Jaraguá do Sul (SC), 21 de julho de 2026.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
Anderson Fernandes – Vice Presidente da Divisão Internacional
André Luis Rodrigues – Vice Presidente Administrativo e Financeiro
André Menegueti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz – Vice Presidente Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo – Vice Presidente de Tecnologia
Daniel Marteleto Godinho – Vice Presidente de Sustentabilidade e Relações Institucionais
João Paulo Gualberto da Silva – Vice Presidente Energia
Juliano Saldanha Vargas – Vice Presidente de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires – Vice Presidente Motores Comercial
Manfred Peter Johann – Vice Presidente Automação
Rodrigo Fumo Fernandes – Vice Presidente Motores Industrial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores da WEG S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Prefeito Waldemar Grubba, nº 3300, inscrita no CNPJ sob nº 84.429.695/0001-11, para fins do disposto no inciso V e VI do §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., datado de 21 de julho de 2026, relativamente as demonstrações financeiras intermediárias da WEG S.A. e Consolidado, de 30 de junho de 2026.

Jaraguá do Sul (SC), 21 de julho de 2026.

Alberto Yoshikazu Kuba - Diretor Presidente Executivo
Anderson Fernandes – Vice Presidente da Divisão Internacional
André Luis Rodrigues – Vice Presidente Administrativo e Financeiro
André Meneguetti Salgueiro - Diretor de Finanças e Relações com Investidores
Carlos Diether Prinz – Vice Presidente Transmissão e Distribuição
Carlos José Bastos Grillo – Vice Presidente de Tecnologia
Daniel Marteleto Godinho – Vice Presidente de Sustentabilidade e Relações Institucionais
João Paulo Gualberto da Silva – Vice Presidente Energia
Juliano Saldanha Vargas – Vice Presidente de Recursos Humanos
Julio Cesar Ramires – Vice Presidente Motores Comercial
Manfred Peter Johann – Vice Presidente Automação
Rodrigo Fumo Fernandes – Vice Presidente Motores Industrial